

特別企画：岡山県 社長年齢分析（2021 年）

社長の平均年齢 59.7 歳、過去最高を更新

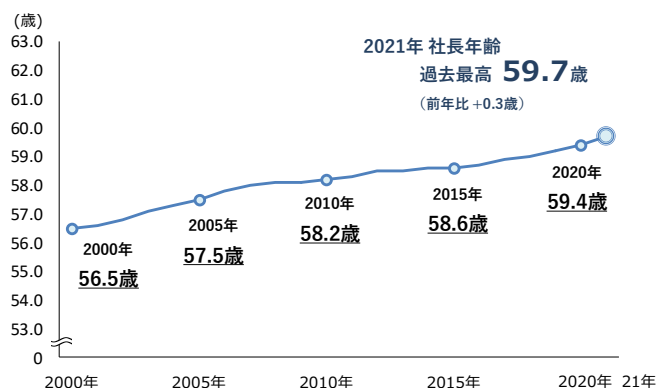
年商規模別、『1 億円未満』では 70 歳以上が 29.4%を占める
小規模・零細企業で世代交代に遅れ

はじめに

「令和 3 年版 高齢社会白書」（内閣府）

によると、65 歳以上の高齢者人口は 3619 万人に達し、総人口の 28.8%を占めている。企業においても経営者の年齢は上昇傾向で推移しており、2021 年 11 月に発表した『岡山県 後継者問題に関する企業の実態調査（2021 年）』では、経営者が 60 歳以上の企業の 38.1%が後継者不在であることがわかった。

■岡山県 社長の平均年齢の推移



地域経済の持続的な発展のためには、これまでに培ってきた技術・ノウハウを次世代へ伝承していくことが不可欠とされるなか、長引くコロナ禍の影響により事業承継に対する意識がさらに高まっている。岡山県の経営者の世代交代は進んでいるのだろうか。

帝国データバンク岡山支店では、企業概要データベース「COSMOS2」（約 147 万社収録）から企業（個人経営・非営利団体・公益法人など除く）の社長データを抽出した全国の調査結果をもとに、岡山県に本社を置く企業 1 万 5753 社の社長の平均年齢（2021 年 12 月時点）を都道府県別、業種別、年商規模別に集計・分析した。

調査結果（要旨）

1. 岡山県に本社を置く企業の社長の平均年齢は 59.7 歳（2021 年 12 月時点）。前年から 0.3 歳上昇し、過去最高を更新
2. 都道府県別、『岡山県』は全国 38 位。中国地方では最も低く
3. 業種別、8 業種中 3 業種で 60 歳を超える。『不動産業』が 63.2 歳で最も高く
4. 年商規模別、『1 億円未満』では 70 歳以上が 29.4%を占める

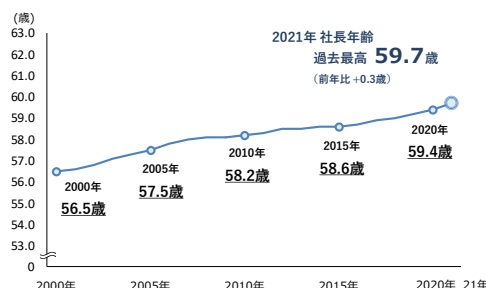
1. 平均年齢は 59.7 歳、過去最高を更新

岡山県に本社を置く企業 1 万 5753 社（個人経営・非営利団体・公益法人など除く）について、2021 年 12 月時点の社長の平均年齢は 59.7 歳となった。

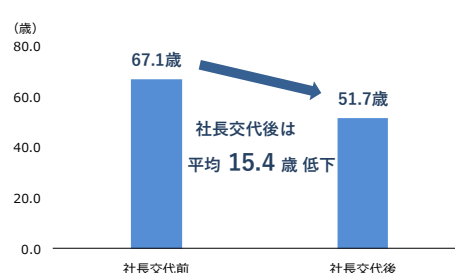
社長の平均年齢は年々上昇し、2000 年（56.5 歳）より 3.2 歳高く、前年（59.4 歳）を 0.3 歳上回った。2000 年以降、上昇し続けて最も高くなった。

なお、2021 年に社長が交代した企業について、社長の平均年齢の変化をみると、交代前の 67.1 歳から交代後は 51.7 歳へと若返り、15.4 歳低下した。

岡山県 社長の平均年齢の推移



2021年に社長が交代した企業の平均年齢の変化



2. 都道府県別：『岡山県』は全国 38 位、中国地方では最も低く

都道府県別でみると、『岡山県』（59.7 歳）は全国で 38 位となった。中国 5 県別では、『岡山県』は唯一 60 歳を下回り、最も低かった。次いで、『広島県』（60.2 歳・全国 30 位）、『山口県』（60.3 歳・27 位）、『鳥取県』（60.8 歳・15 位）、『島根県』（61.4 歳・5 位）が続いた。

1990 年と比較すると、『岡山県』は +5.8 歳増加した。『山口県』は +5.5 歳、『広島県』『島根県』はともに +6.3 歳、『鳥取県』は +6.4 歳となり高齢化が進んだ。

なお、岡山県に本社を置く企業の社長の平均年齢は、全国平均（60.3 歳）を 0.6 歳下回った。

社長の平均年齢推移（都道府県別）

		※網掛けは全国以上を表す						
地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2021年	対前年	対90年
北海道	北海道	54.3	56.9	58.9	60.9	61.1 (9)	+0.2	+6.8
	青森県	53.9	56.6	59.2	61.8	61.9 (9)	+0.1	+8.0
	岩手県	54.8	57.8	60.4	62.0	62.1 (2)	+0.1	+7.3
	宮城県	53.9	56.5	59.0	60.6	60.7 (16)	+0.1	+6.8
	秋田県	53.8	56.3	59.5	62.2	62.3 (1)	+0.1	+8.5
東北	山形県	55.5	57.0	59.6	61.2	61.2 (8)	+0.0	+5.7
	福島県	54.1	56.3	58.8	60.7	60.9 (14)	+0.2	+6.8
	茨城県	53.3	55.9	58.5	60.9	61.1 (9)	+0.2	+7.8
	栃木県	53.0	56.0	58.9	60.4	60.6 (20)	+0.2	+7.6
北関東	群馬県	53.4	56.2	58.4	60.4	60.5 (23)	+0.1	+7.1
	埼玉県	53.0	56.4	58.6	60.4	60.6 (20)	+0.2	+7.6
	千葉県	52.9	56.2	58.7	60.6	60.7 (16)	+0.1	+7.8
南関東	東京都	54.3	57.1	58.4	59.6	59.7 (38)	+0.1	+5.4
	神奈川県	53.5	56.8	59.0	61.0	61.0 (12)	+0.0	+7.5
	山梨県	53.1	55.9	58.4	60.9	61.0 (12)	+0.1	+7.9
甲信越	長野県	54.5	56.9	59.1	61.0	61.1 (9)	+0.1	+6.6
	新潟県	54.6	56.7	59.1	61.2	61.3 (6)	+0.1	+6.7
	富山県	55.0	56.6	58.7	60.4	60.5 (23)	+0.1	+5.5
北陸	石川県	54.2	55.9	57.8	59.2	59.3 (44)	+0.1	+5.1
	福井県	53.5	55.7	58.0	60.3	60.3 (27)	+0.0	+6.8
	岐阜県	54.6	56.2	57.9	59.5	59.5 (40)	+0.0	+4.9
東海	静岡県	54.3	56.8	58.8	60.6	60.7 (16)	+0.1	+6.4
	愛知県	54.2	56.3	57.6	59.1	59.3 (44)	+0.2	+5.1
	三重県	53.9	55.9	57.4	58.8	59.0 (47)	+0.2	+5.1

		(歳、カッコ内は2021年の順位)						
地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2021年	対前年	対90年
近畿	滋賀県	54.3	56.3	57.1	59.1	59.2 (46)	+0.1	+4.9
	京都府	54.4	56.6	58.1	60.1	60.3 (27)	+0.2	+5.9
	大阪府	54.5	56.9	57.8	59.3	59.4 (42)	+0.1	+4.9
	兵庫県	54.5	56.6	58.2	59.8	60.0 (35)	+0.2	+5.5
	奈良県	54.2	56.2	57.8	59.9	60.2 (30)	+0.3	+6.0
	和歌山県	54.5	56.8	58.3	60.4	60.7 (16)	+0.3	+6.2
	鳥取県	54.4	56.5	58.9	60.7	60.8 (15)	+0.1	+6.4
中国	島根県	55.1	57.1	59.2	61.5	61.4 (5)	▲ 0.1	+6.3
	岡山県	53.9	56.5	58.2	59.4	59.7 (38)	+0.3	+5.8
	広島県	53.9	56.6	58.2	60.0	60.2 (30)	+0.2	+6.3
	山口県	54.8	56.7	58.8	60.2	60.3 (27)	+0.1	+5.5
	徳島県	53.1	55.9	58.3	60.5	60.4 (26)	▲ 0.1	+7.3
四国	香川県	54.7	57.0	58.6	60.1	60.2 (30)	+0.1	+5.5
	愛媛県	53.8	56.1	57.9	59.9	60.2 (30)	+0.3	+6.4
	高知県	54.1	56.7	59.0	61.6	61.8 (4)	+0.2	+7.7
	福岡県	53.5	56.1	57.5	59.5	59.5 (40)	+0.0	+6.0
	佐賀県	54.6	55.9	58.2	60.3	60.5 (23)	+0.2	+5.9
九州・沖縄	長崎県	54.0	56.2	58.8	61.1	61.3 (6)	+0.2	+7.3
	熊本県	52.7	55.4	57.9	59.9	60.0 (35)	+0.1	+7.3
	大分県	53.7	55.8	58.0	60.1	60.2 (30)	+0.1	+6.5
	宮崎県	53.0	55.7	58.0	59.9	59.9 (37)	+0.0	+6.9
	鹿児島県	53.6	55.8	58.4	60.6	60.6 (20)	+0.0	+7.0
沖縄県		51.5	54.0	56.4	59.3	59.4 (42)	+0.1	+7.9
全国		54.0	56.6	58.4	60.1	60.3	+0.2	+6.3

3. 業種別：8 業種中 3 業種で 60 歳超、『不動産業』が 63.2 歳で最も高く

業種別で、社長の平均年齢が最も高かったのは『不動産業』（63.2 歳）で、『卸売業』（60.7 歳）、『小売業』（60.1 歳）の 3 業種が 60 歳を超えた。次いで、『製造業』（59.9 歳）、『運輸・通信業』（59.8 歳）、『サービス業』（59.6 歳）、

【業種別】社長の平均年齢と年代構成比

業種	平均年齢 (歳)	30歳未満	30代	40代	50代	60代	70代	80歳以上	合計
建設業	58.5	0.1	3.6	23.6	27.6	23.8	18.4	3.0	100.0
製造業	59.9	0.1	3.0	18.9	27.2	27.7	18.8	4.2	100.0
卸売業	60.7	0.4	2.2	18.0	24.5	28.9	20.6	5.4	100.0
小売業	60.1	0.2	3.8	18.3	24.5	28.4	20.8	4.1	100.0
運輸・通信業	59.8	0.0	3.9	16.8	29.6	27.5	17.9	4.3	100.0
サービス業	59.6	0.1	4.5	18.3	26.4	26.5	20.7	3.5	100.0
不動産業	63.2	0.2	3.0	15.0	18.8	25.4	29.9	7.7	100.0
その他	58.8	0.2	5.9	21.2	22.4	22.7	24.6	2.9	100.0
全体	59.7	0.2	3.5	19.8	25.9	26.2	20.3	4.1	100.0

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため合計は必ずしも100とはならない。網掛けは全体以上を表す

『その他』（58.8 歳）が続き、平均年齢が最も低かったのは『建設業』（58.5 歳）だった。

年代別の分布をみると、『不動産業』では、「70 代」（構成比 29.9%）と「80 歳以上」（7.7%）の占める割合がほかの業種よりも高く、平均年齢を押し上げた。なお、全体では、「60 代」が構成比 26.2%で最も多く、「50 代」が 25.9%、「70 代」が 20.3%で続いた。

4. 年商規模別：『1 億円未満』では 70 歳以上が 29.4%を占める

年商規模別で、社長の平均年齢は『1 億円未満』（61.1 歳）が最も高く、60 歳を超えた。次いで、『500 億円以上』（59.1 歳）、『10 億～100 億円未満』

【年商規模別】社長の平均年齢と年代構成比

年商	平均年齢 (歳)	30歳未満	30代	40代	50代	60代	70代	80歳以上	合計
1億円未満	61.1	0.1	3.2	17.1	24.2	25.9	24.1	5.3	100.0
1億～10億円未満	57.9	0.2	4.0	23.7	28.1	25.3	16.0	2.7	100.0
10億～100億円未満	58.5	0.3	3.6	20.0	27.3	31.7	15.3	1.9	100.0
100億～500億円未満	58.4	0.0	1.0	17.0	27.0	49.0	6.0	0.0	100.0
500億円以上	59.1	0.0	0.0	7.1	28.6	57.1	7.1	0.0	100.0
全体	59.7	0.2	3.5	19.8	25.9	26.2	20.3	4.1	100.0

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため合計は必ずしも100とはならない。網掛けは全体以上を表す

（58.5 歳）、『100 億～500 億円未満』（58.4 歳）、『1 億～10 億円未満』（57.9 歳）が続いた。

年代別の分布をみると、「30 代」では『1 億～10 億円未満』が 4.0%で最も高かった。「40 代」では『1 億～10 億円未満』が 23.7%で最も高かった。「50 代」では『500 億円以上』が 28.6%で最も高く、「60 代」では概ね売上規模が大きいほど構成比が高かった。

『1 億円未満』の規模では、70 歳以上【「70 代」（構成比 24.1%）、「80 歳以上」（5.3%）】の構成比が 29.4%を占め、小規模・零細企業で高齢社長の割合が高いことがわかった。

まとめ

2021 年 12 月時点で岡山県に本社を置く企業の社長の平均年齢は 59.7 歳となり、過去最高を更新した。年商規模別では、70 歳以上の占める割合が『1 億円未満』で 29.4%を占めて最も高く、小規模・零細企業で世代交代や事業承継がスムーズに進んでいない状況がうかがえる。

ウィズコロナ、アフターコロナを見据えた地域経済の維持・発展には、経営者の世代交代のみならず、起業家の育成や事業承継の支援策も欠かせないだろう。

【問い合わせ先】(株)帝国データバンク 岡山支店 担当：内野

TEL 086-224-4681 FAX 086-223-1719

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。

著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。