

山口県 社長年齢分析 (2023 年)

社長の平均年齢 60.6 歳、過去最高に
『70 歳以上』が 25.7%を占める

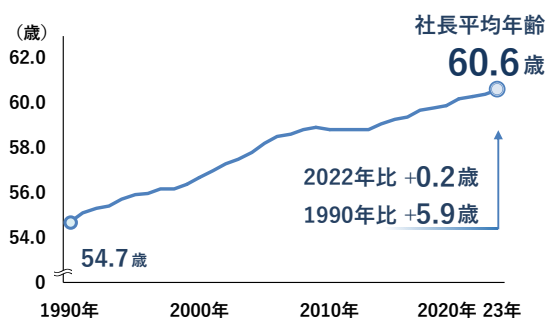
はじめに

「令和 5 年版 高齢社会白書」(内閣府)によると、65 歳以上の高齢者人口は 3624 万人に達し、総人口の 29.0%を占めている。企業においても経営者の年齢は上昇傾向で推移しており、2023 年 12 月に発表した『山口県 後継者不在に関する企業の実態調査 (2023 年)』では、経営者が 60 歳以上の企業の 40.7%が後継者不在であることが分かった。

地域経済の持続的な発展のためには、これまでに培ってきた技術・ノウハウを次世代へ伝承していくことが不可欠となる。コロナ禍を乗り越えたものの、引き続き物価高や人手不足などが経営課題となるなか、山口県における経営者の世代交代は進んでいるのだろうか。

帝国データバンク山口支店では、企業概要ファイル「COSMOS2」(約 147 万社収録)から 2023 年 12 月時点の企業(個人経営・非営利団体・公益法人など除く)の社長データを抽出した全国の調査結果をもとに、山口県に本社を置く企業 9162 社の社長の平均年齢について、業種別、都道府県別に集計・分析した。

■山口県 社長の平均年齢の推移



調査結果 (要旨)

1. 山口県に本社を置く企業の社長の平均年齢は 60.6 歳 (2023 年 12 月時点)。前年から 0.2 歳上昇し、過去最高を更新
2. 業種別、8 業種中 5 業種で 60 歳を超える。『不動産』が 63.1 歳でトップ
3. 都道府県別、『山口県』は全国 25 位。中国地方では 2 番目に低く

1. 平均年齢は 60.6 歳、過去最高を更新

山口県に本社を
置く企業 9162 社
(個人経営・非営

■山口県 社長の平均年齢の推移

※小数点以下第2位を四捨五入 (歳)

年	1990年	2000年	2010年	2020年	2022年	2023年	対前年	対90年
平均年齢	54.7	56.7	58.8	60.2	60.4	60.6	+0.2	+5.9

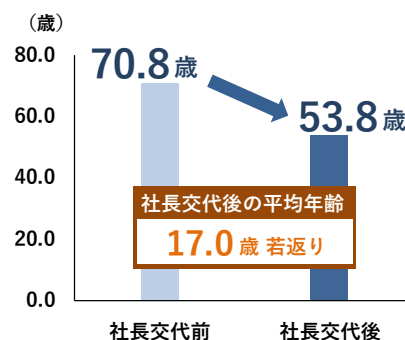
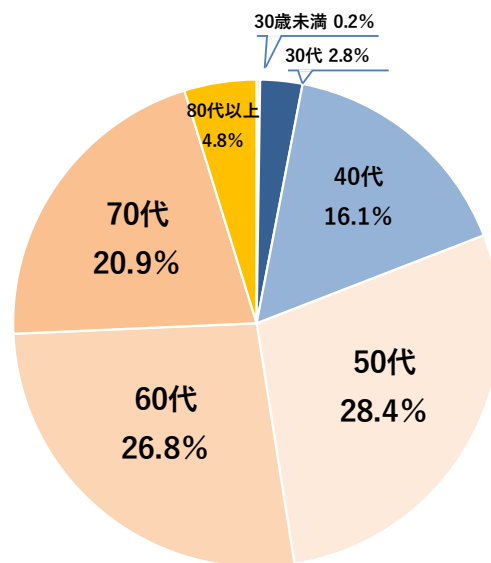
■山口県 社長の年代構成比

利団体・公益法人など除く) について、2023 年 12 月
時点の社長の平均年齢は 60.6 歳となった。前年(2022
年)の 60.4 歳から 0.2 歳上昇し、過去最高を更新し
た。

33 年前の 1990 年 (54.7 歳) と比較すると、5.9 歳
も高くなった。

社長の年代構成比をみると、『50 代』が構成比
28.4%で最も高く、『60 代』が 26.8%で続いた。『70
代』(20.9%)と『80 代以上』(4.8%)を合わせた『70
歳以上』は 25.7%を占めた。一方、『40 代』は 16.1%、
『30 代』は 2.8%となり、『30 歳未満』は 0.2%にと
どまった。

2023 年に社長が交代した企業についてみると、交代前
の社長の平均年齢は 70.8 歳で、70 歳を超えていたが、交
代後は 53.8 歳となり、17.0 歳若返った。



2. 業種別：8 業種中 5 業種で 60 歳を超える、『不動産』が最も高く

業種別で、社長の平均年齢
が最も高かったのは『不動
産』(63.1 歳)だった。次い
で、『卸売』『小売』『運輸・通
信』(各 61.8 歳)、『製造』
(60.5 歳)が続き、8 業種中
5 業種で 60 歳を超えた。

【業種別】社長の平均年齢と年代構成比

業種	平均年齢 (歳)	30歳未満	30代	40代	50代	60代	70代	80歳以上	合計 (%)
建設	59.6	0.2	2.4	17.1	31.9	26.2	18.9	3.3	100.0
製造	60.5	0.0	2.2	16.1	29.2	27.5	21.4	3.7	100.0
卸売	61.8	0.0	2.3	14.1	25.6	28.6	23.3	6.0	100.0
小売	61.8	0.3	2.7	14.0	25.5	27.8	23.5	6.3	100.0
運輸・通信	61.8	0.0	2.5	12.5	28.8	28.1	22.3	5.8	100.0
サービス	59.6	0.6	4.5	18.7	26.5	25.2	19.7	4.8	100.0
不動産	63.1	0.6	2.0	13.0	23.6	26.4	24.0	10.4	100.0
その他	59.5	0.0	3.5	18.8	28.9	27.7	17.2	3.9	100.0
全体	60.6	0.2	2.8	16.1	28.4	26.8	20.9	4.8	100.0

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため合計は必ずしも100とはならない。網掛けは全体平均を上回る数値

一方で、『建設』『サービス』(各 59.6 歳)、『その他』(59.5 歳)は 60 歳を下回った。

3. 都道府県別：『山口県』は全国 25 位、中国地方では 2 番目に低く

都道府県別でみると、『山口県』(60.6 歳)は全国で 25 位となった。中国 5 県別では、『山口県』は『岡山県』(60.0 歳・全国 38 位)に次いで、2 番目に低かった。同数で、『広島県』(60.6 歳・25 位)、次いで、『鳥取県』(61.0 歳・18 位)、『島根県』(61.8 歳・5 位)が続いた。

山口県に本社を置く企業の社長の平均年齢は、全国平均(60.5 歳)を 0.1 歳上回った。

■社長の平均年齢の推移(都道府県別)										※2023年のカッコ内は平均年齢の高い順位。網掛けは全国平均を上回る数値										(歳)	
地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2022年	2023年	対前年	対90年	地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2022年	2023年	対前年	対90年		
東北	北海道	54.3	56.9	58.9	60.9	61.2	61.4 (7)	+0.2	+7.1	近畿	滋賀県	54.3	56.3	57.1	59.1	59.4	59.6 (44)	+0.2	+5.3		
	青森県	53.9	56.6	59.2	61.8	62.1	62.2 (4)	+0.1	+8.3		京都府	54.4	56.6	58.1	60.1	60.4	60.5 (30)	+0.1	+6.1		
	岩手県	54.8	57.8	60.4	62.0	62.3	62.4 (2)	+0.1	+7.6		大阪府	54.5	56.9	57.8	59.3	59.6	59.7 (42)	+0.1	+5.2		
	宮城県	53.9	56.5	59.0	60.6	60.9	61.1 (16)	+0.2	+7.2		兵庫県	54.5	56.6	58.2	59.8	60.2	60.4 (33)	+0.2	+5.9		
	秋田県	53.8	56.3	59.5	62.2	62.4	62.5 (1)	+0.1	+8.7		奈良県	54.2	56.2	57.8	59.9	60.4	60.6 (25)	+0.2	+6.4		
	山形県	55.5	57.0	59.6	61.2	61.2	61.3 (10)	+0.1	+5.8		和歌山県	54.5	56.8	58.3	60.4	60.9	61.3 (10)	+0.4	+6.8		
	福島県	54.1	56.3	58.8	60.7	61.1	61.3 (10)	+0.2	+7.2	中国	鳥取県	54.4	56.5	58.9	60.7	61.0	61.0 (18)	+0.0	+6.6		
北関東	茨城県	53.3	55.9	58.5	60.9	61.2	61.3 (10)	+0.1	+8.0		島根県	55.1	57.1	59.2	61.5	61.6	61.8 (5)	+0.2	+6.7		
	栃木県	53.0	56.0	58.9	60.4	60.8	60.9 (20)	+0.1	+7.9		岡山県	53.9	56.5	58.2	59.4	59.9	60.0 (38)	+0.1	+6.1		
	群馬県	53.4	56.2	58.4	60.4	60.7	60.8 (22)	+0.1	+7.4		広島県	53.9	56.6	58.2	60.0	60.5	60.6 (25)	+0.1	+6.7		
南関東	埼玉県	53.0	56.4	58.6	60.4	60.7	60.8 (22)	+0.1	+7.8		山口県	54.8	56.7	58.8	60.2	60.4	60.6 (25)	+0.2	+5.8		
	千葉県	52.9	56.2	58.7	60.6	60.9	61.0 (18)	+0.1	+8.1	四国	徳島県	53.1	55.9	58.3	60.5	60.5	60.6 (25)	+0.1	+7.5		
	東京都	54.3	57.1	58.4	59.6	59.8	60.0 (38)	+0.2	+5.7		香川県	54.7	57.0	58.6	60.1	60.3	60.3 (35)	+0.0	+5.6		
甲信越	神奈川県	53.5	56.8	59.0	61.0	61.1	61.2 (15)	+0.1	+7.7		愛媛県	53.8	56.1	57.9	59.9	60.4	60.6 (25)	+0.2	+6.8		
	山梨県	53.1	55.9	58.4	60.9	61.2	61.3 (10)	+0.1	+8.2		高知県	54.1	56.7	59.0	61.6	62.1	62.3 (3)	+0.2	+8.2		
	長野県	54.5	56.9	59.1	61.0	61.2	61.4 (7)	+0.2	+6.9	九州・沖縄	福岡県	53.5	56.1	57.5	59.5	59.7	59.8 (40)	+0.1	+6.3		
北陸	新潟県	54.6	56.7	59.1	61.2	61.4	61.5 (6)	+0.1	+6.9		佐賀県	54.6	55.9	58.2	60.3	60.5	60.5 (30)	+0.0	+5.9		
	富山県	55.0	56.6	58.7	60.4	60.6	60.7 (24)	+0.1	+5.7		長崎県	54.0	56.2	58.8	61.1	61.3	61.4 (7)	+0.1	+7.4		
	石川県	54.2	55.9	57.8	59.2	59.6	59.8 (40)	+0.2	+5.6		熊本県	52.7	55.4	57.9	59.9	60.1	60.2 (36)	+0.1	+7.5		
東海	福井県	53.5	55.7	58.0	60.3	60.4	60.5 (30)	+0.1	+7.0		大分県	53.7	55.8	58.0	60.1	60.4	60.4 (33)	+0.0	+6.7		
	岐阜県	54.6	56.2	57.9	59.5	59.6	59.7 (42)	+0.1	+5.1	全国	宮崎県	53.0	55.7	58.0	59.9	60.1	60.2 (36)	+0.1	+7.2		
	静岡県	54.3	56.8	58.8	60.6	60.9	61.1 (16)	+0.2	+6.8		鹿児島県	53.6	55.8	58.4	60.6	60.8	60.9 (20)	+0.1	+7.3		
	愛知県	54.2	56.3	57.6	59.1	59.5	59.6 (44)	+0.1	+5.4		沖縄県	51.5	54.0	56.4	59.3	59.4	59.5 (46)	+0.1	+8.0		
	三重県	53.9	55.9	57.4	58.8	59.1	59.4 (47)	+0.3	+5.5								60.5	+0.1	+6.5		

まとめ

2023 年 12 月時点で山口県に本社を置く企業の社長の平均年齢は 60.6 歳となり、過去最高を更新した。1990 年(54.7 歳)より 5.9 歳も高くなった。また、2023 年に社長が交代した企業では、社長の平均年齢が交代前から交代後は 17.0 歳若返ったことが分かった。ただ、全体の平均年齢は上昇傾向が続いており、世代交代や事業承継がまだまだ進んでいない状況がうかがえる。

生産年齢人口の減少が続くことが見込まれるなか、地域経済の維持・発展には、経営者の世代交代のみならず、事業承継の支援策のさらなる充実、新たな起業家の育成サポートなども欠かせないだろう。

【問い合わせ先】 (株)帝国データバンク 山口支店 担当：佐藤
TEL 083-974-5550 FAX 083-974-5551

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。
当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。
著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。