

特別企画：愛知県の社長分析

出身校トップ、6年連続で名城大学

～平均年齢は7年連続で前年比上昇、世代交代進まず～

はじめに

国内で高齢化が進んでいる。「平成29年版高齢社会白書」（内閣府）によると、65歳以上の高齢者人口は3459万人に達し、総人口の27.3%を占めた。2065年には約2.6人に1人が65歳以上になることが推計されており、高齢化による様々な影響が懸念されている。企業においても経営者の年齢は上昇傾向で推移しており、円滑な事業承継が企業の持続的繁栄のカギとなっている。

帝国データバンク名古屋支店は、2018年1月時点の企業概要データベース「COSMOS2」（約147万社収録）から愛知県に本社を置く企業（個人、非営利、公益法人等除く）の社長データを抽出、業種別、年商規模別、出身地別、出身大学別に集計・分析した。

調査結果（要旨）

1. 2017年の愛知県の社長交代率は3.70%で前年(3.93%)を0.23ポイント、全国平均(3.79%)も0.09ポイント下回り、世代交代が進んでいない実状を裏付けた。なお、東京都は4.55%（前年は4.84%）、大阪府は3.90%（同4.15%）だった。
2. 社長の平均年齢は58.6歳、全国平均の59.5歳を0.9歳下回っているが、前年の58.4歳を0.2歳上回った。60歳以上の社長は2万5963人、全体（生年月日が判明した5万5415人）の46.9%を占め、全国平均の51.7%を4.8ポイント下回った。
3. 社長の出身大学別ランキングでは、1位は6年連続で「名城大学」（1373人）、2位は「愛知学院大学」（1332人）、3位が「愛知大学」（811人）と地元有力大学が上位を占めた。4位は「日本大学」（633人）、5位は「慶應義塾大学」（601人）。上位10校の顔ぶれは前年から変わりはなく、このうち県外校は3校にとどまった。
4. 出身地別に社長数を比較すると、1位は「愛知県」の4万1909人（構成比83.3%）。2位は「岐阜県」の1829人（同3.6%）、3位は「三重県」の921人（同1.8%）となり、東海3県出身の社長が9割近くを占めた。

1. 社長交代率 ～3.70%、全国を0.09ポイント下回る

2017年の愛知県の社長交代率は3.70%（前年との比較が可能な6万1374人のうち、2272人が交代）で、前年（3.93%）を0.23ポイント下回り、全国（3.79%）との比較でも0.09ポイント下回った。社長交代率は愛知県、全国ともに低水準で推移している。なお、東海3県では岐阜県が3.81%、三重県は3.40%。大都市圏では、東京都が4.55%、大阪府は3.90%。

表1. 社長交代率 (人)

	愛知県	全国
社長数	61,374	1,119,205
交代数	2,272	42,390
交代率	3.70%	3.79%

低水準の社長交代率の背景には、全企業の大半を占める中小零細企業で業績や先行きの厳しさなどから後継者難（または後継者を置かず、現社長で事業を終わらせようと考えているケース）が深刻化していることがある。さらに、少子高齢化の影響や年金受給年齢の引き上げで引退時期が遅れているほか、平均寿命の伸びに伴う社長就任期間の長期化も要因になっている。

2. 社長の平均年齢 ～58.6歳、全国を0.9歳下回る

愛知県の社長の平均年齢は58.6歳で前年（58.4歳）を0.2歳上回り、全国平均の59.5歳を0.9歳下回った。売上規模別の平均年齢では、「売上高1000億円以上」と「1億円未満」が59.8歳と最も高い。大企業ほど社長の平均年齢が高くなっているのは、創業社長が少ないことが一因と見られる。また、中小・零細規模では、後継者不在が要因と分析される。業種別では「不動産」が60.9歳で最も高く、唯一60歳を上回った。

表2. 社長の平均年齢 (歳)

売上規模	愛知県	全国
1億円未満	59.8	60.5
1～10億円未満	57.5	58.5
10～50億円未満	57.9	58.4
50～100億円未満	58.7	58.9
100～500億円未満	59.4	59.7
500～1000億円未満	59.2	59.6
1000億円以上	59.8	60.8
全体平均	58.6	59.5

一方、社長の年代別構成比は、「40歳以上60歳未満」の社長が2万7227人、構成比49.1%と半数近くになっている。次いで、「60歳以上」の社長が2万5963人で構成比46.9%となり、高齢化傾向が目立っている。全国では60歳以上（51.7%）が過半数に達しているが、愛知県、全国ともに社長の高齢化傾向には変わりがない。

表3 社長の平均年齢(業種別) (歳)

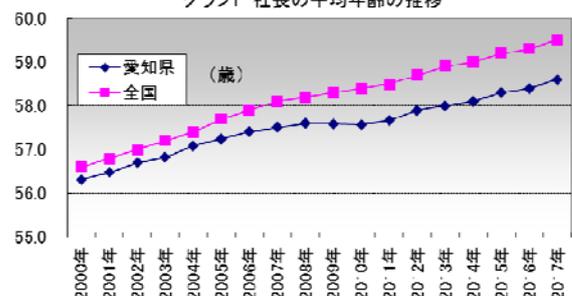
売上規模	愛知県	全国
建設業	57.4	58.7
製造業	59.8	60.9
卸売業	59.4	60.5
小売業	58.3	59.6
運輸・通信業	58.2	59.4
サービス業	57.6	58.1
不動産業	60.9	61.5
全業種	58.6	59.5

表4. 社長の年代別構成

年齢	愛知県		全国	
	人数	構成比	人数	構成比
40歳未満	2,225	4.0%	41,186	4.2%
40歳以上60歳未満	27,227	49.1%	430,677	44.1%
60歳以上	25,963	46.9%	505,578	51.7%
合計	55,415	100.0%	977,441	100.0%

※母数はCOSMOS2収録企業のうち、代表の生年月日が判明している企業

グラフ1 社長の平均年齢の推移



3. 出身大学別 ～「名城大学」が6年連続トップ

出身大学別に社長数を比較すると、トップは前年同様、「名城大学」(1373人)。2位が「愛知学院大学」(1332人)、3位が「愛知大学」(811人)となり、地元有力私立大学が上位を占めている。名城大学の首位は6年連続で、愛知学院大学が1位となった2011年を除いて首位をキープしている。

4位は「日本大学」(633人)、5位は「慶應義塾大学」(601人)となった。上位10校のうち7校が地元の大学であり、当地区の地元志向の強さが表れている。

なお、愛知県の上位10校のうち全国上位10校に入ったのは、県外の「日本大学」「慶應義塾大学」「早稲田大学」の3校だった。

表5. 出身大学別社長数 ()内は昨年順位

順位	愛知県		順位	全国	
	出身校	人数		出身校	人数
1(1)	名城大学	1,373	1(1)	日本大学	21,244
2(2)	愛知学院大学	1,332	2(2)	慶應義塾大学	10,940
3(3)	愛知大学	811	3(3)	早稲田大学	10,353
4(4)	日本大学	633	4(4)	明治大学	8,969
5(5)	慶應義塾大学	601	5(5)	中央大学	7,785
6(6)	愛知工業大学	585	6(6)	法政大学	6,396
7(7)	名古屋学院大学	514	7(7)	近畿大学	6,272
8(8)	南山大学	479	8(8)	東海大学	5,716
9(10)	中京大学	442	9(9)	同志社大学	5,337
10(9)	早稲田大学	422	10(10)	外国の大学	4,553

4. 出身地別 ～「愛知県」が8割超でトップ、地元志向強く

出身地が判明している社長を出身地別にみると、地元の「愛知県」出身者が1位で4万1909人(構成比83.3%)となり、他県出身者に比べて圧倒的に多いことが判った。2位は「岐阜県」の1829人(同3.6%)、3位は「三重県」の921人(同1.8%)となり、東海3県の出身社長が上位を占めた。

所在地と社長の出身地が同じ企業の割合は、「東京都」が59.6%、「大阪府」が73.2%となっており、「愛知県」は他の大都市圏と比較しても出身地の企業で社長を務める割合が極めて高く、出身大学と同様に地元志向の強さを裏付ける結果となった。

なお、全国ランキングでは、1位が「東京都」の8万8788人と圧倒的に多く、2位が「北海道」の5万4075人、3位が「大阪府」の5万32309人となり、「愛知県」は4万7065人で4位だった。

表6. 出身地別の社長数

順位	愛知県			順位	全国		
	出身県	人数	構成比		出身県	人数	構成比
1	愛知県	41,909	83.3%	1	東京都	88,788	9.5%
2	岐阜県	1,829	3.6%	2	北海道	54,075	5.8%
3	三重県	921	1.8%	3	大阪府	53,309	5.7%
4	静岡県	454	0.9%	4	愛知県	47,065	5.0%
5	大阪府	446	0.9%	5	神奈川県	36,129	3.9%
6	東京都	398	0.8%	6	福岡県	35,745	3.8%
7	鹿児島県	309	0.6%	7	兵庫県	33,012	3.5%
8	福岡県	280	0.6%	8	静岡県	29,788	3.2%
8	兵庫県	266	0.5%	9	埼玉県	28,413	3.0%
10	長野県	261	0.5%	10	広島県	26,190	2.8%

〈参考データ〉

【都道府県別】社長の平均年齢推移

(歳)

地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2017年	対90年
北海道	北海道	54.3	56.9	58.9	60.2	+5.9
東北	青森県	53.9	56.6	59.2	61.0	+7.1
	岩手県	54.8	57.8	60.4	61.6	+6.8
	宮城県	53.9	56.5	59.0	60.0	+6.1
	秋田県	53.8	56.3	59.5	61.4	+7.6
	山形県	55.5	57.0	59.6	60.8	+5.3
	福島県	54.1	56.3	58.8	59.9	+5.8
北関東	茨城県	53.3	55.9	58.5	60.2	+6.9
	栃木県	53.0	56.0	58.9	60.0	+7.0
	群馬県	53.4	56.2	58.4	59.7	+6.3
南関東	埼玉県	53.0	56.4	58.6	59.7	+6.7
	千葉県	52.9	56.2	58.7	60.0	+7.1
	東京都	54.3	57.1	58.4	59.1	+4.8
	神奈川県	53.5	56.8	59.0	60.3	+6.8
甲信越	山梨県	53.1	55.9	58.4	60.2	+7.1
	長野県	54.5	56.9	59.1	60.4	+5.9
	新潟県	54.6	56.7	59.1	60.5	+5.9
北陸	富山県	55.0	56.6	58.7	59.9	+4.9
	石川県	54.2	55.9	57.8	58.9	+4.7
	福井県	53.5	55.7	58.0	59.8	+6.3
東海	岐阜県	54.6	56.2	57.9	59.1	+4.5
	静岡県	54.3	56.8	58.8	60.1	+5.8
	愛知県	54.2	56.3	57.6	58.6	+4.4
	三重県	53.9	55.9	57.4	58.3	+4.4

(歳)

地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2017年	対90年
近畿	滋賀県	54.3	56.3	57.1	58.5	+4.2
	京都府	54.4	56.6	58.1	59.3	+4.9
	大阪府	54.5	56.9	57.8	58.6	+4.1
	兵庫県	54.5	56.6	58.2	59.0	+4.5
	奈良県	54.2	56.2	57.8	59.1	+4.9
	和歌山県	54.5	56.8	58.3	59.6	+5.1
	中国	鳥取県	54.4	56.5	58.9	60.0
島根県		55.1	57.1	59.2	61.0	+5.9
岡山県		53.9	56.5	58.2	58.9	+5.0
広島県		53.9	56.6	58.2	59.3	+5.4
山口県		54.8	56.7	58.8	59.7	+4.9
四国	徳島県	53.1	55.9	58.3	59.9	+6.8
	香川県	54.7	57.0	58.6	59.5	+4.8
	愛媛県	53.8	56.1	57.9	59.2	+5.4
	高知県	54.1	56.7	59.0	60.9	+6.8
九州・沖縄	福岡県	53.5	56.1	57.5	59.0	+5.5
	佐賀県	54.6	55.9	58.2	59.8	+5.2
	長崎県	54.0	56.2	58.8	60.5	+6.5
	熊本県	52.7	55.4	57.9	59.5	+6.8
	大分県	53.7	55.8	58.0	59.4	+5.7
	宮崎県	53.0	55.7	58.0	59.3	+6.3
	鹿児島県	53.6	55.8	58.4	60.0	+6.4
	沖縄県	51.5	54.0	56.4	58.8	+7.3
	全体	54.0	56.6	58.4	59.5	+5.5

【内容に関する問い合わせ先】

株式会社帝国データバンク 名古屋支店 担当:中森、渡辺

TEL 052-561-4846 FAX 052-586-5774

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。