

特別企画：学習塾・予備校 主要 34 法人の経営実態調査

## 少子化で総収入高増加率が鈍化

～駿台予備学校、東進ハイスクールの資産が拡大～

### はじめに

年々深刻化する少子化問題を背景に、昨年度だけでも「代々木ゼミナール」を運営する（学）高宮学園が大幅な校舎の集約を発表したほか、栄光ホールディングスとウィザス、市進ホールディングスと学究社が業務提携、ナガセ、サマデイなどによる早稲田塾の子会社化など大手法人の再編の動きは活発化しており、今後の各法人の事業展開と業績推移にますます注目が集まる。

帝国データバンクでは、学習塾・予備校の主要 34 法人（※）を対象とした業績動向のほか、大手予備校の資産総額の推移などについて調査・分析した。前回調査は 2014 年 9 月。

※ 2014 年度（2014 年 4 月～2015 年 3 月）決算の年収入高が 50 億円を超えていることが判明した法人（通信教育、語学教室、家庭教師、資格教育を主業とする事業者のほか、2011 年度以降の新設会社、2011 年度～2014 年度の業績推移が判明しない法人は除く）

### 調査結果（要旨）

- 国内主要の学習塾・予備校事業者 34 法人の 2014 年度の年収入高合計額は約 4092 億 5700 万円となり、2013 年度（約 4072 億 4300 万円）比で 20 億 1400 万円増（0.5%増）となった
- 34 法人の 2014 年度の年収入高増減の内訳は、前年度比増が 19 法人（構成比 55.9%）、前年度比減が 15 法人（同 44.1%）。3 期連続増収は 15 法人（構成比 44.1%）、3 期連続黒字は 26 法人（同 81.3%）となった
- 上場企業 13 法人の 2014 年度の年収入高合計額は約 1544 億 5100 万円となり、前年度比で 1.3%増となったほか、2014 年度末時点の従業員合計数は 6202 名、2014 年度の平均臨時雇用者合計数は 2 万 8092 名となった
- 大手予備校（4 法人）のうち、2015 年 3 月期末時点の資産総額が最も大きかったのは、（学）高宮学園（約 4260 億 5200 万円）。2010 年 3 月期末以降の 5 年間で資産総額が最も増加したのは、（学）駿河台学園（約 233 億 5200 万円増）となった

## 1. 主要34法人の年収入高合計額は前年度比0.5%増、「3期連続増収」は15法人

国内主要の学習塾・予備校事業者34法人の2014年度の年収入高合計額は約4092億5700万円となり、2013年度（約4072億4300万円）比で約20億1400万円増（0.5%増）とほぼ横ばいで推移した。

2014年度の年収入高の増減内訳は、2013年度比増が19法人（構成比55.9%）で、そのうち「3期連続増収」が15法人（同44.1%）、「2期連続増収」が3法人（同8.8%）。前年度比減が15法人（同44.1%）で、そのうち「3期連続減収」が6法人（構成比17.6%）、「2期連続減収」が3法人（同8.8%）となった。

また2014年度の当期純利益（判明した32法人が対象）の内訳は、黒字が28法人（構成比87.5%）で、そのうち「3期連続黒字」が26法人（同81.3%）、「2期連続黒字」が1法人（同3.1%）。赤字が4法人（同12.5%）で、そのうち「2期連続赤字」が1法人（同3.1%）、「3期連続赤字」が3法人（同9.4%）となった。

34社のうち「3期連続増収」「2期連続増収」の合計は18法人（構成比52.9%）、「3期連続黒字」「2期連続黒字」の合計は27法人（同84.4%）と多くが好調な推移となっているが、少子化を背景に2012年度以降、34法人の年収入高合計額の増加率は鈍化している。

国内主要34法人の年収入高推移（単位：百万円）

	年収入高	前年度比増減
2011年度	375,011	—
2012年度	395,037	5.3%増
2013年度	407,243	3.1%増
2014年度	409,257	0.5%増

### 年収入高動向

		内 訳	法人数	構成比
2014年度 増収法人(↑)	19法人 (55.9%)	3期連続増収	15	44.1%
		2期連続増収	3	8.8%
		2014年度増収	1	2.9%
2014年度 減収法人(↓)	15法人 (44.1%)	2014年度減収	6	17.6%
		2期連続減収	3	8.8%
		3期連続減収	6	17.6%

### 当期純利益動向（判明した32法人が対象）

		内 訳	法人数	構成比
2014年度 黒字法人(+)	28法人 (87.5%)	3期連続黒字	26	81.3%
		2期連続黒字	1	3.1%
		2014年度黒字	1	3.1%
2014年度 赤字法人(-)	4法人 (12.5%)	2014年度赤字	0	0
		2期連続赤字	1	3.1%
		3期連続赤字	3	9.4%

## 2. 上場企業動向 約7割が前年度比で収入増、「3期連続増収」は約8割

34 法人のうち、上場企業は 13 法人となった。13 法人のうち、9 法人（構成比 69.2%）が 2013 年度比で年収入高が増加し、7 法人（同 53.8%）が「3 期連続増収」、10 法人（同 76.9%）が「3 期連続黒字」となった。13 法人の 2014 年度の年収入高合計額は約 1544 億 5100 万円となり、2013 年度（約 1524 億 900 万円）比で約 20 億 4100 万円（1.3%）の微増となった。

また、13 法人の従業員合計数は 6202 名（2014 年度末）、平均臨時雇用者（アルバイト講師、非常勤講師、パート職員など）合計数は 2 万 8092 名（2014 年度）となり、2011 年度以降の 3 年間でそれぞれ 226 名増、2285 名増となっているが、(株)リソー教育（東証 1 部）の平均臨時雇用者数の減少（2011 年度から 2014 年度で 1099 名減）が目立っている。

上場企業の業績、従業員数、平均臨時雇用者数推移

(単位:千円)

	2014年度				
	年収入高	経常利益	当期純利益	2013年度 年収入高	年収入高増減
(株)ナガセ(JASDAQ)	26,427,716	3,460,995	1,831,129	25,654,414	773,302
(株)早稲田アカデミー(東証1部)	18,984,569	652,708	341,119	18,196,177	788,392
(株)東京個別指導学院(東証1部)	15,717,789	1,729,387	1,075,874	14,322,973	1,394,816
(株)明光ネットワークジャパン(東証1部)	14,101,798	3,515,277	2,108,222	13,853,686	248,112
(株)ウィザス(JASDAQ)	11,474,496	937,337	317,041	11,961,660	▲487,164
(株)秀英予備校(東証1部)	10,565,195	24,972	▲3,246,274	11,017,948	▲452,753
(株)リソー教育(東証1部)	9,085,327	315,570	2,258,121	10,718,330	▲1,633,003
(株)京進(東証2部)	9,629,093	383,896	183,473	9,571,744	57,349
(株)成学社(JASDAQ)	9,856,971	465,592	215,338	9,482,192	374,779
(株)ステップ(東証1部)	9,104,391	2,220,309	1,355,816	8,804,986	299,405
(株)学究社(JASDAQ)	8,415,357	1,304,180	803,034	7,707,800	707,557
(株)進学会(東証1部)	5,147,231	677,006	458,512	5,599,609	▲452,378
(株)城南進学研究社(JASDAQ)	5,941,342	374,698	299,135	5,517,818	423,524
合計	154,451,275			152,409,337	2,041,938

	従業員数			平均臨時雇用者数		
	2014年度末	2011年度末	増減	2014年度	2011年度	増減
(株)ナガセ(JASDAQ)	449	437	12	3,025	2,235	790
(株)早稲田アカデミー(東証1部)	826	727	99	3,284	2,771	513
(株)東京個別指導学院(東証1部)	418	402	16	6,982	5,900	1,082
(株)明光ネットワークジャパン(東証1部)	494	449	45	1,827	1,651	176
(株)ウィザス(JASDAQ)	520	607	▲87	559	598	▲39
(株)秀英予備校(東証1部)	716	812	▲96	182	96	86
(株)リソー教育(東証1部)	191	238	▲47	3,095	4,194	▲1,099
(株)京進(東証2部)	621	621	0	3,248	3,369	▲121
(株)成学社(JASDAQ)	514	447	67	1,027	853	174
(株)ステップ(東証1部)	662	552	110	204	192	12
(株)学究社(JASDAQ)	313	212	101	1,662	986	676
(株)進学会(東証1部)	266	313	▲47	1,037	1,276	▲239
(株)城南進学研究社(JASDAQ)	212	159	53	1,960	1,686	274
合計	6,202	5,976	226	28,092	25,807	2,285

### 3. 大手予備校動向 駿河台学園とナガセの資産の総額が増加

国内4大予備校法人の資産の総額(※1)の推移は下表のとおり。2015年3月期末時点では「代々木ゼミナール」を運営する(学)高宮学園(東京都渋谷区)が約4260億5200万円と他の3法人を大きく引き離している。しかし、2014年3月期末比で約146億1000万円減、2010年3月期末比で約357億3900万円減と、(学)河合塾とともに減少傾向にある。

一方、「駿台予備学校」を運営する(学)駿河台学園と「東進ハイスクール」を運営する(株)ナガセは、2010年3月期末以降でそれぞれ約233億5200万円、約50億8500万円増加しており、収益面が好調に推移している。

同4大予備校法人の2015年3月期の年収入高(※2)については、(学)河合塾(約485億4800万円)、(株)ナガセ(約264億2700万円)以外の2法人は判明しない(※3)。

※1 資産の総額=資産の部合計-負債の部合計

(株)ナガセについては資産総額にあたる「純資産合計」で比較

※2 学校法人の事業報告書の年収入高は「帰属収入合計」、当期純利益は「帰属収入合計-消費支出の部合計」の額を表記

※3 (学)高宮学園の2010年3月期の年収入高は約214億8230万円(以降は判明していない)

大手予備校法人の資産総額推移

(単位:円)

	学校法人高宮学園 (代々木ゼミナール)	学校法人河合塾 (河合塾)	学校法人駿河台学園 (駿台予備学校)	(株)ナガセ (東進ハイスクール)
2010年3月期	461,791,686,039	188,998,592,321	40,419,598,985	10,220,840,000
2011年3月期	442,937,479,690	178,572,118,102	45,554,249,612	9,925,386,000
2012年3月期	454,131,523,963	179,334,539,187	50,935,541,533	11,601,008,000
2013年3月期	448,079,804,179	181,303,130,899	55,652,792,233	12,814,392,000
2014年3月期	440,662,267,635	181,047,705,997	60,431,123,516	14,376,336,000
2015年3月期	426,052,075,270	179,267,650,298	63,772,326,872	15,305,945,000
14年→15年増減額	▲ 14,610,192,365	▲ 1,780,055,699	3,341,203,356	929,609,000
10年→15年増減額	▲ 35,739,610,769	▲ 9,730,942,023	23,352,727,887	5,085,105,000

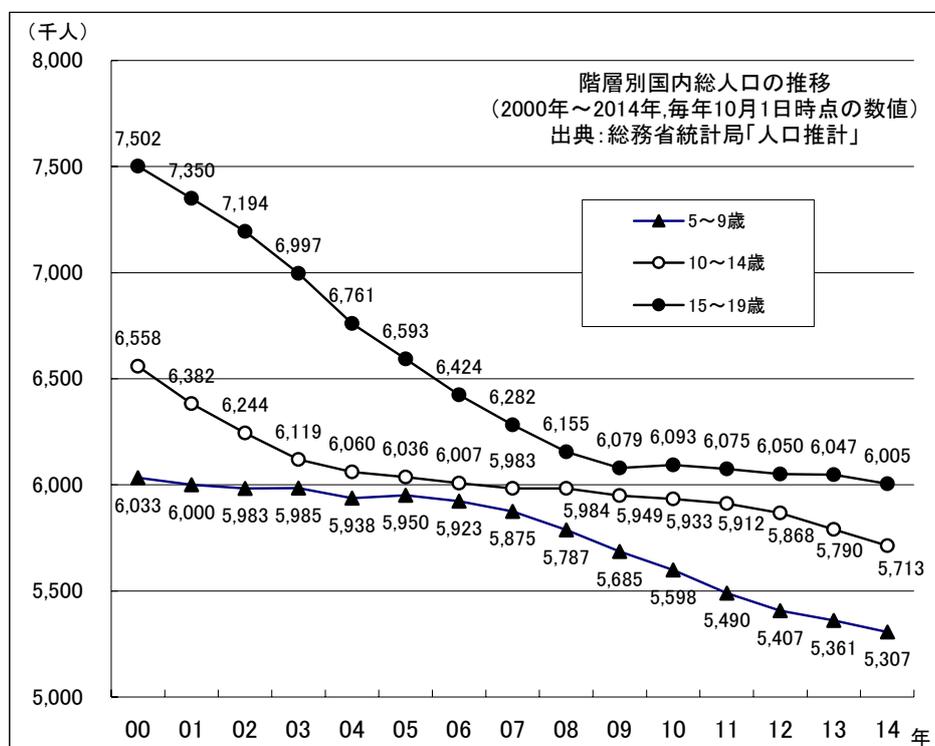
※(株)ナガセは千円単位での公表

各法人とも単体の数値

## まとめ

総務省のデータによると、5歳～19歳の国内総人口は、2000年（約2009万3000人）から2014年（約1702万5000人）の14年間で約306万8000人減少（15.3%減）した。昨年8月には「代々木ゼミナール」を運営する（学）高宮学園が“少子化による受験人口の減少や現役志向の高まりに伴う浪人生の減少”を理由として校舎の大幅な集約を発表。小・中・高校生世代をメインターゲットとする学習塾・予備校業界が直面している問題の象徴としても大きな話題となった。

今回の調査では、国内主要法人の過半数は年収高、利益確保を維持している結果が出たものの、今後は、さらに深刻化する少子化問題を見据え、同業他社との業務提携や経営合理化（教室・校舎削減、エリア縮小）を進める法人の増加とともに、優秀な講師の確保・教育やカリキュラムにより注力することで、人件費、開発・研究費、広告宣伝費等の負担が増し、経営業績が向上する法人と低下する企業がより明確になることが予想される。さらに、アルバイト講師として現役大学生を雇用する法人（主に個別学習指導を手がける法人）は、少子化を背景に生徒だけではなく、将来に向けた学生講師の確保という課題も年々大きくなることになる。



<参考> 主な学習塾・予備校の運営法人

TDB企業コード	商号	決算期	年収入高 (百万円)	本社所在地	主な教室名
400034162	学校法人 河合塾	2015年3月	48,548	愛知県名古屋市	河合塾
270600096	株式会社 栄光	2015年3月	29,447	東京都千代田区	栄光ゼミナール、ナビオ、ビザビ
982827299	株式会社 ナガセ (JASDAQ)	2015年3月	26,427	東京都武蔵野市	東進ハイスクール、東進衛星予備校
988389818	株式会社 早稲田アカデミー (東証1部)	2015年3月	18,984	東京都豊島区	早稲田アカデミー
987778259	株式会社 東京個別指導学院 (東証1部)	2015年2月	15,717	東京都新宿区	東京個別指導学院
823005501	株式会社 ワオ・コーポレーション	2015年3月	15,500	大阪府大阪市	能開セミナー、個別指導Axis
201077024	株式会社 臨海	2015年3月	14,888	神奈川県横浜市	臨海セミナー
984519914	株式会社 明光ネットワークジャパン (東証1部)	2014年8月	14,101	東京都新宿区	明光義塾
430051880	株式会社 さなる	2014年6月	12,234	東京都新宿区	佐鳴予備校
967013455	CKCネットワーク 株式会社	2014年4月	11,589	愛知県名古屋市	ナビ個別指導学院
580906276	株式会社 ウィザス (JASDAQ)	2015年3月	11,474	大阪府大阪市	第一ゼミナール、第一学院
960225311	株式会社 市進	2015年2月	10,652	千葉県市川市	市進学院、市進予備校
420247104	株式会社 秀英予備校 (東証1部)	2015年3月	10,565	静岡県静岡市	秀英予備校
800498501	英進館 株式会社	2015年3月	10,325	福岡県福岡市	英進館
581402935	株式会社 成学社 (JASDAQ)	2015年3月	9,856	大阪府大阪市	開成教育セミナー、個別指導学院フリーステップ
500232930	株式会社 京進 (東証2部)	2014年5月	9,629	京都府京都市	京進、京進スクール・ワン
530018940	株式会社 ティエラコム	2014年5月	9,479	兵庫県神戸市	能力開発センター、能開個別ホロン
200761663	株式会社 ステップ (東証1部)	2014年9月	9,104	神奈川県藤沢市	STEP、Hi-STEP、K-STEP
983184747	株式会社 リソー教育 (東証1部)	2015年2月	9,085	東京都豊島区	TOMAS
580784852	株式会社 アップ	2015年3月	8,888	兵庫県西宮市	開進館、進学館、個別館
200455481	株式会社 日能研	2014年4月	8,689	神奈川県横浜市	日能研
982738134	株式会社 学究社 (JASDAQ)	2015年3月	8,415	東京都新宿区	ena
200964693	株式会社 湘南ゼミナール	2014年5月	8,186	神奈川県横浜市	湘南ゼミナール

「KUMON」運営の(株)日本公文教育研究会<現・(株)公文教育研究会>、「駿台予備学校」運営の(学)駿河台学園、「代々木ゼミナール」運営の(学)高宮学園など業績が判明しない法人は調査対象から除外している

### 【 内容に関する問い合わせ先 】

(株) 帝国データバンク 東京支社 情報部 阿部成伸  
TEL 03-5919-9341 FAX 03-5919-9348

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。