

特別企画：栃木県内企業のメインバンク実態調査（2021年）

足利銀行 12年連続で首位

～栃木銀行 3年連続でシェアアップ、群馬銀行も存在感～

はじめに

「数が多すぎる」、菅前総理の地銀に対する発言を受けて、地方銀行再編の動きは再び活発化した。金融システムの安定は、中小企業を支援育成する意味でも大きな役割を担うことがこのコロナ禍によって更に明確になった。特別融資枠を活用した企業は決して少数ではないだろう。そのようななか、2021年においても新生銀行を傘下に収めたSBIホールディングスの「メガバンク構想」への動きをはじめ、TSUBASAアライアンスやコンコルディア・フィナンシャルグループの連携強化、第四北越銀行の発足、その他数多くの業務提携、経営統合など地方銀行の再編への動きは激しさを増している。中小企業にとっては、事業存続に大きく関わる動向として注目度も高い。

そこで、帝国データバンク宇都宮支店では、2021年10月末時点の企業概要ファイル「COSMOS2」に収録されている約147万社のデータのなかから、栃木県内企業約2万2000社（全業種・個人営業含む）が、メインバンクと認識している金融機関について抽出し、県内企業と金融機関の関係実態について調査集計した。なお、調査対象は全業種全法人で、個人経営も含む。栃木県内においての同調査は前回2020年10月に続き12回目。

※本調査は「COSMOS2」に収録されているデータのため、各金融機関がメインとして認識する企業とは異なるケースもある。また、一企業に複数のメインバンクがある場合は、各企業が最上位と認識する金融機関をメインバンクと集計した。

調査結果(要旨)

1. 栃木県内企業のメインバンク、社数でトップは足利銀行（10,083社・シェア46.76%）で、調査開始以来12年連続で首位に君臨している。2位は栃木銀行（5,285社・24.51%）、3位は群馬銀行（899社・4.17%）と続いた。栃木銀行は3年連続でシェアアップしており、群馬銀行が県内各信用金庫を抑えて3位の座に定着し存在感を高めている。
2. すべての業種で足利銀行がトップ、栃木銀行が2位であった。3位については「小売」で栃木信金がランクインしたが、その他の7業種では群馬銀行が独占した。売上高規模別でも、足利銀行がすべてのカテゴリーでトップ、栃木銀行が2位を堅持した。50億円以上の企業になると、みずほ銀行が同率2位に食い込み、4位三菱UFJ銀行、5位に三井住友銀行とメガバンクが名前を連ねている。

1. 足利銀行12年連続首位、栃木・群馬などがシェアアップ

順位	金融機関	2021年			2020年			2019年			
		社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア
		(社)		(pt)		(社)		(pt)		(社)	
1	足利	10,083	46.76%	▲ 0.09	1	10,237	46.85%	▲ 0.18	1	10,392	47.03%
2	栃木	5,285	24.51%	+0.05	2	5,345	24.46%	+0.13	2	5,376	24.33%
3	群馬	899	4.17%	+0.03	3	904	4.14%	+0.14	3	884	4.00%
4	鹿沼相互信金	615	2.85%	+0.06	4	610	2.79%	▲ 0.04	5	625	2.83%
5	↑ 栃木信金	607	2.81%	+0.05	6	604	2.76%	+0.02	6	605	2.74%
6	↓ 足利小山信金	606	2.81%	+0.04	5	606	2.77%	▲ 0.08	4	630	2.85%
7	みずほ	409	1.90%	▲ 0.06	7	428	1.96%	▲ 0.06	7	447	2.02%
8	烏山信金	394	1.83%	▲ 0.05	8	410	1.88%	▲ 0.03	8	421	1.91%
9	常陽	342	1.59%	▲ 0.07	9	362	1.66%	±0.00	9	367	1.66%
10	大田原信金	305	1.41%	+0.04	10	299	1.37%	+0.03	10	296	1.34%
11	佐野信金	246	1.14%	+0.03	11	243	1.11%	+0.02	11	241	1.09%
12	那須信組	221	1.02%	▲ 0.02	12	227	1.04%	▲ 0.02	12	234	1.06%
13	筑波	183	0.85%	▲ 0.02	13	190	0.87%	▲ 0.03	13	199	0.90%
14	真岡信組	149	0.69%	▲ 0.02	14	155	0.71%	+0.02	14	152	0.69%
15	三井住友	116	0.54%	±0.00	15	118	0.54%	+0.01	15	118	0.53%
16	りそな	97	0.45%	±0.00	16	98	0.45%	▲ 0.03	16	106	0.48%
17	東和	89	0.41%	+0.02	17	85	0.39%	▲ 0.03	17	92	0.42%
18	三菱UFJ	63	0.29%	▲ 0.01	18	66	0.30%	+0.02	18	62	0.28%
19	↑ 東邦	61	0.28%	+0.03	20	55	0.25%	±0.00	20	55	0.25%
20	↓ 商工中金	54	0.25%	▲ 0.02	19	59	0.27%	▲ 0.01	19	61	0.28%

栃木県内企業がメインバンクと認識している金融機関は、上表のとおりであった。1位は足利銀行（社数10,083社・シェア46.76%）で、当調査開始以来12年連続で首位を譲ることなく圧倒的なシェアを誇っている。ちなみに「めぶきFG」である常陽銀行を加えると、メインバンクとする企業は10,425社、シェアは48.35%と、県内企業の約2社に1社がメインバンクとしていることがわかる。引き続き大きな影響力を維持しているということが改めて確認できた。2位には栃木銀行（5,285社・24.51%）が入り、こちらも12年連続で2位の座を確保した。地銀2行のシェアは71.27%にのぼり、10社のうち7社が地元地銀2行をメインバンクとしている実態が明らかになった。3位は群馬銀行（899社・4.17%）、県外金融機関ながら、栃木県内の各信用金庫を抑えてこのランクを確固たるものとしており、存在感を高めている。4位は地元信用金庫から、鹿沼相互信用金庫（615社・2.85%）がランクイン。5位には栃木信用金庫（607社・2.81%）、6位には足利小山信用金庫（606社・2.81%）が続いた。4位から6位の地元信用金庫3行は社数も10社以内と常にしのぎを削っており、順位が入れ替わることも多々ある。今回は、栃木相互信金が5位にランクアップ、足利小山信金が6位にランクダウンとなった。上位20行のなかでは19位の東邦銀行（61社・0.28%）と20位商工組合中央金庫（54社・0.25%）が入れ替わっており、勢力図は微妙に変化している。また、シェアアップした金融機関としては、栃木銀行、群馬銀行、栃木

信用金庫、大田原信用金庫、佐野信用金庫が2年連続でシェアアップを果たしており、シェアダウンについては、足利銀行、みずほ銀行、鳥山信用金庫、那須信用組合、筑波銀行、商工組合中央金庫などが2年連続でシェアダウンとなった。

2. 全国状況(参考)

メインバンク社数 上位 60 行庫

順位	金融機関	2021年			2020年			順位	金融機関	2021年			2020年				
		社数	シェア	前年比	社数	シェア	前年比			社数	シェア	前年比	社数	シェア	前年比		
1	三菱UFJ	96,511	6.64%	▲ 0.10	1	98,120	6.74%	▲ 0.06	31	十六	9,900	0.68%	±0.00	31	9,914	0.68%	±0.00
2	三井住友	77,437	5.33%	▲ 0.08	2	78,639	5.41%	±0.00	32	南都	9,736	0.67%	±0.00	32	9,724	0.67%	±0.00
3	みずほ	62,291	4.28%	▲ 0.06	3	63,208	4.34%	▲ 0.01	33	きらぼし	9,715	0.67%	±0.00	33	9,723	0.67%	±0.00
4	りそな	30,469	2.10%	+0.01	4	30,356	2.09%	+0.01	34	東邦	9,573	0.66%	±0.00	34	9,614	0.66%	±0.00
5	北洋	23,895	1.64%	▲ 0.03	5	24,355	1.67%	▲ 0.01	35	鹿児島	9,448	0.65%	+0.01	35	9,308	0.64%	+0.01
6	福岡	21,871	1.50%	+0.01	6	21,647	1.49%	+0.02	36	北国	9,330	0.64%	+0.01	36	9,165	0.63%	+0.01
7	千葉	21,124	1.45%	±0.00	7	21,046	1.45%	±0.00	37	宮崎	9,206	0.63%	+0.01	37	9,008	0.62%	+0.01
8	西日本シティ	20,563	1.41%	±0.00	8	20,499	1.41%	+0.01	38	滋賀	8,945	0.62%	±0.00	38	9,012	0.62%	±0.00
9	新 第四北越	17,993	1.24%	-	-	-	-	-	39	百十四	8,406	0.58%	±0.00	39	8,481	0.58%	±0.00
10	埼玉りそな	17,418	1.20%	+0.01	9	17,373	1.19%	+0.01	40	大分	8,335	0.57%	±0.00	40	8,320	0.57%	±0.00
11	静岡	16,745	1.15%	±0.00	10	16,725	1.15%	±0.00	41	名古屋	8,335	0.57%	±0.00	41	8,283	0.57%	±0.00
12	横浜	16,387	1.13%	+0.02	11	16,190	1.11%	±0.00	42	大垣共立	7,883	0.54%	±0.00	42	7,810	0.54%	+0.01
13	広島	16,046	1.10%	±0.00	12	15,977	1.10%	+0.01	43	佐賀	7,832	0.54%	±0.00	42	7,903	0.54%	±0.00
14	常陽	15,500	1.07%	±0.00	13	15,522	1.07%	▲ 0.01	44	京都中央信金	7,809	0.54%	+0.01	44	7,721	0.53%	±0.00
15	中国	15,319	1.05%	▲ 0.02	14	15,507	1.07%	▲ 0.01	45	武蔵野	7,731	0.53%	±0.00	45	7,648	0.53%	+0.01
16	群馬	15,198	1.05%	±0.00	15	15,221	1.05%	±0.00	46	青森	7,560	0.52%	±0.00	46	7,519	0.52%	+0.01
17	北陸	14,944	1.03%	±0.00	16	14,931	1.03%	±0.00	47	京葉	7,437	0.51%	+0.01	47	7,316	0.50%	±0.00
18	八十二	14,291	0.98%	+0.01	19	14,063	0.97%	▲ 0.01	48	新 三十三	7,305	0.50%	-	-	-	-	-
19	七十七	14,160	0.97%	±0.00	17	14,108	0.97%	±0.00	49	山梨中央	7,192	0.49%	+0.01	50	7,050	0.48%	▲ 0.01
20	十八親和	14,027	0.96%	▲ 0.01	18	14,095	0.97%	+0.49	50	琉球	7,144	0.49%	±0.00	48	7,145	0.49%	±0.00
21	関西みらい	13,541	0.93%	±0.00	20	13,580	0.93%	±0.00	51	阿波	7,073	0.49%	+0.01	51	6,957	0.48%	±0.00
22	足利	13,229	0.91%	▲ 0.01	21	13,388	0.92%	▲ 0.01	52	もみじ	6,981	0.48%	▲ 0.01	49	7,099	0.49%	±0.00
23	伊予	13,162	0.91%	+0.02	22	12,990	0.89%	▲ 0.01	53	四国	6,907	0.48%	+0.01	55	6,781	0.47%	±0.00
24	肥後	12,362	0.85%	±0.00	23	12,364	0.85%	+0.01	54	大阪シティ信金	6,898	0.47%	±0.00	53	6,818	0.47%	+0.01
25	京都	11,128	0.77%	+0.01	25	11,043	0.76%	±0.00	55	多摩信金	6,860	0.47%	±0.00	52	6,847	0.47%	+0.01
26	紀陽	10,665	0.73%	±0.00	26	10,650	0.73%	±0.00	56	福井	6,836	0.47%	±0.00	54	6,817	0.47%	±0.00
27	山口	10,597	0.73%	±0.00	27	10,611	0.73%	±0.00	57	池田泉州	6,761	0.47%	+0.02	60	6,572	0.45%	+0.01
28	百五	10,510	0.72%	+0.01	28	10,383	0.71%	±0.00	58	横浜信金	6,721	0.46%	+0.01	62	6,519	0.45%	+0.01
29	北海道	10,250	0.70%	▲ 0.01	29	10,358	0.71%	▲ 0.01	59	秋田	6,645	0.46%	±0.00	56	6,649	0.46%	±0.00
30	山陰合同	9,977	0.69%	±0.00	30	10,008	0.69%	±0.00	60	栃木	6,604	0.45%	▲ 0.01	57	6,647	0.46%	±0.00

[注] 第四北越および三十三は、それぞれ2021年に経営統合したため、前年調査時の順位・社数等は掲載していない

参考までに全国メインバンク調査の結果を記載しておく。トップは三菱UFJ銀行（社数96,511社・シェア6.64%）、2位は三井住友銀行（77,437社・5.33%）、3位はみずほ銀行（62,291社・4.28%）とメガバンクが上位を独占した。以下、4位にはりそな銀行（30,469社・2.10%）、5位に北洋銀行（23,895社・1.64%）、6位に福岡銀行（21,871社・1.50%）、7位には千葉銀行（21,124社・1.45%）、8位西日本シティ銀行（20,563社・1.41%）、9位には今年設立された第四北越銀行（17,993社・1.24%）、10位埼玉りそな銀行（17,418社・1.20%）と続いた。栃木県内の金融機関としては、22位に足利銀行（13,229社・0.91%）、60位に栃木銀行（6,604社・0.45%）がランクインした。近隣の金融機関としては14位に常陽銀行（15,500社・1.07%）、16位に群馬銀行（15,198社・1.05%）が入っている。因みに、栃木県においては、足利銀行が圧倒的な地位を築

き県内シェアの46%を維持しているが、他県の地銀では更に強固な基盤を有している銀行がざらにある。例を挙げれば、長崎県の十八親和銀行は84.26%の県内シェアがあり、和歌山県の紀陽銀行が63.73%、島根県の山陰合同銀行は島根で61.92%、鳥取でも48.34%のシェアを維持している。シェア50%を越えている銀行だけで20行を数える。足利銀行だけが特別な存在ではないことは一目瞭然だ。

参考までに業態別のシェアについても別表を添付した。シェアが最も高いのは「地方銀行」で40.51%となり、全業態の中では唯一3年連続で4割を超えた。シェア拡大は12年連続で続いており、地方銀行の拡大傾向は確実に窺える。加えて、「信用金庫」も23.39%のシェアを抱えており、こちらも3年連続でシェアアップしており、地方銀行と信用金庫を合わせると全体の3分の2に迫る。一方で、実店舗を持たずにインターネットバンキングなどのオンラインで金融事業を展開している「ネット銀行（新形態の銀行）」も、少しずつシェアを拡大しており、今回の調査では0.14%までシェアを拡大している。特に「住信 SBI ネット銀行」と「楽天銀行」が台頭しているという点は特筆すべき点であろう。なお、都市銀行、第二地方銀行はいずれもシェアを落としており、金融再編の動きのなかで気になるデータでもあるだろう。

業態別シェア 経年比較(2009～2021年)

調査年	地方銀行	信用金庫	都市銀行 (メガバンク)	第二 地方銀行	信用組合	農協	政府系 金融機関	ネット銀行	漁協	信託銀行	労働金庫	外国銀行
												(%)
2009	37.97	24.01	21.95	11.23	2.67	0.82	0.54	0.01	0.06	0.13	0.03	0.03
⋮												
2017	39.12	23.21	20.00	10.78	2.50	1.19	0.49	0.08	0.07	0.09	0.05	0.02
2018	39.65	23.19	19.87	10.35	2.48	1.21	0.48	0.10	0.08	0.08	0.05	0.02
2019	40.07	23.24	19.82	9.96	2.48	1.22	0.47	0.11	0.08	0.08	0.05	0.02
2020	40.10	23.30	19.78	9.96	2.47	1.22	0.47	0.13	0.07	0.07	0.05	0.02
2021	40.51	23.39	19.54	9.67	2.46	1.23	0.46	0.14	0.08	0.08	0.05	0.02
前年比	+0.41	+0.09	▲0.24	▲0.29	▲0.01	+0.01	▲0.01	+0.01	+0.01	+0.01	±0.00	±0.00
2009年比	+2.54	▲0.62	▲2.41	▲1.56	▲0.21	+0.41	▲0.08	+0.13	+0.02	▲0.05	+0.02	▲0.01

3. 業種別 ～足銀、栃銀の優位変わらず。群馬銀行が6業種で3位を堅持

業種別のメインバンクの状況については、主要7業種すべてにおいて、足利銀行がトップ、栃木銀行が2位という位置づけに変化はなかった。3位については、「小売」については栃木信用金庫がランクインしたが、残る「建設」、「製造」、「卸売」、「運輸・通信」、「サービス」、「不動産」、「その他産業」の7カテゴリーについては群馬銀行が3位を堅持した。4位については、「建設」、

「製造」の2業種では鹿沼相互信用金庫が、「卸売」ではみずほ銀行、「小売」は群馬銀行、「運輸・通信」は栃木信用金庫、「サービス」では足利小山信用金庫といったように、し烈な競争がある。その業種を見ても4位～6位はほとんど企業数に差が無く、常に順位やシェアが入れ替わっている感覚がある。シェアアップで目立ったのは、「運輸・通信」の足利銀行（+0.76%）、「小売」の栃木銀行（+0.55%）、「その他産業」の鹿沼相互信用金庫（+0.34%）などであった。一方シェアダウンについては、「その他産業」の栃木銀行（▲0.84%）、「運輸・通信」の鹿沼相互信用金庫（▲0.38%）、「建設」の足利銀行（▲0.33%）などが目立った。2020年との比較においては、新たに新設された企業もあれば、逆に倒産、休廃業・解散などにより減少することもある。企業数は変化しており、単純にメインバンクを奪取したというケースばかりではない。また、コロナ禍という特殊事情も否定できないところもあるだろう。しかし、弊社が確実に営業状態を確認できている現段階の実数であり、その企業の取引銀行という目線に立てば、極めて信ぴょう性は高いものであることがわかる。各銀行のシェアを見れば、業種別の濃淡や注力の度合いまで推測できると言えるだろう。

建設業		2021年			2020年			
順位	金融機関	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)	順位	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)
1	足利	3,094	47.56%	▲0.33	1	3,137	47.89%	▲0.04
2	栃木	1,763	27.10%	+0.19	2	1,763	26.91%	+0.33
3	群馬	245	3.77%	+0.06	3	243	3.71%	+0.12
4	鹿沼相互信金	200	3.07%	+0.06	4	197	3.01%	▲0.07
5	栃木信金	194	2.98%	+0.02	5	194	2.96%	+0.02
6	足利小山信金	181	2.78%	+0.15	6	172	2.63%	▲0.10
7	烏山信金	153	2.35%	▲0.11	7	161	2.46%	▲0.03
8	常陽	102	1.57%	▲0.03	8	105	1.60%	▲0.05
9	大田原信金	94	1.44%	+0.10	9	88	1.34%	▲0.02
10↓	那須信組	85	1.31%	▲0.03	9	88	1.34%	+0.01

製造業		2021年			2020年			
順位	金融機関	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)	順位	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)
1	足利	1,221	42.19%	+0.08	1	1,243	42.11%	▲0.03
2	栃木	612	21.15%	+0.05	2	623	21.10%	+0.15
3	群馬	183	6.32%	+0.19	3	181	6.13%	+0.01
4	鹿沼相互信金	124	4.28%	+0.15	4	122	4.13%	▲0.19
5	足利小山信金	117	4.04%	+0.01	5	119	4.03%	▲0.05
6	みずほ	97	3.35%	▲0.07	6	101	3.42%	▲0.09
7	栃木信金	80	2.76%	+0.02	7	81	2.74%	▲0.04
8	常陽	61	2.11%	▲0.02	8	63	2.13%	+0.09
9	佐野信金	46	1.59%	±0.00	9	47	1.59%	+0.08
10	烏山信金	41	1.42%	▲0.14	10	46	1.56%	▲0.01

卸売業		2021年			2020年			
順位	金融機関	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)	順位	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)
1	足利	906	46.04%	▲0.21	1	938	46.25%	▲0.29
2	栃木	482	24.49%	▲0.31	2	503	24.80%	+0.37
3	群馬	118	6.00%	+0.08	3	120	5.92%	+0.16
4	みずほ	71	3.61%	▲0.24	4	78	3.85%	▲0.07
5	栃木信金	54	2.74%	+0.23	5	51	2.51%	+0.14
6	足利小山信金	41	2.08%	+0.06	6	41	2.02%	▲0.06
7	鹿沼相互信金	38	1.93%	+0.01	7	39	1.92%	▲0.16
8	常陽	30	1.52%	▲0.06	8	32	1.58%	+0.08
9	大田原信金	27	1.37%	▲0.01	9	28	1.38%	+0.12
10	三井住友	25	1.27%	+0.14	10	23	1.13%	▲0.08

小売業		2021年			2020年			
順位	金融機関	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)	順位	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)
1	足利	1,300	43.71%	▲0.31	1	1,328	44.02%	▲0.04
2	栃木	798	26.83%	+0.55	2	793	26.28%	+0.20
3	栃木信金	104	3.50%	+0.12	3	102	3.38%	▲0.04
4	群馬	95	3.19%	▲0.03	4	97	3.22%	+0.12
5↑	鹿沼相互信金	88	2.96%	+0.11	6	86	2.85%	+0.04
6↓	足利小山信金	87	2.93%	▲0.12	5	92	3.05%	▲0.15
7	大田原信金	62	2.08%	+0.09	7	60	1.99%	+0.02
8↓	烏山信金	59	1.98%	▲0.01	7	60	1.99%	▲0.11
9	那須信組	57	1.92%	▲0.04	9	59	1.96%	▲0.04
10	みずほ	55	1.85%	+0.06	10	54	1.79%	▲0.11

運輸・通信業		2021年			2020年			
順位	金融機関	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)	順位	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)
1	足利	342	45.60%	+0.76	1	339	44.84%	▲0.07
2	栃木	179	23.87%	▲0.07	2	181	23.94%	▲0.76
3	群馬	50	6.67%	+0.19	3	49	6.48%	+0.54
4	栃木信金	21	2.80%	+0.02	4	21	2.78%	+0.14
5↓	鹿沼相互信金	18	2.40%	▲0.38	4	21	2.78%	▲0.13
5↑	足利小山信金	18	2.40%	▲0.11	6	19	2.51%	+0.13
7	佐野信金	16	2.13%	+0.01	7	16	2.12%	+0.01
8↓	烏山信金	15	2.00%	▲0.12	7	16	2.12%	▲0.13
9	常陽	12	1.60%	▲0.25	9	14	1.85%	+0.26
10	みずほ	10	1.33%	+0.01	10	10	1.32%	±0.00

サービス業		2021年			2020年			
順位	金融機関	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)	順位	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)
1	足利	2,393	51.05%	+0.15	1	2,413	50.90%	▲0.32
2	栃木	1,073	22.89%	▲0.12	2	1,091	23.01%	▲0.15
3	群馬	139	2.97%	▲0.05	3	143	3.02%	+0.16
4	足利小山信金	127	2.71%	+0.03	4	127	2.68%	▲0.04
5	栃木信金	126	2.69%	+0.03	5	126	2.66%	+0.03
6	鹿沼相互信金	100	2.13%	▲0.02	6	102	2.15%	+0.07
7↑	烏山信金	77	1.64%	▲0.03	8	79	1.67%	+0.01
8↓	みずほ	74	1.58%	▲0.13	7	81	1.71%	▲0.04
9	常陽	66	1.41%	▲0.11	9	72	1.52%	▲0.04
10	大田原信金	62	1.32%	+0.03	10	61	1.29%	+0.09

不動産業		2021年			2020年			
順位	金融機関	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)	順位	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)
1	足利	555	47.80%	▲0.21	1	566	48.01%	▲0.56
2	栃木	270	23.26%	▲0.23	2	277	23.49%	▲0.17
3	群馬	43	3.70%	▲0.03	3	44	3.73%	+0.12
4	足利小山信金	29	2.50%	▲0.04	4	30	2.54%	▲0.14
5↑	鹿沼相互信金	27	2.33%	+0.21	6	25	2.12%	+0.11
5↓	みずほ	27	2.33%	▲0.21	4	30	2.54%	▲0.06
7	烏山信金	24	2.07%	+0.12	7	23	1.95%	+0.02
8	常陽	19	1.64%	+0.11	8	18	1.53%	+0.10
9↓	栃木信金	17	1.46%	▲0.07	8	18	1.53%	+0.19
10	大田原信金	16	1.38%	+0.02	10	16	1.36%	+0.02

その他産業		2021年			2020年			
順位	金融機関	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)	順位	社数 (社)	シェア %	前年比 (pt)
1	足利	272	43.59%	+0.12	1	273	43.47%	▲1.51
2	栃木	108	17.31%	▲0.84	2	114	18.15%	+0.84
3	群馬	26	4.17%	▲0.13	3	27	4.30%	+0.42
4	鹿沼相互信金	20	3.21%	+0.34	4	18	2.87%	+0.12
5	那須野農協	15	2.40%	+0.01	5	15	2.39%	▲0.04
6↓	はが野農協	13	2.08%	▲0.31	5	15	2.39%	+0.12
7	真岡信組	12	1.92%	+0.17	7	11	1.75%	+0.46
8↓	栃木信金	11	1.76%	+0.01	7	11	1.75%	▲0.03
9↑	塩野谷農協	9	1.44%	+0.17	10	8	1.27%	▲0.19
10	大田原信金	8	1.28%	+0.01	10	8	1.27%	▲0.02

4. 売上高規模別 ～ 足利銀行安定的シェア、大企業はメガバンクの浸透高い

売上高規模別でのメインバンクの状況は、ほかの項目と同様に足利銀行の強さが目に付く。最も企業数が多い売上高 5000 万円未満の事業規模で見ると、実に 4,288 社（シェア 46.39%）とのメインバンクとしての取引が確認できた。また、「1～5 億円未満」の 카테고리でも、2,895 社（同 48.23%）と群を抜いている。6 つの 카테고리すべてで 1 位と圧倒的な強さであった。2 位については、すべての カテゴリで栃木銀行がランクインした。2020 年の調査時では「50 億円以上」では、みずほ銀行が単独 2 位を確保していたが、今回同じ 24 社で同率 2 位であった。3 位については、「5000 万～1 億円未満」、「1～5 億円未満」、「5～10 億円未満」、「10～50 億円未満」の 4 カテゴリで群馬銀行がランクイン、「5000 万円未満」では足利小山信用金庫が入った。特に「50 億円以上」の大規模企業になると、みずほ銀行の 2 位をはじめ、4 位には三菱 UFJ 銀行、5 位には三井住友銀行といったメガバンクが参入してくる。比較的事業規模が大きくなるにつれて、事業資金のスケールも大きくなり、メガバンクがパートナーというケースが増えてくる。

5000万円未満					2021年					2020年				
順位	金融機関	社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア	前年比		
1	足利	4,288	46.39%	+0.14	1	4,032	46.25%	▲ 0.49	1	1,865	45.36%	+0.34		
2	栃木	2,305	24.94%	+0.14	2	2,162	24.80%	+0.44	2	1,101	26.78%	▲ 0.24		
3	足利小山信金	302	3.27%	+0.04	3	282	3.23%	▲ 0.19	3	170	4.13%	+0.28		
4	群馬	298	3.22%	+0.07	4	275	3.15%	±0.02	4	130	3.16%	▲ 0.01		
5	鹿沼相互信金	297	3.21%	+0.09	5	272	3.12%	▲ 0.08	5	133	3.23%	+0.01		
6	栃木信金	269	2.91%	▲ 0.04	6	257	2.95%	+0.08	6	110	2.68%	▲ 0.05		
7	烏山信金	207	2.24%	▲ 0.05	7	200	2.29%	▲ 0.02	7	76	1.85%	+0.02		
8	みずほ	150	1.62%	▲ 0.11	8	151	1.73%	±0.00	8	64	1.56%	+0.03		
9	大田原信金	149	1.61%	▲ 0.03	9	143	1.64%	+0.06	9	66	1.61%	▲ 0.14		
10	佐野信金	124	1.34%	+0.04	10	113	1.30%	+0.13	10	50	1.22%	▲ 0.14		

5000万-1億円未満					2021年					2020年				
順位	金融機関	社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア	前年比		
1	足利	1,746	44.51%	▲ 0.85	1	1,604	44.39%	▲ 0.18	1	598	48.74%	+0.01		
2	栃木	1,058	26.97%	+0.19	2	1,004	26.96%	+0.10	2	269	21.92%	+0.34		
3	群馬	172	4.38%	+0.25	3	291	4.53%	+0.18	3	85	6.93%	+0.04		
4	鹿沼相互信金	125	3.19%	+0.03	4	171	2.66%	▲ 0.13	4	40	3.26%	+0.31		
4	栃木信金	125	3.19%	▲ 0.04	5	178	2.77%	±0.00	5	22	1.79%	▲ 0.34		
6	足利小山信金	114	2.91%	+0.23	6	169	2.63%	+0.06	6	23	1.87%	▲ 0.59		
7	烏山信金	69	1.76%	▲ 0.09	7	114	1.77%	▲ 0.09	7	23	1.87%	+0.07		
8	常陽	62	1.58%	+0.02	8	109	1.70%	▲ 0.01	8	23	1.87%	▲ 0.02		
9	みずほ	59	1.50%	▲ 0.11	9	106	1.65%	±0.00	9	19	1.55%	▲ 0.17		
10	大田原信金	56	1.43%	+0.21	10	89	1.39%	+0.04	10	16	1.30%	▲ 0.01		

1-5億円未満					2021年					2020年				
順位	金融機関	社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア	前年比		
1	足利	2,895	48.23%	▲ 0.16	1	3,109	48.39%	▲ 0.18	1	1,116	42.65%	▲ 1.01		
2	栃木	1,482	24.69%	▲ 0.27	2	1,604	24.96%	+0.10	2	21	7.72%	+0.33		
3	群馬	283	4.72%	+0.19	3	291	4.53%	+0.18	3	27	9.93%	+0.07		
4	栃木信金	176	2.93%	+0.27	4	171	2.66%	▲ 0.13	4	15	5.51%	▲ 0.12		
5	足利小山信金	159	2.65%	▲ 0.12	5	178	2.77%	±0.00	5	14	5.15%	+0.92		
6	鹿沼相互信金	158	2.63%	±0.00	6	169	2.63%	+0.06	6	11	4.04%	+0.17		
7	常陽	112	1.87%	+0.10	7	114	1.77%	▲ 0.09	7	11	4.04%	+0.52		
8	みずほ	96	1.60%	▲ 0.10	8	109	1.70%	▲ 0.01	8	8	2.94%	+0.48		
9	烏山信金	95	1.58%	▲ 0.07	9	106	1.65%	±0.00	9	5	1.84%	+0.78		
10	大田原信金	83	1.38%	▲ 0.01	10	89	1.39%	+0.04	10	5	1.84%	▲ 0.27		

10-50億円未満					2021年					2020年				
順位	金融機関	社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア	前年比		
1	足利	461	49.78%	+0.29	1	484	49.49%	+1.23	1	110	42.47%	▲ 0.18		
2	栃木	159	17.17%	▲ 0.21	2	170	17.38%	▲ 0.51	2	24	9.27%	+1.55		
3	群馬	68	7.34%	+0.69	3	65	6.65%	▲ 0.61	3	24	9.27%	▲ 0.66		
4	みずほ	55	5.94%	+0.52	4	53	5.42%	+0.10	4	15	5.79%	+0.28		
5	常陽	25	2.70%	▲ 0.47	5	31	3.17%	▲ 0.31	5	14	5.41%	+0.26		
6	三井住友	17	1.84%	▲ 0.20	6	20	2.04%	▲ 0.21	6	11	4.25%	+0.21		
7	鹿沼相互信金	12	1.30%	▲ 0.03	7	13	1.33%	±0.00	7	9	3.47%	▲ 0.57		
7	三菱UFJ	12	1.30%	▲ 0.23	8	15	1.53%	+0.30	8	7	2.70%	▲ 0.24		
9	商工中金	11	1.19%	▲ 0.34	9	15	1.53%	±0.00	9	4	1.54%	▲ 0.30		
9	栃木信金	11	1.19%	+0.07	10	11	1.12%	▲ 0.21	10	4	1.54%	▲ 0.30		

50億円以上					2021年					2020年				
順位	金融機関	社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア	前年比	順位	社数	シェア	前年比		
1	足利	110	42.47%	▲ 0.18	1	110	42.47%	▲ 0.18	1	116	42.65%	▲ 1.01		
2	栃木	24	9.27%	+1.55	2	24	9.27%	▲ 0.66	2	21	7.72%	+0.33		
2	みずほ	24	9.27%	▲ 0.66	3	65	6.65%	▲ 0.61	3	27	9.93%	+0.07		
4	三菱UFJ	15	5.79%	+0.28	4	53	5.42%	+0.10	4	15	5.51%	▲ 0.12		
5	三井住友	14	5.41%	+0.26	5	31	3.17%	▲ 0.31	5	14	5.15%	+0.92		
6	農林中金	11	4.25%	+0.21	6	20	2.04%	▲ 0.21	6	11	4.04%	+0.17		
7	群馬	9	3.47%	▲ 0.57	7	13	1.33%	±0.00	7	11	4.04%	+0.52		
8	商工中金	7	2.70%	▲ 0.24	8	15	1.53%	+0.30	8	8	2.94%	+0.48		
9	栃木信金	4	1.54%	▲ 0.30	9	15	1.53%	±0.00	9	5	1.84%	+0.78		
9	常陽	4	1.54%	▲ 0.30	10	11	1.12%	▲ 0.21	10	5	1.84%	▲ 0.27		

5. まとめ

12回目となる栃木県内企業のメインバンク調査であったが、結果的には大きな変化は見られず足利銀行の圧倒的優位と、栃木銀行や群馬銀行がわずかずつシェアアップし、上位3行は揺るぎない内容であった。栃木県内においては、足利銀行はシェア46.76%を占め、常陽銀行を含む「めぶきホールディングス」としてみると、10,425社（シェア48.35%）と、県内企業の約2社に1社が『めぶき』という内容であった。

冒頭で述べたように、金融再編の動きは加速度的に進んでいる。コロナ禍もさることながら、人口減少、少子高齢化、さらにはDX（デジタル・トランスフォーメーション）への対応など、地域の金融機関は地域企業の様々なリスクに対応していかなければならない。自ずとメガバンクとは違う役割を担うことになり、地域金融機関の存在意義は大きい。例えば、M&Aへの対応や事業性評価力のスキルアップ、持続可能なビジネスモデルの育成など課題はつきない。これから、再編は本格化すると共に、熾烈な生き残り戦争に突入する。県内地銀、信用金庫などが今後も県内中小企業のよりどころになり続けることができるよう、大きな期待を寄せたい。

【 内容に関する問い合わせ先 】

(株) 帝国データバンク宇都宮支店 情報担当：古川哲也

TEL 028-636-0222 FAX 028-633-5639

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。