

## 特別企画: 全国社長分析

## 2009年の社長交代率は2.86%、 8年ぶりに上昇するも、過去2番目の低水準に ～社長の平均年齢は59歳5ヵ月～

## はじめに

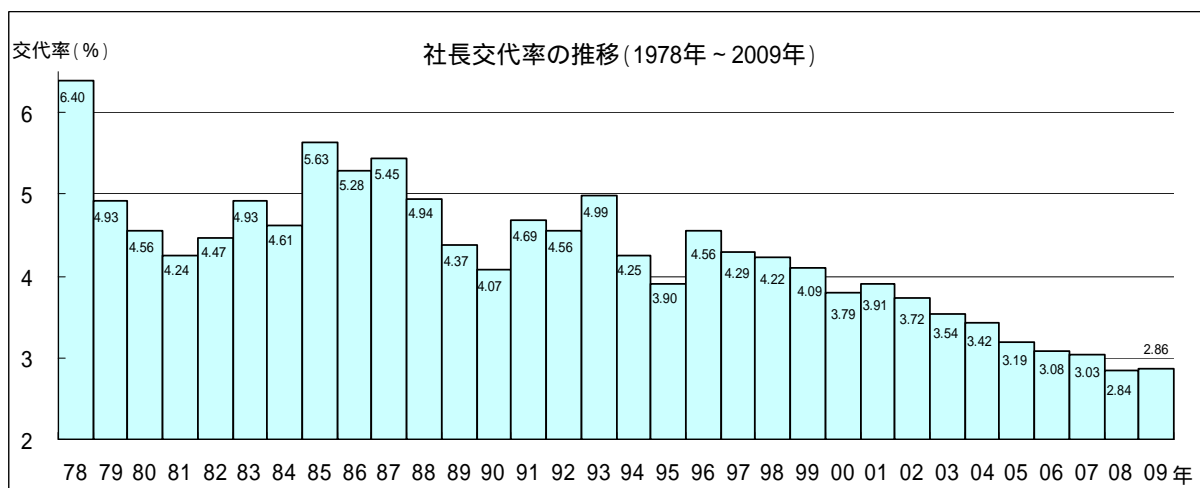
帝国データバンクは、2009年（平成21年）の1年間における全国の社長交代率を調査するとともに、社長の年代別構成や平均年齢、出身大学別・出身地別ランキングなどのデータ抽出・分析を行った。これは、帝国データバンクの企業概要ファイル「COSMOS2」（約127万社収録）から抽出した115万7381人の社長（個人経営の代表者を含む）を対象に行ったもの。

本調査は1978年（昭和53年）分から年1回実施しており、今回が第32回目。2007年発表分（第29回）までは『社長交代率調査』として実施してきたが、一昨年（2008年発表分）から新しく『全国社長分析』として発表。ただし、従来の調査内容と大きな変更点はない

## 調査結果

2009年の社長交代率は2.86%となり、前年比では8年ぶりに上昇したものの、2008年に次いで過去2番目の低水準にとどまった。

また、社長の年代別構成では「昭和生まれ」が98.60%、平均年齢は「59歳5ヵ月」となったほか、出身大学別では「日本大学」が27年連続でトップ、女性社長の構成比は5.78%となった。



## 1. 社長交代率 ～2001年以來8年ぶりに上昇するも、過去2番目の低水準に～

2009年(1月～12月)の社長交代率は2.86%(対象となった115万7381人の社長のうち3万3117人が交代)となり、2002年以降、減少の一途を辿り過去最低であった2008年(2.84%)から0.02ポイント上昇。前年比では8年ぶりに増加に転じたものの、過去2番目の低水準にとどまった。

社長交代率の低迷が続く大きな要因としては、中小零細企業における後継者難(または後継者を置かず、現代表で事業を終わらせようと考えているケース)の増加や平均寿命の上昇に伴う社長在任期間の長期化などが考えられる。

## 2. 社長の年代別構成 ～「昭和生まれ」の社長が98.60%を占める～

社長の生まれた年代別構成比をみると、「明治生まれ」が0.01%(151人)、「大正生まれ」が1.39%(1万6083人)となり、それぞれ前年(2008年)比で0.01ポイント、0.28ポイント下げた。一方、「昭和生まれ」は98.60%(114万1141人)となり、前年比で0.29ポイント上昇した。

「平成生まれ」の該当(6人)はあったが、構成比が0.00%となるため、表には記載していない

社長の年代別構成比の推移(1997年～2009年)

単位(%)

	1997年 (平成9年)	1998年 (平成10年)	1999年 (平成11年)	2000年 (平成12年)	2001年 (平成13年)	2002年 (平成14年)	2003年 (平成15年)	2004年 (平成16年)	2005年 (平成17年)	2006年 (平成18年)	2007年 (平成19年)	2008年 (平成20年)	2009年 (平成21年)
明治生まれ	0.49	0.38	0.30	0.23	0.18	0.14	0.10	0.07	0.05	0.04	0.03	0.02	0.01
大正生まれ	8.29	7.29	6.36	5.62	4.89	4.24	3.69	3.17	2.74	2.34	2.00	1.67	1.39
昭和生まれ	91.21	92.33	93.35	94.15	94.93	95.62	96.21	96.76	97.21	97.62	97.98	98.31	98.60

### 3. 社長の平均年齢 ～「59歳5ヵ月」で29年連続上昇～

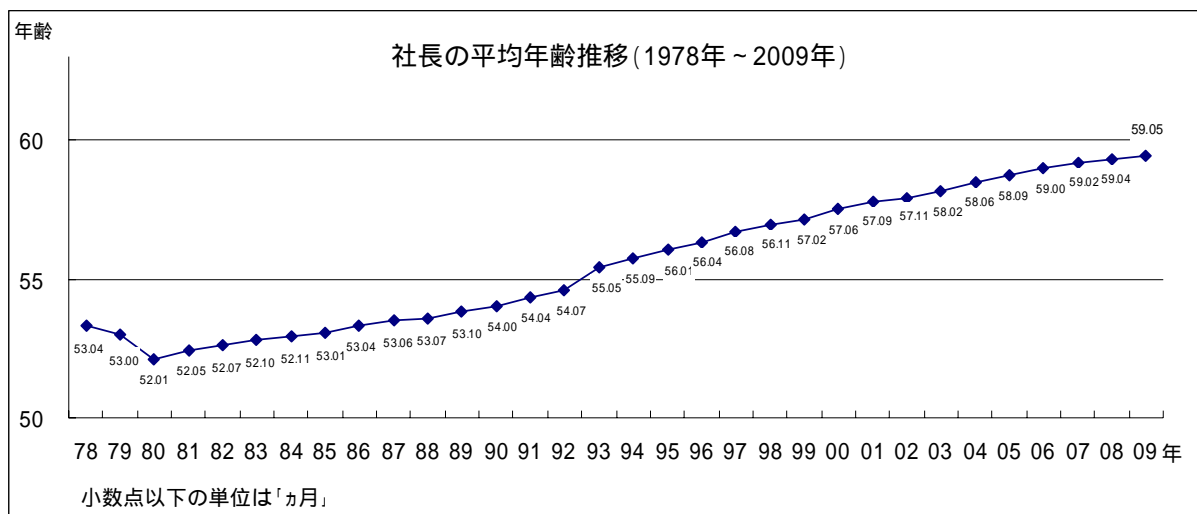
社長の平均年齢は59歳5ヵ月となり、前年（59歳4ヵ月）比で1ヵ月上昇。81年以降29年連続で上昇した。

社長の平均年齢を経営する会社の資本金別にみると、大きな企業ほど平均年齢が高い傾向があるほか、「1000万円未満」と「10億円以上」の年齢差を見ると、10年前の99年は7歳5ヵ月、5年前の2004年は5歳8ヵ月、2009年は5歳1ヵ月と大企業と中小企業の年齢差は徐々に縮小する傾向にある。

社長の平均年齢の推移（資本金別）（1997年～2009年）

小数点以下の単位は「ヵ月」

	1997年 (平成9年)	1998年 (平成10年)	1999年 (平成11年)	2000年 (平成12年)	2001年 (平成13年)	2002年 (平成14年)	2003年 (平成15年)	2004年 (平成16年)	2005年 (平成17年)	2006年 (平成18年)	2007年 (平成19年)	2008年 (平成20年)	2009年 (平成21年)
1000万円未満	55.05	55.08	55.11	56.02	56.06	56.08	56.11	57.04	57.08	57.11	58.00	58.00	58.00
5000万円未満	56.08	57.00	57.03	57.06	57.09	58.00	58.03	58.06	58.09	59.00	59.02	59.04	59.07
1億円未満	58.05	58.06	58.07	58.08	58.08	58.09	58.09	58.11	58.11	58.11	58.10	58.11	58.11
5億円未満	60.01	60.01	60.03	60.00	59.08	59.06	59.06	59.08	59.08	59.08	59.07	59.08	59.10
10億円未満	62.04	62.05	62.06	62.00	61.09	61.10	62.00	62.03	62.05	62.05	62.07	62.11	63.00
10億円以上	63.03	63.04	63.04	63.02	62.11	62.10	62.11	63.00	62.11	63.00	63.00	63.03	63.01
全社長平均	56.08	56.11	57.02	57.06	57.09	57.11	58.02	58.06	58.09	59.00	59.02	59.04	59.05



#### 4. 出身大学別社長数 ～「日本大学」が27年連続トップ～

出身大学別にみると、「日本大学」が2万5975人となり、83年の当項目調査開始以来27年連続トップとなった。以下、2位は9年連続で「慶應義塾大学」(1万3636人)、3位は「早稲田大学」(1万3023人)、4位は「明治大学」(1万1303人)、5位は「中央大学」(1万464人)と続いた。

出身大学別の社長数ランキング(2009年・上位50大学)

順位	出身大学	人数	順位	出身大学	人数	順位	出身大学	人数	順位	出身大学	人数
1	日本大学	25,975	14	専修大学	4,099	27	東京理科大学	2,111	40	國學院大学	1,627
2	慶應義塾大学	13,636	15	関西学院大学	4,044	28	明治学院大学	2,102	41	北海道大学	1,601
3	早稲田大学	13,023	16	東京大学	3,324	29	芝浦工業大学	2,031	42	関東学院大学	1,544
4	明治大学	11,303	17	福岡大学	3,244	30	東京農業大学	2,031	43	大阪大学	1,538
5	中央大学	10,464	18	東洋大学	2,993	31	京都産業大学	2,030	44	上智大学	1,506
6	法政大学	8,287	19	甲南大学	2,930	32	東京経済大学	1,945	45	愛知大学	1,495
7	近畿大学	6,574	20	駒澤大学	2,899	33	拓殖大学	1,929	46	神戸大学	1,494
8	同志社大学	6,555	21	神奈川大学	2,769	34	工学院大学	1,865	47	千葉商科大学	1,475
9	東海大学	5,325	22	名城大学	2,605	35	東北学院大学	1,740	48	国土館大学	1,436
10	関西大学	5,292	23	(外国の大学)	2,544	36	学習院大学	1,730	49	立正大学	1,424
11	立教大学	4,734	24	大阪工業大学	2,298	37	大阪経済大学	1,697	50	東北大学	1,376
12	立命館大学	4,419	25	京都大学	2,267	38	東京電機大学	1,690			
13	青山学院大学	4,197	26	愛知学院大学	2,138	39	成蹊大学	1,648			

#### 5. 出身地別社長数 ～「東京都」が10万343人でトップ～

出身地別にみると、トップは「東京都」で10万343人。以下、2位は「北海道」(6万222人)、3位は「大阪府」(5万7188人)、4位は「愛知県」(5万1837人)、5位は「福岡県」(4万682人)と続いた。

出身地別の社長数ランキング(2009年・都道府県別)

順位	出身地	人数	順位	出身地	人数	順位	出身地	人数	順位	出身地	人数
1	東京都	100,343	13	長野県	25,148	25	愛媛県	16,586	37	山梨県	12,765
2	北海道	60,222	14	京都府	24,168	26	長崎県	15,796	38	秋田県	12,726
3	大阪府	57,188	15	茨城県	23,363	27	山形県	15,177	39	香川県	11,856
4	愛知県	51,837	16	福島県	22,377	28	山口県	15,044	40	滋賀県	11,257
5	福岡県	40,682	17	群馬県	22,038	29	青森県	14,846	41	佐賀県	10,862
6	兵庫県	39,942	18	岐阜県	21,203	30	富山県	14,485	42	沖縄県	10,647
7	神奈川県	39,704	19	岡山県	19,961	31	大分県	14,116	43	奈良県	10,573
8	静岡県	34,704	20	宮城県	19,222	32	石川県	13,921	44	徳島県	9,992
9	新潟県	31,411	21	鹿児島県	18,788	33	宮崎県	13,565	45	島根県	9,505
10	埼玉県	30,085	22	熊本県	17,869	34	福井県	13,472	46	高知県	9,457
11	広島県	29,147	23	栃木県	17,798	35	和歌山県	12,900	47	鳥取県	6,170
12	千葉県	26,849	24	三重県	16,640	36	岩手県	12,808			

## 6. 人口10万人あたりの社長輩出数 ～「福井県」が28年連続トップ～

出身地別社長数を現時点での各都道府県の人口( )と照らし合わせ、“人口10万人あたり何人の社長が輩出されているか”を調べると、「福井県」が1681人(前年1634人)となり、当項目の調査を開始した82年以降、28年連続でトップとなった。以下、2位は「山梨県」(1489人)、3位は「富山県」(1331人)と続いている。

福井県が長年にわたりトップを維持する要因・背景としては、大阪や名古屋といった大都市から離れた場所に位置する一方、国内シェア95%以上を占める「眼鏡産業」、同約40%を占めるポリエステルをはじめとする「合繊長繊維織物産業」などに代表されるように、古くから外部依存の低い独自の地域産業を築き、事業を立ち上げそれを次世代に継承する環境が整っていることなどが考えられる。

逆に、隣接大都市部に通勤する“サラリーマン家庭”が多い「埼玉県」(428人)、「千葉県」(444人)、「神奈川県」(452人)の3県は、それぞれ47位、46位、45位と突出して低い数値となっている。トップの福井県と最下位の埼玉県を比較すると3.9倍の開きがある。

出身地別人口10万人あたり社長数ランキング(都道府県別)

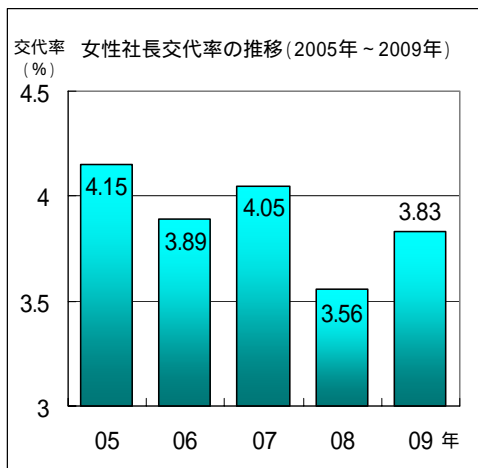
順位	出身地	人数	順位	出身地	人数	順位	出身地	人数	順位	出身地	人数
1	福井県	1,681	13	香川県	1,190	25	山口県	1,036	37	福岡県	811
2	山梨県	1,489	14	大分県	1,184	26	岡山県	1,034	38	東京都	799
3	富山県	1,331	15	長野県	1,177	27	岐阜県	1,032		茨城県	799
4	島根県	1,320	16	愛媛県	1,155	28	広島県	1,027	40	沖縄県	777
5	新潟県	1,319	17	秋田県	1,151	29	熊本県	985	41	奈良県	757
6	山形県	1,284	18	群馬県	1,115	30	岩手県	950	42	兵庫県	725
7	和歌山県	1,281	19	長崎県	1,101	31	静岡県	934	43	愛知県	719
8	佐賀県	1,274	20	鹿児島県	1,096		京都府	934	44	大阪府	661
9	徳島県	1,264	21	福島県	1,095	33	三重県	910	45	神奈川県	452
10	高知県	1,226	22	北海道	1,091	34	栃木県	898	46	千葉県	444
11	石川県	1,202	23	青森県	1,069	35	宮城県	825	47	埼玉県	428
12	宮崎県	1,197	24	鳥取県	1,043	36	滋賀県	818			

各県の人口(日本人)は総務省発表の人口推計(2008年10月1日現在)に基づく

## 7. 女性社長 ～交代率は3.83%、構成比は5.78%～

女性社長の交代率は3.83%（対象となった6万6842人のうち2563人が交代）と、前年（2008年、3.56%）より0.27ポイント上昇し、男性社長の交代率（2009年＝2.80%）を1.03ポイント上回っている。女性社長の交代率が男性社長と比較して高い要因・背景としては、結婚・出産などをきっかけとした交代、前代表（夫）の辞任（死去など）に伴う臨時・短期的な就任ケースが含まれることなどが考えられる。

全社長数に占める女性社長の比率は、女性の社会進出定着などから2002年以降、わずかながら上昇傾向にあり、2009年も5.78%で前年より0.04ポイント上昇した。また、平均年齢は61歳9ヵ月（前年61歳8ヵ月）、年代別構成比は「明治生まれ」が0.06%（41人）、「大正生まれ」が3.97%（2,656人）、「昭和生まれ」が95.96%（6万4,144人）、「平成生まれ」が1人（0.00%）となった。



女性社長比率の推移(2000年～2009年)

年	構成比	人数
2000年	5.56%	63,163
2001年	5.60%	64,803
2002年	5.60%	66,430
2003年	5.62%	67,596
2004年	5.67%	67,903
2005年	5.71%	67,299
2006年	5.73%	66,122
2007年	5.74%	65,642
2008年	5.74%	65,452
2009年	5.78%	66,842

女性社長の年代別構成比(2009年)

年代	構成比	人数
明治生まれ	0.06%	41
大正生まれ	3.97%	2,656
昭和生まれ	95.96%	64,144
平成生まれ	0.00%	1
合計	100.00%	66,842

女性社長平均年齢(09年):61歳9ヵ月

### 【内容に関する問い合わせ先】

(株)帝国データバンク 東京支社情報部 担当：安部

TEL 03-5919-9341 FAX 03-5919-9348

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および無断引用を固く禁じます。