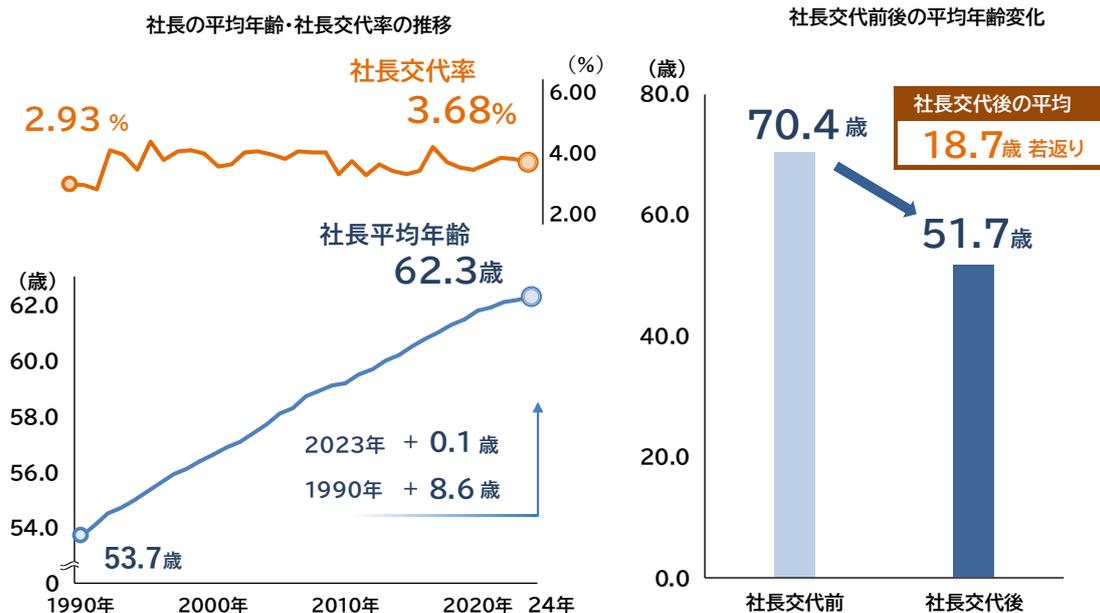


**青森県社長年齢分析（2024年）**

## 青森県の社長平均年齢は 62.3 歳 ～過去最高を更新～

青森県における後継者不在率は、57.7%（「青森県企業『後継者不在率』動向調査（2024年）」帝国データバンク青森支店、2024年11月発表）と高水準であり、事業承継の問題は地域課題の一つとなっている。

帝国データバンク青森支店では、2024年12月時点の企業概要データベース「COSMOS2」（約1万8000社収録）から、企業の社長データ（個人、非営利、公益法人等除く）を抽出、集計・分析した。


**調査結果（要旨）**

- 青森県における社長の平均年齢は 62.3 歳（前年比+0.1 歳、全国平均 60.7 歳）となり、1990 年の 53.7 歳から +8.6 歳となり、過去最高を更新した。
- 直近 1 年に社長交代が判明した企業の、交代前の社長の平均年齢は 70.4 歳（全国平均 68.6 歳）
- 業種別にみると、不動産業が最も高く、平均年齢が 65.5 歳
- 都道府県別にみると、「秋田県」と「岩手県」が平均 62.6 歳（全国平均+1.9 歳）で最も高く、本県も含む北東北 3 県が高位にある。

## 1. 業種別

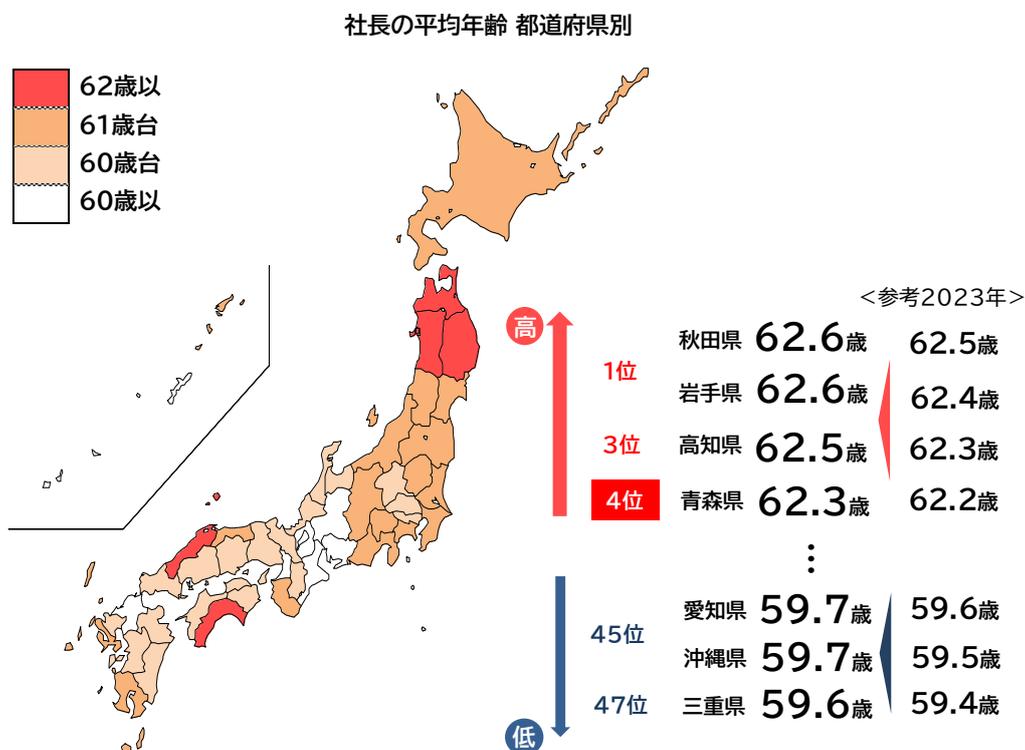
2024年の青森県における社長の平均年齢は62.3歳（前年比+0.1歳）となり、1990年の53.7歳から+8.6歳となり、過去最高を更新した。

社長の平均年齢を業種別にみると、「不動産業」が65.5歳で最も高く、「小売業」（62.8歳）、「製造業」（62.7歳）と続き、全8業種すべてが全国平均より高い状況にある。

【業種別】社長の平均年齢(年推移)	(歳)							
	1995	2000	2005	2010	2015	2020	2024	対95年比
全体	55.3	56.6	58.1	59.2	60.5	61.8	62.3	+6.7
建設	53.7	55.2	56.9	58.1	59.6	61.0	61.7	+8.0
製造	57.5	58.3	59.5	60.4	61.6	62.7	62.7	+5.2
卸売	55.6	57.2	59.0	60.0	61.3	62.5	62.6	+7.0
小売	55.3	56.7	58.2	59.9	60.9	61.9	62.8	+7.5
運輸・通信	55.9	57.1	58.0	59.0	60.8	62.2	61.8	+5.9
サービス	54.8	56.5	58.3	59.4	60.1	61.6	61.9	+7.1
不動産	56.4	59.1	60.3	61.2	62.7	64.5	65.5	+9.1
その他	59.1	59.8	59.3	61.2	59.5	61.7	61.3	+2.2

## 2. 都道府県別

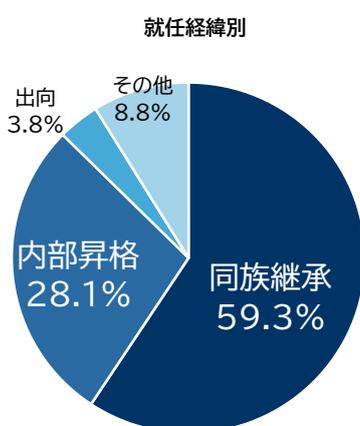
都道府県別にみると、「秋田県」と「岩手県」が平均62.6歳（全国平均+1.9歳）で最も高く、「高知県」が62.5歳（同+1.8歳）、「青森県」が62.3歳（同+1.6歳）と続いており、北東北3県が高位にある。全国的にみると「東高西低」といった状況が認められる。



### 3. 社長交代企業・就任経緯別分析

交代した社長の就任経緯を分析すると、「同族継承」が59.3%で最も高く、「内部昇格」が28.1%で続いた。「出向」は3.8%だった。

就任経緯別に社長交代前後の平均年齢をみると、「同族継承」が交代前の平均年齢では75.4歳で最も高かった。交代後では「同族継承」が49.3歳で最も低かった。交代前と交代後の年齢差をみると、「同族継承」が26.1歳で最も開きが大きく、若返りが大きくなっている。



就任経緯別・社長交代における前後の平均年齢

就任経緯	平均年齢		年齢差
	交代前	交代後	
同族継承	75.4	49.3	26.1
内部昇格	66.1	55.1	11.0
出向	59.3	55.3	4.0
その他	59.3	55.4	3.9
全体	70.4	51.7	18.7

※「全体」は2024年の社長交代企業を指す

### 4. まとめ

青森県における2024年の社長の平均年齢は62.3歳であり、前年と同様に全国で4番目に高い水準となり、過去最高を更新した。全体の高齢化が進むにつれて社長の平均年齢も右肩上がりで見られ、1990年（平均53.7歳）と比較して8.6歳上昇している。また、社長交代時の平均年齢は70.4歳となっており、全国平均と比べても1.8歳高い水準にある。地域に根ざして長年にわたり第一線で活躍する経営者が多いことは、決してマイナスなことではないが、やはり後継者難が影響して社長年齢が上昇しているとすれば、課題として認識する必要性は認められる。

2024年の青森県の休廃業・解散件数は564件で前年より増加（青森県企業「休廃業・解散」動向調査、2025年1月発表）しており、後継者の不在および社長年齢の上昇が一定の影響を及ぼしているものとみられる。

#### 【内容に関する問い合わせ先】

株式会社帝国データバンク 青森支店 支店長 徳永博一  
TEL 017-776-5048 FAX 017-723-4414

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。

著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。