

# 病院近くの「門前薬局」苦境 2025年度の倒産30件 2年連続で最多更新

ドラッグストアの「調剤薬局化」脅威  
「薬剤師」「患者」奪われ苦戦

## 「調剤薬局」の倒産動向(2025年度)



本件照会先

飯島 大介 (調査担当)  
帝国データバンク  
東京支社情報統括部  
03-5919-9343 (直通)  
情報統括部: tdb\_jyoho@mail.tdb.co.jp

発表日

2026/04/13

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。  
当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。

## SUMMARY

2025年度に発生した「調剤薬局」の倒産(負債1000万円以上、法的整理)は30件にのぼった。前年度の29件を上回り、2年連続で最多を更新した。このうち8割超が資本金1000万円未満と小規模。特に、大手ドラッグストアの進出や、近隣の病院・クリニックの閉院といった影響を強く受けた「門前型」の調剤薬局で苦境が鮮明となっている。

株式会社帝国データバンクは「調剤薬局」の倒産発生状況について調査・分析を行った。

集計期間: 2000年4月1日～2025年3月31日まで

集計対象: 負債1000万円以上・法的整理による倒産

[注] 調剤薬局: 「医薬品小売業」のうち、事業内容等で「調剤薬局」の経営が判明した企業

## 調剤薬局の倒産、2年連続で最多更新 「門前型」苦境

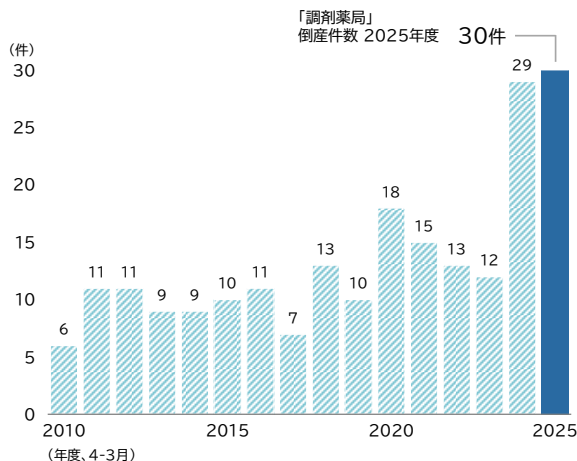
2025 年度に発生した「調剤薬局」の倒産(負債 1000 万円以上、法的整理)は 30 件にのぼった。前年の 29 件を上回り、2年連続で最多を更新した。このうち 8 割超が資本金 1000 万円未満と、小規模な調剤薬局で占めた。毎年の薬価改定による単価の下落に加え、最近では調剤機能を備えたドラッグストアの進出、集客基盤となる近隣の病院・クリニックの閉院といった影響を強く受けた「門前型」の調剤薬局で苦境が鮮明となっている。

2024 年度の損益状況が判明した調剤薬局業約 120 社の損益動向をみると、前年度から「増益」となった企業は 36.8%を占めたものの、約半数を占めた 23 年度(48.3%)からは大幅に低下し、4 年ぶりに 4 割を下回った。他方で、「減益」(37.9%)や「赤字」(22.3%)を合わせた「業績悪化」の割合は 6 割を占め、25 年度はさらに割合が拡大傾向にある。薬価の引き下げや後発医薬品の普及で販売単価の低下が続いているところに、食料品や生活必需品を安価に揃え、利便性も兼ね備えたドラッグストアチェーンや、大手 EC サイト運営の調剤事業参入など、異業種との競合も激化し、収益を伸ばせない調剤薬局が増えている。そのなかでも、「病院の前という好立地」と「薬剤師免許」があれば開業でき、処方箋をもらった患者を誘客することで成立していた従来の門前薬局型経営では、利便性やスケールメリットに勝る大手やドラッグストアに対する優位性が保てなくなり、業績が悪化するケースが目立った。また、中小の門前薬局では調剤現場で不可欠な「薬剤師」の採用でも、給与などの待遇面で大手やドラッグストアに及ばず、薬剤師の確保が困難になり事業継続を断念する事例も発生している。クローバー薬局(2025 年、破産)は、大手ドラッグストアの新規出店による競合激化に加え、薬剤師の確保に苦慮する状況が続き、最終的に破産となった。同業他社の M&A や、介護や飲食業など経営多角化で乗り切ろうとしたものの、借入過多による資金繰りの悪化から経営が破綻するケースも散見された。

2026 年度からは特定の医療機関に依存する門前薬局の調剤基本料が減額され、患者を地域で支える「かかりつけ薬局」へのビジネスモデル転換が求められている。足元では、末期がん患者向けなどの「高度な在宅訪問薬剤管理」といった、高い専門性と報酬増加が見込める領域への特化や、オンライン服薬指導や専用アプリを通じた処方箋の事前受付など、デジタル領域で患者との接点を増やすことで事業を伸ばす調剤薬局もみられる。ドラッグストアの進出で調剤薬局の存在意義が大きく問われるなか、「薬の提供」以外の付加価値を提供できない中小調剤薬局の淘汰が、今後さらに進むとみられる。

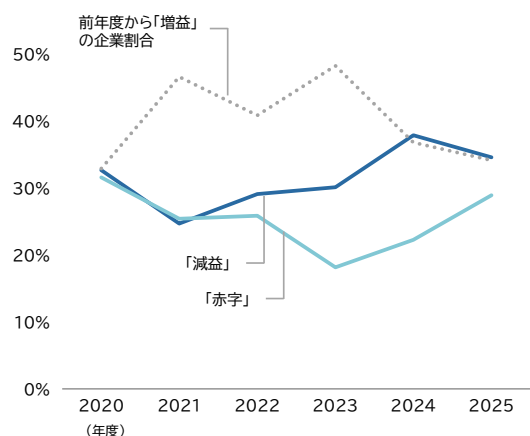
### 「調剤薬局」の倒産動向と背景

「調剤薬局」倒産件数推移



【注】「倒産」:負債1000万円以上の法的整理  
【対象】医薬品小売業のうち「調剤薬局」の経営を行う企業

「調剤薬局」経営企業の業績動向  
(2015 年度以降)



【注】損益動向は企業の純利益(損失)に基づく