

## 特別企画：第 14 回 東海 3 県の航空機産業動向調査

# 売上高合計 2278 億 6200 万円、前年度比 3 割増 ～「増収」32.9%、「減益」42.9%～

### はじめに

東海 3 県（愛知、岐阜、三重）は戦前の「ゼロ戦」に始まり、戦後は国産初の旅客機「YS-11」の生産拠点として航空機産業に関する技術的ノウハウを蓄積してきた歴史を持つ。国産ジェット機の開発中止という厳しい逆風が吹いたが、コロナ禍からの回復など明るい兆しも見られる。

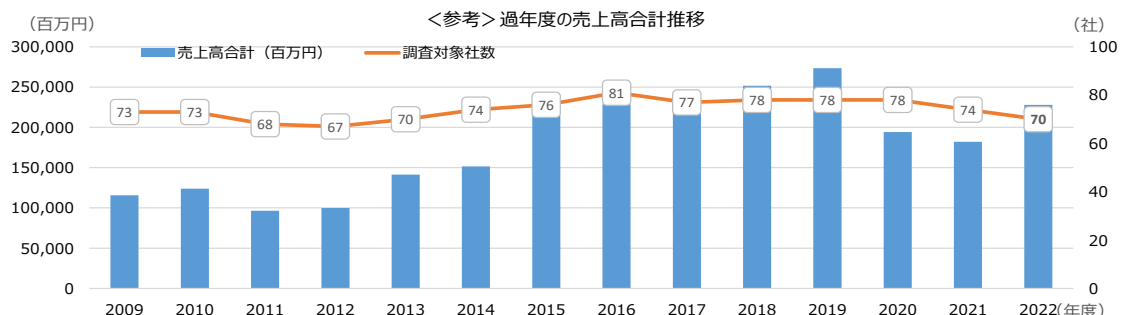
帝国データバンク名古屋支店は、企業概要データベース「COSMOS2」（147 万社収録）をもとに東海 3 県に本社を置く航空機関連企業 70 社について、2022 年度（2022 年 4 月～2023 年 3 月）の業績、事業規模、所在地などを調査・分析した。なお、同調査は今回が 14 回目。



- ※ 1 「COSMOS2」で業種が「航空機・同付属品製造業」（主業・従業含む）かつ「所在地」が東海 3 県（愛知・岐阜・三重）にある企業を調査対象とした  
 ※ 2 ※ 1 の条件以外でも、航空機の関連団体の会員で航空機に関わる売上高の比率の高い企業なども対象に追加した  
 ※ 3 業績の最新期は原則として 2022 年度だが、それ以外は判明している最新期を使用した

### 調査結果（要旨）

- 東海 3 県の航空機関連企業 70 社の 2022 年度（2022 年 4 月～2023 年 3 月）の売上高合計は 2278 億 6200 万円で、前年度から 35.6% の増加。「減収」企業は 18.6% と前期（50.0%）からは減少した。
- 2022 年度の当期損益合計は、15 億 307 万円の黒字。MS J 資産管理（旧・三菱航空機）の赤字額（116 億 7600 万円）の影響は大きいだが、全体としては大幅増収の効果もあって黒字に転換した。
- 全国の航空機関連企業 221 社のうち、東海 3 県に本社を置く企業は 70 社（構成比 31.7%）、全国に占める割合は 3 割を超えた。愛知県は 39 社でトップの座を堅持、岐阜県は 30 社で前回同様、3 位となった。



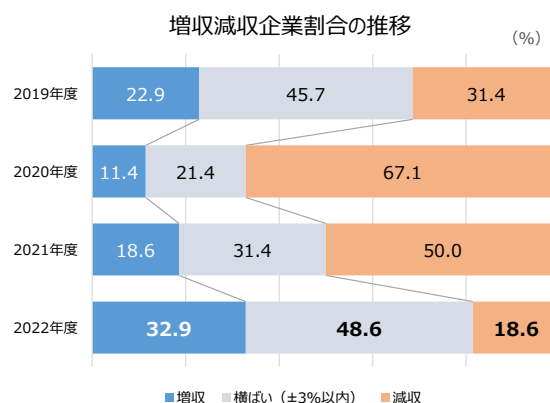
## 1. 売上高推移 ～最新期売上高合計は2278億6200万円、前期比35.6%増

東海3県の航空機関連企業70社の業績推移をみると、2022年度の売上高合計は2278億6200万円、前期から35.6%の大幅増収となった。

「増収」だった企業は32.9%と前年度から14.3ポイント増加したのに対し、「減収」は18.6%と同31.4ポイント減少。今年2月に「スペースジェット」の開発が正式に中止となり落胆する関係者は多かったが、航空旅客需要の回復が売り上げの増加につながった。

直近の推移をみてみると、70社の売上高合計は、2018年度（2232億7500万円）、2019年度（2441億7400万円）から、コロナ禍による航空旅客需要の喪失などの影響で2020年度（1667億1800万円）、2021年度（1680億4300万円）は大きく落ち込んだ。2022年度は大幅増収となったが、コロナ前の水準には届いていない。

| 売上高合計 (単位：百万円) |       |         |      |         |
|----------------|-------|---------|------|---------|
| 2022年度         | 前年度比  | 2021年度  | 前年度比 | 2020年度  |
| 227,862        | 35.6% | 168,043 | 0.8% | 166,718 |



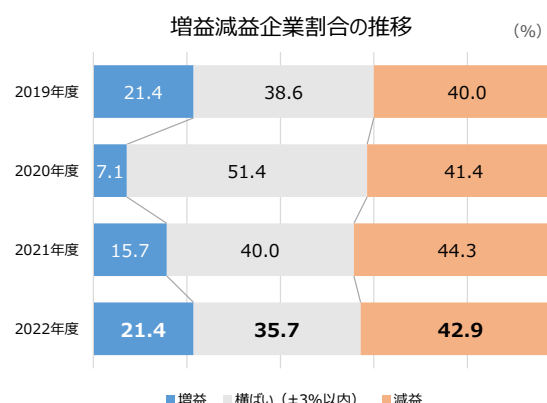
## 2. 利益推移 ～全体では4期ぶりの黒字も4割超が「減益」

東海3県の航空機関連企業70社のうち、当期損益が判明した企業の2022年度の当期損益合計は15億307万円の黒字。MSJ資産管理（旧・三菱航空機）1社で計上した単年度赤字（2022年度は116億7600万円、2021年度は87億9900万円）の影響は大きいですが、増収効果もあって2018年度以来4期ぶりの黒字となった。

「増益」企業は構成比21.4%で前年度から増加したもの、「減益」企業は42.9%と4割を超える状況は続いている。

2022年度の収益状況については、売り上げ回復の恩恵を受けた一方で、資材価格や人件費高騰などの影響も深刻化しており、中小規模事業者を中心に厳しい状況に立たされている様子が窺える。

| 当期利益合計 (単位：千円) |      |            |       |              |
|----------------|------|------------|-------|--------------|
| 2022年度         | 前年度比 | 2021年度     | 前年度比  | 2020年度       |
| 1,503,075      | 黒字転換 | ▲8,096,737 | 赤字幅縮小 | ▲111,722,113 |



単年度当期損益

|    | 2022年度 | 2021年度 |
|----|--------|--------|
| 黒字 | 50.0%  | 48.9%  |
| 赤字 | 50.0%  | 51.1%  |
| 合計 | 100.0% | 100.0% |

### 3. 所在地別 ～「愛知」が引き続きトップ、「岐阜」は3位

全国の航空機関連企業の都道府県別所在地では、全国221社のうち「愛知」が39社、前回調査（41社）からは2社減少となったが、8年連続でトップを維持した。2位は「東京」で32社、3位は「岐阜」で30社となり、当地区に航空機関連企業が集積していることが分かる。「三重」は1社だったほか、近県では「長野」が10社、「静岡」が2社だった。

なお、三菱重工業や川崎重工業、SUBARU、ナブテスコなど東海3県以外に本社を置く関連企業も、東海地区に主要生産拠点などを構えており、実際の集積率はさらに高いものと見られる。

都道府県別本社所在地（2022年度）

| 順位 | 都道府県名 | 社数 | 構成比   | 順位 | 都道府県名 | 社数  | 構成比    |
|----|-------|----|-------|----|-------|-----|--------|
| 1  | 愛知県   | 39 | 17.6% | 15 | 秋田県   | 2   | 0.9%   |
| 2  | 東京都   | 32 | 14.5% | 15 | 富山県   | 2   | 0.9%   |
| 3  | 岐阜県   | 30 | 13.6% | 15 | 石川県   | 2   | 0.9%   |
| 4  | 栃木県   | 17 | 7.7%  | 15 | 静岡県   | 2   | 0.9%   |
| 5  | 埼玉県   | 16 | 7.2%  | 15 | 岡山県   | 2   | 0.9%   |
| 6  | 兵庫県   | 15 | 6.8%  | 20 | 宮城県   | 1   | 0.5%   |
| 7  | 神奈川県  | 14 | 6.3%  | 20 | 群馬県   | 1   | 0.5%   |
| 8  | 長野県   | 10 | 4.5%  | 20 | 千葉県   | 1   | 0.5%   |
| 9  | 大阪府   | 8  | 3.6%  | 20 | 山梨県   | 1   | 0.5%   |
| 10 | 京都府   | 5  | 2.3%  | 20 | 三重県   | 1   | 0.5%   |
| 10 | 広島県   | 5  | 2.3%  | 20 | 滋賀県   | 1   | 0.5%   |
| 12 | 茨城県   | 4  | 1.8%  | 20 | 徳島県   | 1   | 0.5%   |
| 12 | 新潟県   | 4  | 1.8%  | 20 | 福岡県   | 1   | 0.5%   |
| 14 | 福島県   | 3  | 1.4%  | 20 | 宮崎県   | 1   | 0.5%   |
|    |       | 合計 |       |    |       | 221 | 100.0% |

### 4. 従業員規模別 ～「100人以上」が31.4%で最多

東海3県の航空機関連企業70社の従業員規模を分析すると、「100人以上」の企業が22社（構成比31.4%）と最も多くなった。航空機の構成部品は300万点にのぼるとされ、自動車の100倍ともいわれる。複雑で様々な生産工程があり、各々に多くの従業員が関わっている実態を物語っている。

一方、「10人未満」の企業は17社、24.3%にのぼり、従業員規模は二極化している。これは、完成機メーカーからみると孫請け以下にあたる中小・零細の金属加工メーカーなどが多く含まれているためである。

従業員数の分布（2022年度）

| 従業員数（人） | 社数 | 構成比    |
|---------|----|--------|
| 10人未満   | 17 | 24.3%  |
| 10～29人  | 10 | 14.3%  |
| 30～49人  | 10 | 14.3%  |
| 50～79人  | 7  | 10.0%  |
| 80～99人  | 4  | 5.7%   |
| 100人以上  | 22 | 31.4%  |
| 合計      | 70 | 100.0% |

従業員が多い企業上位10社（2022年度）

| 順位 | 企業コード     | 商号                    | 所在地     | 2022年度<br>従業員数（人） |
|----|-----------|-----------------------|---------|-------------------|
| 1  | 400000048 | アイコクアルファ株式会社          | 愛知県稲沢市  | 1043              |
| 2  | 971012697 | 三菱重工航空エンジン株式会社        | 愛知県小牧市  | 820               |
| 3  | 400722491 | 株式会社MHIエアロスペースプロダクション | 名古屋市港区  | 700               |
| 4  | 400104310 | 東明工業株式会社              | 愛知県知多市  | 590               |
| 5  | 400172006 | 株式会社テックササキ            | 名古屋市熱田区 | 440               |
| 6  | 450017787 | 株式会社光製作所              | 岐阜県笠松町  | 330               |
| 7  | 450057961 | 鳥羽工産株式会社              | 岐阜県各務原市 | 307               |
| 8  | 450165654 | 株式会社ケー・ジー・エム          | 岐阜県各務原市 | 293               |
| 9  | 460004101 | 大起産業株式会社              | 三重県東員町  | 268               |
| 10 | 450133839 | 株式会社ティ・エス・メカテック       | 岐阜県垂井町  | 207               |

従業員規模の大きい企業をみると、アイコクアルファ（愛知県稲沢市）が最多で、唯一 1000 人超となった。

## 5. 売上高上位企業 ～1位は三菱重工航空エンジン、2位はアイコクアルファ

東海3県の航空機関連企業の売上高上位は次の通り。

東海3県の主な航空機関連企業（売上高上位15社、原則として2022年度）

| 順位 | 企業コード     | 商号                    | 所在地      | 設立年月     | 最新期       | 売上高(百万円) |
|----|-----------|-----------------------|----------|----------|-----------|----------|
| 1  | 971012697 | 三菱重工航空エンジン株式会社        | 愛知県小牧市   | 2014年7月  | 2023年3月期  | 125,557  |
| 2  | 400000048 | アイコクアルファ株式会社          | 愛知県稲沢市   | 1943年8月  | 2023年3月期  | 25,743   |
| 3  | 450017787 | 株式会社光製作所              | 岐阜県笠松町   | 1962年12月 | 2022年11月期 | 8,418    |
| 4  | 400722491 | 株式会社MHIエアロスペースプロダクション | 名古屋市港区   | 1990年7月  | 2023年3月期  | 7,500    |
| 5  | 400172006 | 株式会社テックササキ            | 名古屋市熱田区  | 1964年2月  | 2023年3月期  | 6,532    |
| 6  | 450032237 | 榎本ピーエー株式会社            | 岐阜県各務原市  | 1954年5月  | 2023年1月期  | 4,629    |
| 7  | 400104310 | 東明工業株式会社              | 愛知県知多市   | 1973年9月  | 2022年8月期  | 3,836    |
| 8  | 450057961 | 鳥羽工産株式会社              | 岐阜県各務原市  | 1958年9月  | 2022年8月期  | 3,447    |
| 9  | 450165654 | 株式会社ケー・ジー・エム          | 岐阜県各務原市  | 1986年4月  | 2023年3月期  | 3,100    |
| 10 | 400671991 | MHIエアロエンジンサービス株式会社    | 愛知県小牧市   | 1991年2月  | 2023年3月期  | 2,864    |
| 11 | 400157153 | 輸送機工業株式会社             | 愛知県半田市   | 1950年7月  | 2023年3月期  | 2,600    |
| 12 | 969622367 | 天龍エアロコンポーネント株式会社      | 岐阜県各務原市  | 2009年10月 | 2023年3月期  | 2,210    |
| 13 | 400123431 | 株式会社フジワ               | 愛知県北名古屋市 | 1954年1月  | 2022年12月期 | 2,137    |
| 14 | 450133839 | 株式会社ティ・エス・メカテック       | 岐阜県垂井町   | 1978年4月  | 2022年12月期 | 2,000    |
| 15 | 460004101 | 大起産業株式会社              | 三重県東員町   | 1961年4月  | 2023年3月期  | 1,909    |

1位は、三菱重工業の子会社で航空機エンジン部品製造の三菱重工航空エンジン（愛知県小牧市）で売上高は1255億5700万円。ボーイング787に搭載されている「Trent1000」や、エアバス社製A350XWB用の「TrentXWB」などの航空機エンジン向けの部品製造や整備修理などを手がけている。民需回復を背景に、前期から大幅増収となった。

2位はアイコクアルファ（愛知県稲沢市）で257億4300万円。半導体不足の影響で主業の自動車部門の受注が減少し2期ぶりの減収。

3位は光製作所（岐阜県笠松町）で84億1800万円。航空機の機体部品やエンジン周り部品、各種治工具などの製造も手がけている。

## 6. まとめ

多くの期待を背負ってきた国産初のジェット旅客機「スペースジェット（旧・MRJ）」の開発は、正式に中止となった。ある程度は覚悟していたという冷静な受け止め方もされたものの、自動車に次ぐ“ものづくり”の柱として大きな期待を受けている航空宇宙産業において、重要なアイコンであった「スペースジェット」を失った影響は決して小さくはない。

一方、コロナ禍で喪失した航空旅客需要は足元では上向いており、底堅さのある完成機の受注状況や修理、メンテナンス向けの部品需要の回復もあって、東海3県の航空機関連企業70社の売上高合計は前の期から35.6%の大幅増加となった。ただし、自動車関連など航空機以外の部門が増収に寄与しているケースや、まったくの新規事業に挑戦している企業もあり、結果として航空機部門の売上比率が低下している企業もある。

今後は、「スペースジェット」の開発で得られた知見は、次世代戦闘機など防衛産業にも生かしていく方針だ。航空機向けに思い切った設備投資に踏み切った中小企業は少なくなく、エアモビリティへの転用など、これまで積み上げられてきたノウハウが失われることのないよう、官民あがての取り組みが求められる。

### <参考> 過年度の売上高合計推移

| 年度   | 売上高合計（百万円） | 調査対象社数 |
|------|------------|--------|
| 2009 | 115,714    | 73     |
| 2010 | 123,779    | 73     |
| 2011 | 96,467     | 68     |
| 2012 | 99,859     | 67     |
| 2013 | 141,279    | 70     |
| 2014 | 151,399    | 74     |
| 2015 | 214,909    | 76     |
| 2016 | 228,677    | 81     |
| 2017 | 237,905    | 77     |
| 2018 | 251,538    | 78     |
| 2019 | 273,431    | 78     |
| 2020 | 194,094    | 78     |
| 2021 | 182,081    | 74     |
| 2022 | 227,862    | 70     |

\* 調査年度ごとに対象企業は異なる

### 【内容に関する問い合わせ先】

株式会社帝国データバンク 名古屋支店 情報部 TEL:052-561-4846

【担当】丸山、猿渡（080-7002-4462 eiichi.sawatari@mail.tdb.co.jp）

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。