

「社長年齢」分析調査（茨城県）2023 年

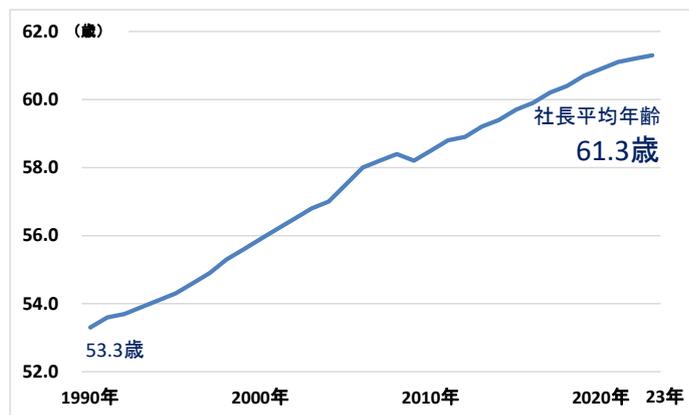
# 県内企業の社長の平均年齢 61.3 歳、 高齡化止まらず「過去最高」を更新

～ 8 割以上が「50 歳以上」、「不動産」の高齡化が顕著 ～

平均年齢（茨城県）

「団塊の世代」の多くが後期高齢者に達し、事業承継の課題が一層深刻になるといわれている「2025 年問題」まで、残すところ 1 年を切った。

帝国データバンクが実施した調査では、2023 年における茨城県の後継者不在率は改善傾向が続き過去最低の 42.1%となった。円滑な事業承継には中長期的な準備期間が必要であるが、足元では社長の高齡化には歯止めがかからない状態が続いており、バトンタッチが間に合わず事業継続に影響を及ぼすケースが増加する可能性がある。



企業概要ファイル「COSMOS 2」（約 147 万社収録）から、2023 年 12 月時点における茨城県内企業の社長データ（個人、非営利、公益法人等除く）を抽出し、集計・分析した。

## 調査結果（要旨）

- 茨城県内企業の社長の平均年齢は 61.3 歳。前年を 0.1 歳上回り、過去最高を更新。社長が交代した割合は 3.50%、前年から大きく変わらず 30 年連続の 3%台
- 年代別で見ると、「50 歳以上」の社長は 8 割超、「40 歳未満」の若手経営者は 2.4%にとどまる
- 業種別で見ると、「不動産」が 64.7 歳で最も高い。「卸売」（61.9 歳）、「製造」（61.8 歳）、「小売」（61.7 歳）も、茨城県全体の平均年齢（61.3 歳）を上回る。前年と比較し平均年齢が低下した業種はなし

## 1. 県内企業の社長の平均年齢は 61.3 歳、過去最高を更新

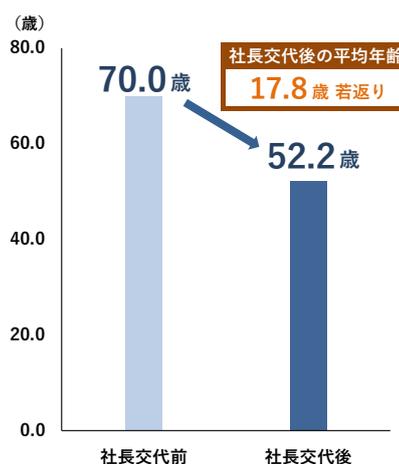
茨城県内企業の社長の平均年齢は、統計として遡れる 1990 年から上昇し続けている。今回の調査でも同様の傾向となり、2023 年は前年比 0.1 歳上昇の 61.3 歳となった。加えて、2023 年における前年からの社長交代率は 3.50%にとどまっており、30 年連続で 3% 台の低水準が続いている。総じて、社長の世代交代に関して以前より活発な様子は見られず、社長の高齢化はさらに進行しているといえよう。

社長が交代する際の年齢は平均で 70.0 歳となり、前回調査（71.1 歳）から 1.1 歳ほど若返ったものの、70 歳台に変わりはなかった。高齢ながら社長として経営を続けることにはリスクがともなうなかで、県内の企業は 70 歳で後継者にバトンタッチをしている結果となった。そして、社長交代後に就任する新社長の平均年齢は 52.2 歳となり、前回調査（49.5 歳）から 2.7 歳上昇した。

### 平均年齢／交代率の推移



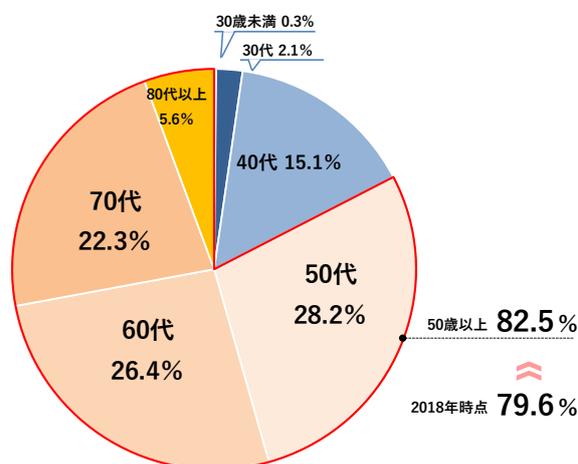
### 交代前後の平均年齢変化



## 2. 「50 歳以上」の社長が 8 割超と高水準

2023 年時点における社長の年代別構成比をみると、「50 歳以上」が 82.5%となり全体の 8 割以上を占める結果となった。「50 歳以上」の割合は毎年上昇しており、2019 年に初めて 8 割を超え、今回の調査でもさらに上昇した。「40 歳未満」は 2.4%、なかでも「30 歳未満」はわずか 0.3%に過ぎず、若手社長の割合は依然として低い水準にとどまっている。

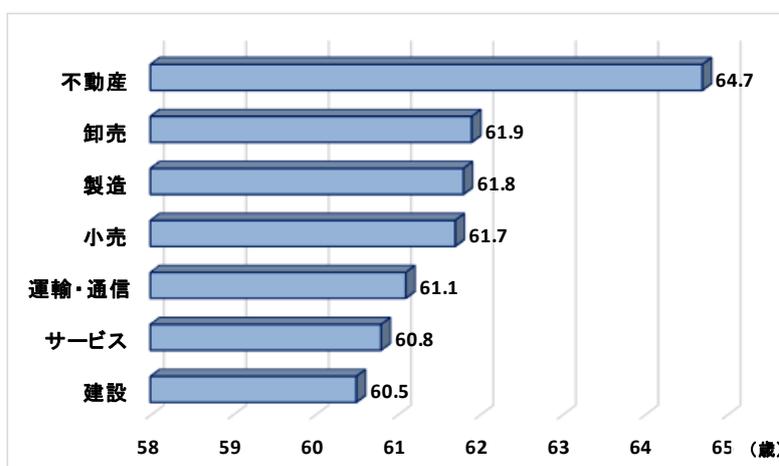
### 年代別構成比



### 3. 「不動産」が64.7歳で高水準、前回調査から0.3ポイント上昇

社長平均年齢を業種別でみると、「不動産」が64.7歳で最も高かった。また、「卸売」（61.9歳）、「製造」（61.8歳）、「小売」（61.7歳）も、茨城県全体の平均年齢（61.3歳）を上回った。「不動産」「製造」「小売」「運輸・通信」「サービス」の5業種で平均年齢の上昇が続いている。上昇幅が一番大きかったのは「不動産」であり、前回調査から0.3ポイント上昇した。残りの2業種「卸売」「建設」は横ばいであり、前年と比較し平均年齢が低下した業種はなかった。

平均年齢（業種別）



### 今後の見通し

県内企業の社長の平均年齢は上昇傾向が続き、過去最高を更新した。2023年の社長交代では17.8歳の若返りがみられたものの、交代率は3.50%と低位にとどまっている。このまま社長交代率が改善しなければ、さらに社長平均年齢は上昇しそうだ。

こうした結果を踏まえ、社長の「高齢リスク」にはさらなる警戒が必要だ。社長の高齢化が進めば、不測の事態が生じる可能性は自ずと高まる。円滑な事業承継を確実に進めていくためには、計画的かつ余裕のある準備が必要となろう。

#### 【内容に関するお問い合わせ先】

株式会社帝国データバンク 水戸支店(情報担当: 国分 信一郎)  
 TEL 029-221-3717 FAX 029-232-0272 MOBILE 080-7002-7189

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。  
 当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内  
 でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。