

特別企画：四国地区 社長分析（2017 年）

社長の平均年齢「高知県」が最も高い ～社長輩出率では「徳島県」が全国 5 番目、「香川県」「愛媛県」も上位～ はじめに

少子高齢化社会が進行するなかで、四国企業の経営者の年齢も上昇傾向にある。2016 年に休業や解散した企業の経営者の 7 割が「60 歳以上」であった。これらの企業のなかには、事業承継が進まず、事業継続を断念した企業も多く含まれている。

そこで、帝国データバンク高松支店では、四国地区に本社がある企業の社長の年齢や、2016 年の 1 年間における社長の交代状況などを県別に分析した。

調査結果（要旨）

1. 県別の社長の平均年齢は、「高知県」の 60.7 歳が最も高く、「徳島県」は 59.8 歳、「香川県」は 59.3 歳、「愛媛県」は 58.9 歳となった。「高知県」「徳島県」は「全国」（59.3 歳）より高かった。
2. 業種別の社長の平均年齢は、4 県とも「不動産業」が最も高かった。「徳島県」「愛媛県」「高知県」では「サービス業」が最も低く、「香川県」では「建設業」が最も低かった。
3. 「社長交代率」（社長交代があった企業数÷全企業数）では、「高知県」の 4.09%が最も高かった。「香川県」の 3.77%、「徳島県」の 3.62%と続き、「愛媛県」の 3.53%が最も低かった。
4. 社長輩出率（出身都道府県別の社長の人数÷都道府県の人口）では、「徳島県」（1.12%）が最も高く全国 5 番目であった。「香川県」（1.10%）も全国 8 番目、「愛媛県」（1.07%）が全国 9 番目となった。「高知県」（0.95%）は全国で 21 番目であった。

1. 社長の平均年齢

四国 4 県に本社がある企業の社長の平均年齢で、最も高かったのは「高知県」の 60.7 歳であった。次に高かったのは「徳島県」の 59.8 歳、「香川県」の 59.3 歳と続いた。平均年齢が最も低かったのは「愛媛県」の 58.9 歳であった。

「全国」の平均年齢は 59.3 歳で、「高知県」、「徳島県」は「全国」より高かった。「香川県」は「全国」と同じで、「愛媛県」は低かった。なお、全国の都道府県のなかで「高知県」の平均年齢は 5 番目に高かった。

年代別比率では、四国 4 県全てで最も多いのが「60 代」で、次に多いのが「50 代」であった。「徳島県」「香川県」「愛媛県」では、3 番目に多いのが「40 代」となっており、「全国」も同様の傾向であった。ただ、「高知県」だけは、「70 代」が 3 番目に多かった。

■ 四国の社長の平均年齢と年代別比率

(単位: %)

	平均年齢(歳)	30歳未満	30代	40代	50代	60代	70代	80歳以上	計
徳島県	59.8	0.3	4.4	16.7	23.2	36.7	14.7	4.0	100.0
香川県	59.3	0.2	4.7	19.0	23.3	34.6	14.5	3.7	100.0
愛媛県	58.9	0.2	4.6	18.8	25.8	33.7	13.7	3.2	100.0
高知県	60.7	0.2	3.2	15.7	23.3	36.0	17.7	3.8	100.0
全国	59.3	0.2	4.3	18.9	24.9	32.7	15.6	3.6	100.0

2. 業種別

業種別の社長の平均年齢では、4 県全てで最も高かったのは「不動産業」であった。最も平均年齢が低い業種（「その他」を除く、以下同じ）は、「徳島県」「愛媛県」「高知県」では、「サービス業」であったが、「香川県」は「建設業」であった。

「全国」では、「不動産業」が最も高く、平均年齢が最も低かったのは「サービス業」であった。

「高知県」では 8 業種中 6 業種の平均年齢が「60 歳」を超えていた。一方、「愛媛県」で平均年齢が 60 歳を超えたのは 2 業種のみであった。

■ 四国の業種別社長の平均年齢

(単位: 歳)

	建設業	製造業	卸売業	小売業	運輸・通信業	サービス業	不動産業	その他	全体
徳島県	59.6	60.6	60.7	59.4	59.4	58.5	62.5	58.1	59.8
香川県	57.8	60.4	60.7	59.5	58.9	58.0	63.2	59.3	59.3
愛媛県	57.9	59.9	60.0	59.2	59.9	57.5	62.0	57.4	58.9
高知県	60.6	61.6	61.7	60.4	61.2	59.1	62.7	59.1	60.7
全国	58.5	60.8	60.4	59.5	59.2	57.9	61.3	58.4	59.3

3 社長交代率

四国 4 県に本社がある企業の社長の交代状況をみると、2016 年の社長交代率（社長交代があった企業数÷全企業数）では、四国 4 県で最も高かったのは、社長の平均年齢が最も高かった「高知県」の 4.09%であった。次に高かったのは「香川県」の 3.77%で、「徳島県」の 3.62%と続いた。最も低かったのは「愛媛県」の 3.53%であった。

「全国」の社長交代率は 3.97%で、「高知県」だけが上回っていた。

■ 四国の社長交代率

	交代社数	交代率(%)	平均年齢
徳島県	254	3.62	59.8
香川県	396	3.77	59.3
愛媛県	466	3.53	58.9
高知県	249	4.09	60.7
全国	44,209	3.97	59.3

4. 社長の出身地

四国 4 県に本社がある企業の社長の出身地をみると、4 県全てで、その県の出身者がトップとなった。四国 4 県以外では「大阪府」が「徳島県」で 2 位、「愛媛県」で 3 位、「香川県」「高知県」では 4 位となっていた。

「大阪府」以外では「兵庫県」や「岡山県」、「福岡県」が 4 県で上位 10 位に入っていた。

■ 四国の社長の出身地(上位10位)

	徳島県		香川県		愛媛県		高知県	
	出身県	人数	出身県	人数	出身県	人数	出身県	人数
1	徳島県	6,768	香川県	9,037	愛媛県	11,737	高知県	5,524
2	大阪府	62	愛媛県	171	香川県	101	愛媛県	70
3	香川県	47	徳島県	131	大阪府	77	徳島県	32
4	兵庫県	31	大阪府	122	広島県	69	大阪府	27
5	愛媛県	23	岡山県	78	高知県	65	兵庫県	22
6	高知県	21	高知県	59	東京都	33	香川県	21
7	岡山県	12	兵庫県	57	福岡県	33	福岡県	15
8	広島県	10	東京都	45	徳島県	29	東京都	12
9	京都府	9	広島県	37	兵庫県	28	愛知県	11
10	福岡県	9	福岡県	25	岡山県	23	岡山県	11

5. 社長の出身校

四国 4 県に本社がある企業の社長の出身校では、「徳島県」で最も多かったのは「徳島大学」であった。「香川県」と「高知県」で最も多かったのは「日本大学」で、「愛媛県」では「松山大学」であった。

■ 四国の社長の出身校(上位10校)

	徳島県		香川県		愛媛県		高知県	
	出身校	人数	出身校	人数	出身校	人数	出身校	人数
1	徳島大学	98	日本大学	178	松山大学	336	日本大学	88
2	日本大学	87	香川大学	106	日本大学	141	早稲田大学	53
3	近畿大学	76	慶應義塾大学	92	愛媛大学	120	近畿大学	52
4	早稲田大学	65	早稲田大学	87	慶應義塾大学	92	中央大学	40
5	慶應義塾大学	60	近畿大学	85	近畿大学	86	同志社大学	35
6	東海大学	45	同志社大学	60	早稲田大学	83	慶應義塾大学	33
7	明治大学	40	立命館大学	52	明治大学	82	法政大学	31
8	大阪工業大学	35	関西大学	51	法政大学	69	明治大学	31
9	阿南工業高等専門学校	35	中央大学	48	中央大学	65	専修大学	24
10	甲南大学	34	明治大学	47	同志社大学	51	高知大学	23

6. 社長輩出率

日本全国全ての企業の社長を出身都道府県別に分け、その人数が都道府県の人口に占める割合をみると、「社長輩出率」のトップは、「福井県」の1.43%となった。四国4県で最も高いのは「徳島県」の1.12%で、全国で5番目であった。次に高かったのは「香川県」の1.10%で全国8番目、「愛媛県」は1.07%で全国9番目だった。「高知県」は0.95%で全国21番目となっていた。「社長輩出率」の高い都道府県のトップ10位に四国の3県が入っていた。この結果をみるに、四国にはリーダーを生み出すような風土があるのであろう。

■ 社長輩出率

順位	出身地	社長数※1 (人)	人口※2 (千人)	社長 輩出率(%)	順位	出身地	社長数※1 (人)	人口※2 (千人)	社長 輩出率(%)
1	福井県	11,217	787	1.43	25	広島県	26,255	2,844	0.92
2	山梨県	10,592	835	1.27	26	長崎県	12,224	1,377	0.89
3	富山県	12,307	1,066	1.15	27	熊本県	15,233	1,786	0.85
4	新潟県	25,931	2,304	1.13	27	栃木県	16,748	1,974	0.85
5	山形県	12,612	1,124	1.12	27	和歌山県	8,165	964	0.85
5	徳島県	8,436	756	1.12	30	岩手県	10,760	1,280	0.84
5	島根県	7,743	694	1.12	30	岐阜県	16,970	2,032	0.84
8	香川県	10,781	976	1.10	32	静岡県	30,104	3,700	0.81
9	愛媛県	14,843	1,385	1.07	33	三重県	14,549	1,816	0.80
10	大分県	12,231	1,166	1.05	34	京都府	19,106	2,610	0.73
10	長野県	21,944	2,099	1.05	35	宮城県	16,863	2,334	0.72
12	石川県	11,959	1,154	1.04	36	茨城県	20,717	2,917	0.71
13	北海道	54,967	5,382	1.02	37	福岡県	35,369	5,102	0.69
14	群馬県	19,918	1,973	1.01	38	沖縄県	9,805	1,434	0.68
14	福島県	19,292	1,914	1.01	39	東京都	90,124	13,515	0.67
16	佐賀県	8,340	833	1.00	40	愛知県	47,271	7,483	0.63
17	宮崎県	10,908	1,104	0.99	41	大阪府	53,298	8,839	0.60
17	鹿児島県	16,260	1,648	0.99	41	兵庫県	33,352	5,535	0.60
19	秋田県	10,027	1,023	0.98	43	滋賀県	8,172	1,413	0.58
20	青森県	12,736	1,308	0.97	44	奈良県	7,200	1,364	0.53
21	高知県	6,947	728	0.95	45	千葉県	26,085	6,223	0.42
22	鳥取県	5,377	573	0.94	46	神奈川県	36,279	9,126	0.40
23	岡山県	17,916	1,922	0.93	47	埼玉県	28,325	7,267	0.39
23	山口県	13,076	1,405	0.93	-	全国	939,334	127,095	0.74

※1 対象は出身地の判明した93万9334人

※2 人口は「人口推計」(総務省統計局、2015年10月1日現在)より

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。

(内容に関する問い合わせ先)

(株) 帝国データバンク 高松支店 担当：伊藤

TEL:087-851-1571 FAX:087-851-3837