

「宿泊業」の倒産は 89 件 3 年ぶり増加 目立つ「老朽化倒産」

訪日客増でも明暗
取り残された地方中小の行き詰まり目立つ

「宿泊業」の倒産・休廃業解散動向(2025 年)



本件照会先

飯島 大介（調査担当）
帝国データバンク
東京支社情報統括部
03-5919-9343(直通)
情報統括部: tdb_jyoho@mail.tdb.co.jp

発表日

2026/02/06

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。
当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。

SUMMARY

2025 年に発生した宿泊業の倒産件数は 89 件と、3 年ぶりに前年から増加した。また、休廃業・解散は 178 件発生し、年間で計 267 件の宿泊事業者が市場から退出した。「高単価・高付加価値」を求める訪日客需要が増加するなか、それに応える設備投資ができない施設を中心に淘汰が進む「経営の二極化」が鮮明となっている。

株式会社帝国データバンクは「宿泊業」の倒産発生状況について調査・分析を行った。

集計期間: 2000 年1月1日～2025 年12 月31 日まで

集計対象: 負債 1000 万円以上・法的整理による倒産

宿泊業の倒産、3 年ぶり増加 目立つ「老朽化」倒産

2025 年に発生した「宿泊業」の倒産(負債 1000 万円以上、法的整理)は 89 件にのぼった。前年の 78 件を9件(14.1%)上回り、3 年ぶりに増加した。また、休業業・解散は 178 件発生、年間で計 267 件の宿泊業が市場から退出した。「高単価・高付加価値」を求める訪日客需要が増加するなか、それに応える設備投資ができない施設を中心に淘汰が進む「経営の二極化」が鮮明となっている。

宿泊業の倒産・廃業を地域別にみると、首都圏や京阪神、中京の三大都市圏を除く「地方」での発生が 75.3%を占めた。2022 年以来、3 年ぶりに 7 割台を記録したほか、コロナ禍前の 2019 年(77.2%)に迫る高水準となった。大都市圏に比べてインバウンド需要が限定的で、稼働率や客単価が十分に回復しなかった地方の小規模な旅館やホテルで倒産や廃業が目立った。

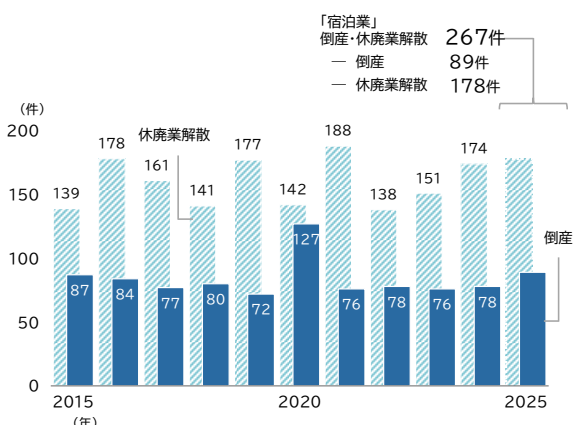
宿泊業の倒産要因は近年、大きな変化を迎えている。政府による「実質無利子・無担保(ゼロゼロ)融資」の返済ができないケースや、2024 年以降に顕著となった人手不足、食材などの原材料高、光熱費の増加など各種コスト高に直面し、利益確保ができず事業継続を断念する事例が多い。さらに、近時は訪日客の需要増に加え、富裕層を中心に高付加価値な体験サービスへとニーズの変化もみられるなか、最新の設備が整った高単価の施設に資本と人が集中する一方で、コロナ禍での債務増加で投資体力を失い、トレンドに乗り切れない老舗旅館や中小ビジネスホテルが退場する事例も出始めている。

具体的な倒産要因等が判明した宿泊業を分析すると、要因に「老朽化」や「修繕」、「故障」などが含まれるケースは直近 5 年間で 58 件・14.6%判明した。コロナ前後の 2016-20 年(13.0%)、震災直後の 2011-15 年(8.9%)と比べても割合は増加傾向が続いている。創業 100 年近くに及ぶ老舗旅館として知られ、地酒を楽しめる宿として人気だった「喜泉閣」(富山県、2025 年 3 月、破産)のように、老朽化が進んだ設備の修繕費を調達できず事業継続が困難となった企業もみられるなど、経営体力による格差が拡大している。他方、施設の老朽化や人手不足で厳しい業況が続きながらも、名物料理などによる根強い宿泊客の支持を背景に、スポンサーの元で事業再生に成功したケースも少なくない。

近時の宿泊業では、人件費・光熱費の高騰に加え、インバウンド客が求める高いサービス水準に応える高単価市場へのシフトも進んでいる。装置産業の宿泊業では 5~10 年間隔でのリノベーションが不可欠である一方、現状以上に設備への投資余力が乏しい中小宿泊業も多く、デジタル対応や老朽化対策の成否による宿泊業の「選別」が、2026 年により進行する可能性もある。

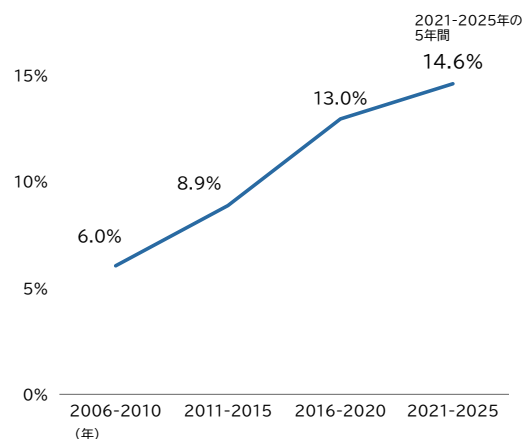
「宿泊業」の倒産・休業業解散動向と背景

「宿泊業」倒産・休業業解散 件数推移



【注】「倒産」:負債1000万円以上の法的整理
【対象】旅館・ホテルなど「宿泊業」を主業とする企業

「宿泊業」倒産における「老朽化」要因 割合
(5年間累計別、2006 年以降)



【注】倒産要因に「故障」「修繕(修理)」「老朽化」が含まれる企業の割合