

後継者不在率 60.1% 3年ぶりに 6割に上昇

全国平均を 10 ポイント上回る
都道府県別では 7 番目に高く

岡山県・「後継者不在率」動向調査(2025年)



本件照会先

越久田 梢(支店長)

帝国データバンク

岡山支店

TEL:086-224-4681

発表日

2025/12/19

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。

SUMMARY

岡山県の企業における「後継者不在率」は 60.1% となった。前年調査を 2.5 ポイント上回り、3 年ぶりに 6 割を超えた。中国 5 県のなかでは、『島根』(64.2%)、『鳥取』(62.7%) に次いで 3 番目に高く、全国平均(50.1%)を 10.0 ポイント上回った。都道府県別の順位は前年の 15 位から 7 位に上昇し、高水準となった。業種別では、『建設業』が 67.1% で最も高く、『不動産業』が 66.3% で続いた。

※帝国データバンク岡山支店では、信用調査報告書ファイル「CCR」(200 万社収録)などの

自社データベースをもとに、2023 年 10 月～2025 年 10 月を対象として、

事業承継の実態について分析可能な岡山県内の 4031 社(全業種、法人・個人含む)における後継者の決定状況と事業承継について分析した。

なお、この調査は 2024 年 12 月に続き今回で 11 回目。

1. 岡山県の後継者不在率は 60.1%、3 年ぶりに 6 割を超える

今回の対象となる 4031 社のうち、60.1%にあたる 2422 社が後継者不在(後継者がいない、決まっていない)だった。岡山県内の企業の約 6 割が現時点で後継者が決まっていない状況であることが分かった。一方、後継者が「いる」企業は 39.9%(1609 社)だった。

後継者不在率について、前回調査(2024 年 12 月・57.6%)と比較すると、2.5 ポイント上昇した。2014 年の調査開始以降で最も高かった 2020 年(64.1%)より 4.0 ポイント低下したものの、2 年連続で上昇し、3 年ぶりに 6 割を超えた。

『全国平均』(50.1%)と比較すると、『岡山県』の後継者不在率は 10.0 ポイント高く、都道府県別の順位は、前回調査の 15 位から 7 位に上昇した。中国 5 県別でみると、『島根県』(64.2%)、『鳥取県』(62.7%)に次いで 3 番目に高かった。

後継者不在率の推移																							
順位	都道府県	今回 2025年調査		2024年 調査		2023年 調査		2022年 調査		2021年 調査		2020年 調査		2019年 調査		2018年 調査		2017年 調査		2016年 調査		2014年 調査	
		順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位	順位			
1	秋田県	73.7%	72.3%	1	70.0%	2	69.9%	3	69.9%	7	71.4%	7	69.0%	9	67.8%	18	68.6%	14	72.2%	8	74.8%	4	
2	島根県	64.2%	66.5%	3	69.2%	3	75.1%	1	72.4%	3	73.5%	4	70.9%	7	71.2%	8	72.4%	7	72.2%	9	72.8%	6	
3	北海道	63.6%	65.7%	4	66.5%	4	68.1%	4	71.0%	4	72.4%	5	72.9%	5	73.5%	4	74.0%	3	74.0%	4	72.8%	7	
4	高知県	63.2%	60.0%	10	57.3%	20	57.5%	28	57.9%	30	59.1%	34	58.5%	34	58.1%	37	56.7%	35	54.1%	37	51.5%	39	
5	鳥取県	62.7%	70.6%	2	71.5%	1	71.5%	2	74.9%	1	77.9%	2	76.0%	2	72.3%	6	72.6%	6	73.2%	5	74.4%	5	
6	沖縄県	61.0%	65.3%	5	66.4%	5	67.7%	5	73.3%	2	81.2%	1	82.9%	1	83.5%	1	84.3%	1	86.2%	1	83.2%	1	
7	岡山県	60.1%	57.6%	15	57.3%	21	60.5%	14	63.4%	17	64.1%	23	61.8%	29	62.4%	29	62.5%	29	62.3%	29	62.9%	27	
8	愛媛県	59.2%	61.4%	6	62.5%	8	62.1%	10	62.4%	19	62.8%	28	62.0%	28	61.3%	32	60.9%	33	59.0%	32	56.7%	36	
9	長崎県	59.2%	59.0%	11	59.6%	13	59.9%	19	62.1%	21	63.4%	26	62.9%	24	62.9%	27	63.0%	28	63.0%	28	61.0%	30	
10	富山県	59.1%	58.2%	12	59.4%	14	60.3%	15	61.3%	24	62.6%	29	60.4%	31	59.9%	34	56.6%	36	54.2%	36	56.1%	37	
11	広島県	57.9%	57.6%	16	56.6%	22	59.0%	21	64.4%	11	71.3%	8	73.1%	4	73.2%	5	73.4%	5	74.7%	3	75.2%	2	
⋮																							
19	山口県	53.4%	56.4%	17	60.3%	12	65.3%	8	71.0%	5	75.3%	3	74.7%	3	75.0%	2	76.4%	2	75.7%	2	75.0%	3	
⋮																							
-	全国平均	50.1%	52.1%	-	53.9%	-	57.2%	-	61.5%	-	65.1%	-	65.2%	-	66.4%	-	66.5%	-	66.1%	-	65.4%	-	

※同率の場合は小数点第2位以下で順位を判定

2. 業種別:『建設業』が 67.1%で最も高く、6 業種で上昇

後継者不在率を業種別でみると、『建設業』が構成比 67.1%(669 社)で最も高かった。次いで、『不動産業』(66.3%・69 社)、『サービス業』(62.5%・379 社)、『小売業』(61.6%・321 社)が 6 割を超えて続いた。なお、最も低かったのは、『その他』(40.6%・28 社)だった。

前回の 2024 年調査と比較すると、後継者不在率は 8 業種中 6 業種で上昇した。

業種別 後継者不在率

業種	後継者あり (社数)	後継者不在 (社数)	後継者 不在率	前回比 (%)	後継者不在率									
					2024年	2023年	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年	2014年
建設業	328	669	67.1%	4.5	62.6%	62.6%	67.4%	70.2%	69.9%	68.8%	69.3%	69.7%	68.2%	65.4%
製造業	381	434	53.3%	3.4	49.9%	49.1%	53.9%	56.1%	58.5%	56.8%	57.3%	55.4%	55.9%	56.8%
卸売業	279	378	57.5%	▲ 0.2	57.7%	56.3%	57.4%	60.9%	63.0%	59.0%	59.6%	59.6%	59.3%	59.9%
小売業	200	321	61.6%	1.4	60.2%	60.1%	63.9%	66.7%	63.0%	60.6%	59.6%	61.2%	65.1%	68.1%
運輸・通信業	118	144	55.0%	3.7	51.3%	55.7%	61.4%	62.5%	63.6%	60.4%	61.8%	64.7%	65.3%	61.0%
サービス業	227	379	62.5%	0.9	61.6%	60.5%	61.0%	63.3%	66.3%	63.6%	65.2%	65.0%	64.8%	66.8%
不動産業	35	69	66.3%	3.8	62.5%	60.9%	64.8%	76.8%	66.3%	66.3%	66.0%	63.6%	63.9%	68.8%
その他	41	28	40.6%	▲ 6.5	47.1%	53.0%	53.7%	60.3%	65.6%	65.2%	65.2%	65.0%	54.4%	52.8%
合計	1,609	2,422	60.1%	2.5	57.6%	57.3%	60.5%	63.4%	64.1%	61.8%	62.4%	62.5%	62.3%	62.9%

3. 社長年齢別:『60歳以上』の37.5%が後継者不在

後継者不在率を社長年齢別でみると、将来の事業承継を見据えた後継者選定を始める必要があるとされる「60歳代」が構成比44.4%(427社)を占めた。以降、「70歳代」が27.8%(147社)、「80歳以上」が22.5%(23社)となり、社長年齢が『60歳以上』の企業では、1592社中597社(37.5%)が後継者不在であることが分かった(4ページの【都道府県別ランキング】参照)。

社長年齢別 後継者不在率

社長年齢	後継者あり (社数)	後継者不在 (社数)	後継者 不在率	前回比 (%)	後継者不在率									
					2024年	2023年	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年	2014年
30歳未満	1	8	88.9%	▲ 2.0	90.9%	94.4%	84.6%	85.7%	91.7%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
30歳代	5	153	96.8%	2.6	94.2%	91.1%	95.9%	94.9%	95.0%	91.3%	89.6%	91.7%	93.6%	92.9%
40歳代	130	586	81.8%	1.6	80.2%	79.1%	85.4%	87.1%	82.7%	83.3%	85.7%	85.9%	86.9%	85.4%
50歳代	367	848	69.8%	4.2	65.6%	63.5%	71.9%	74.6%	67.4%	66.6%	68.0%	69.3%	69.4%	70.1%
60歳代	535	427	44.4%	4.4	40.0%	35.8%	40.9%	41.2%	42.0%	42.2%	46.9%	47.3%	49.6%	48.4%
70歳代	381	147	27.8%	▲ 1.9	29.7%	28.7%	30.0%	35.1%	38.0%	36.8%	36.6%	35.5%	36.1%	40.7%
80歳以上	79	23	22.5%	▲ 2.8	25.3%	23.4%	22.0%	24.5%	22.8%	18.6%	24.5%	30.3%	33.3%	32.0%

※社長の年齢が判明した企業が対象(2025年は3690社、2024年は3487社、2023年は3484社、2022年は3455社、2021年は3418社、2020年は3362社、

2019年は3523社、2018年は3882社、2017年は5129社、2016年は4247社、2014年は3985社)

4. 後継者あり:『子供』が最多の43.5%、『親族』『非同族』は上昇

後継者が「いる」企業1498社について、後継者の属性別でみると、『子供』が構成比43.5%(651社)で最も高かった。次いで、『親族』(27.4%・411社)、『非同族』(27.0%・404社)、『配偶者』(2.1%・32社)が続いた。前回調査と比較すると、『親族』『非同族』が上昇した。

後継者の属性(後継者あり)

後継者の属性 (後継者あり)	社数	構成比	前回比 (%)	構成比									
				2024年	2023年	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年	2014年
配偶者	32	2.1%	▲ 0.6	2.7%	2.7%	3.0%	3.9%	4.2%	4.4%	3.5%	4.0%	5.2%	6.9%
子供	651	43.5%	▲ 1.2	44.7%	45.9%	48.0%	51.1%	48.5%	47.1%	47.5%	48.8%	47.1%	46.6%
親族	411	27.4%	1.7	25.7%	25.0%	23.1%	21.5%	23.4%	23.2%	23.9%	23.2%	23.4%	24.6%
非同族	404	27.0%	0.1	26.9%	26.5%	25.9%	23.5%	24.0%	25.3%	25.1%	23.9%	24.3%	21.8%
合計	1,498	100.0%	—	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

※後継者候補が判明した企業が対象(2025年は1498社、2024年は1505社、2023年は1523社、2022年は1481社、2021年は1278社、2020年は1301社、

2019年は1449社、2018年は1558社、2017年は2039社、2016年は1694社、2014年は1572社)

まとめ

本調査で、岡山県にある企業の60.1%が『後継者不在』であることが分かった。前年まで2年連続で6割を下回っていたが、前年調査(57.6%)を2.5ポイント上回り、再び6割を超えた。中国5県別では、島根県、鳥取県に次いで3番目に高く、全国順位も前年の15位から7位に上昇し、岡山県の後継者不在率は高水準となった。

後継者不在の企業のなかには、代表者が高齢で後継者がおらず、円滑な事業承継が進まないことで事業継続が困難となる『後継者難倒産』が今後も発生することが懸念され、後継者の早期の決定・事業の引き継ぎが急がれる。

都道府県別ランキング

■全体の後継者不在率

順位	都道府県	今回 2025年調査	前回 2024年調査	順位
1	秋田県	73.7%	72.3%	1
2	島根県	64.2%	66.5%	3
3	北海道	63.6%	65.7%	4
4	高知県	63.2%	60.0%	10
5	鳥取県	62.7%	70.6%	2
6	沖縄県	61.0%	65.3%	5
7	岡山県	60.1%	57.6%	15
8	愛媛県	59.2%	61.4%	6
9	長崎県	59.2%	59.0%	11
10	富山県	59.1%	58.2%	12
11	広島県	57.9%	57.6%	16
12	岐阜県	56.4%	58.1%	13
13	宮城県	56.2%	55.9%	19
14	神奈川県	55.8%	60.5%	8
15	大分県	55.8%	61.3%	7
16	石川県	55.5%	56.0%	18
17	福井県	55.3%	53.5%	24
18	埼玉県	54.0%	55.8%	20
19	山口県	53.4%	56.4%	17
20	徳島県	53.0%	60.2%	9
21	栃木県	52.0%	55.1%	21
22	福岡県	50.8%	54.1%	23
23	群馬県	50.4%	51.8%	26
24	岩手県	50.0%	54.6%	22
25	奈良県	50.0%	49.4%	31
26	宮崎県	49.9%	49.2%	32
27	長野県	49.6%	51.9%	25
28	愛知県	48.6%	50.1%	30
29	静岡県	48.0%	50.3%	28
30	東京都	47.9%	51.1%	27
31	山梨県	47.5%	50.2%	29
32	香川県	47.5%	48.7%	33
33	青森県	47.3%	57.7%	14
34	兵庫県	47.2%	48.4%	34
35	大阪府	46.8%	47.1%	35
36	佐賀県	46.3%	42.5%	43
37	新潟県	46.1%	46.6%	36
38	熊本県	45.7%	46.5%	37
39	和歌山県	45.3%	43.5%	42
40	京都府	44.8%	44.2%	41
41	滋賀県	43.8%	45.9%	38
42	山形県	42.5%	44.3%	40
43	茨城県	41.0%	41.0%	46
44	福島県	40.5%	45.1%	39
45	千葉県	40.4%	42.2%	44
46	鹿児島県	37.6%	41.3%	45
47	三重県	33.9%	34.1%	47
-	全国平均	50.1%	52.1%	-

※同率の場合は小数点第2位以下で順位を判定

■社長年齢が「60歳以上」の企業の後継者不在率

順位	都道府県	今回 2025年調査	前回 2024年調査	順位
1	秋田県	56.3%	54.7%	1
2	鳥取県	47.3%	54.2%	2
3	北海道	45.9%	47.5%	4
4	沖縄県	43.6%	47.1%	5
5	島根県	42.1%	48.0%	3
6	高知県	39.8%	38.1%	10
7	大分県	39.4%	41.7%	7
8	神奈川県	39.1%	42.8%	6
9	広島県	38.1%	36.6%	16
10	岡山県	37.5%	35.6%	19
11	宮城県	37.1%	37.9%	11
12	愛媛県	36.8%	39.6%	8
13	長崎県	36.6%	35.8%	18
14	富山県	36.0%	33.5%	25
15	埼玉県	35.5%	36.9%	13
16	山口県	34.9%	37.8%	12
17	福井県	34.8%	34.0%	23
18	石川県	34.4%	36.2%	17
19	徳島県	33.4%	36.8%	15
20	宮崎県	33.2%	31.5%	28
21	東京都	32.9%	35.4%	20
22	奈良県	32.5%	30.2%	32
23	岩手県	32.4%	36.8%	14
24	栃木県	32.2%	35.4%	21
25	青森県	31.5%	38.4%	9
26	長野県	31.4%	33.4%	26
27	岐阜県	31.1%	33.7%	24
28	山梨県	30.5%	32.3%	27
29	福岡県	30.3%	34.4%	22
30	和歌山県	29.9%	27.8%	38
31	静岡県	29.8%	30.7%	30
32	熊本県	29.7%	29.3%	33
33	群馬県	29.2%	30.9%	29
34	愛知県	29.0%	30.5%	31
35	香川県	29.0%	29.3%	34
36	新潟県	28.6%	29.1%	35
37	大阪府	28.0%	28.2%	37
38	佐賀県	27.1%	23.4%	44
39	兵庫県	26.7%	27.6%	39
40	福島県	25.2%	28.5%	36
41	山形県	24.6%	26.6%	40
42	京都府	24.4%	23.7%	42
43	茨城県	23.5%	23.1%	45
44	千葉県	23.3%	25.2%	41
45	滋賀県	22.5%	23.5%	43
46	鹿児島県	21.3%	22.7%	46
47	三重県	18.6%	17.9%	47
-	全国平均	32.2%	33.6%	-