

社長の平均年齢 過去最高の 61.1 歳、 30 年で約 6 歳上昇

社長の引退平均年齢は 68.3 歳
引退の早期化じわり



本件照会先

日比生 秀一(支店長)
帝国データバンク
鹿児島支店
099-223-8208
info.kagoshima@mail.tdb.co.jp

発表日

2026/03/30

鹿児島県・「社長年齢」分析調査(2025 年)

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。
当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。

SUMMARY

2025 年末時点で、鹿児島県の社長の平均年齢は 61.1 歳となった。社長交代率は 4.13% で全国平均を 0.29 ポイント上回ったものの、平均年齢は 35 年連続で過去最高を更新している。また、社長の年代別構成比では 60 歳以上が依然として 5 割超という結果となった。

本調査では、企業概要ファイル「COSMOS2」(約 150 万社収録) から 2025 年 12 月時点における企業の社長データ(個人、非営利、公益法人等除く)を抽出し、集計・分析した。

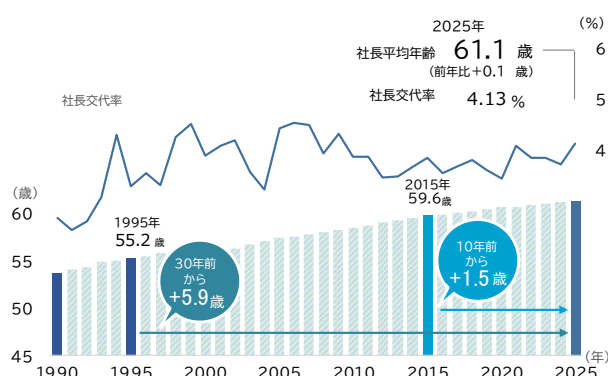
社長の平均年齢は 61.1 歳、35 年連続で過去最高を更新

鹿児島県内の社長年齢が判明した企業を対象に 2025 年の平均年齢を調査した結果、会社（株式・有限）を率いる社長の平均年齢は 61.1 歳となった。前年（2024 年）から 0.1 歳上昇したほか、10 年前（2015 年：59.6 歳）から 1.5 歳、30 年前の 1995 年（55.2 歳）からは 5.9 歳、それぞれ上昇した。全国的に少子・高齢化が進むなかで、企業を率いる社長の高齢化も進んでいる。

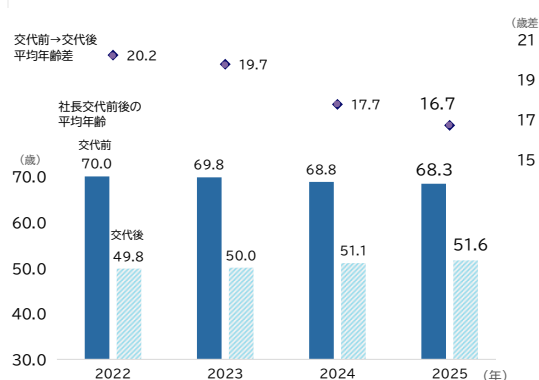
全企業のうち、社長が交代した企業の割合（社長交代率）をみると、2024→2025 年の交代率は 4.13% となり、2021 年以来、4 年ぶりに増加へと転じた。ただ、交代時における「交代前」社長年齢は 68.3 歳に対し、「交代後」の平均年齢は 51.6 歳となり、事業承継を行う社長の引退の早期化が徐々に進む一方で、引き継ぐ新社長の年齢が上昇しており、若返り幅は近年、縮小傾向で推移している。

社長平均年齢の推移

社長の平均年齢・社長交代率の推移



社長交代前後の平均年齢変化

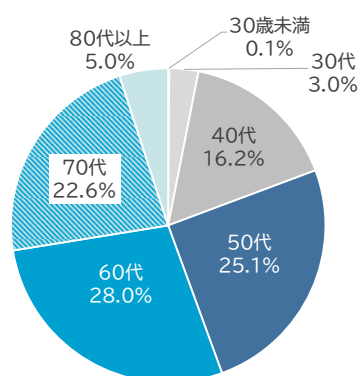


年代別構成比、50 歳以上が 80.7%、60 歳以上も半数越え

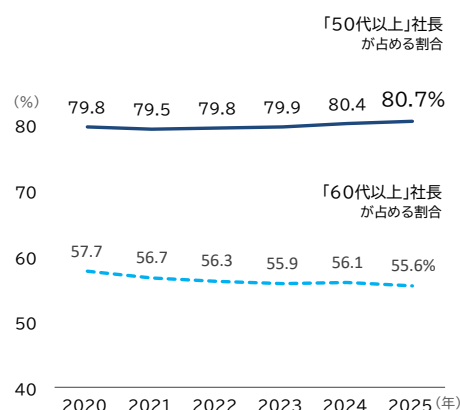
2025 年時点における社長の年代別構成比をみると、「60 代」が 28.0% を占め、全年代で最も高かった。「60 代」は前年から 0.5pt 低下したものの、「70 代」は前年から 0.2pt 上昇し、「70 代以上」の社長が占める割合は前年から 0.2pt 上昇の 27.6% で過去最高となった。また、「50 歳以上」の社長が占める割合は 80.7% を占め、社長の高齢化に歯止めはかかっていない状況が続いている。

社長の年齢別構成比

社長年齢別 構成比(2025 年)



「50 代以上」「60 代以上」の割合



業種別、最も高齢は「不動産」、若いのは IT 含む「サービス」

業種別にみると、「不動産」がもっとも高齢で 64.1 歳だった。特に、80 歳以上が 11.2%と高く、平均年齢を押し上げる結果となった。次いで、「運輸・通信」(61.7 歳)、「小売」(61.5 歳)、「卸売」(61.1 歳)と続き、全体平均を上回ったのはこの 4 業種だった。

「その他」を除く業種でもっとも平均年齢が低かったのは、開発ソフトウェアなど IT 企業を含む「サービス」の 60.4 歳だった。

社長の平均年齢と年代構成比(業種別)

業種	(歳)								(%)
	平均年齢	30歳未満	30代	40代	50代	60代	70代	80歳以上	合計
建設	60.9	0.1	2.2	16.7	25.2	29.8	22.8	3.2	100
製造	61.0	0.0	3.1	15.4	26.1	28.2	21.7	5.6	100
卸売	61.1	0.1	3.0	16.3	25.5	27.3	22.2	5.7	100
小売	61.5	0.2	2.6	14.7	27.3	25.8	23.8	5.6	100
運輸・通信	61.7	0.3	1.1	13.4	24.7	37.6	17.9	5.0	100
サービス	60.4	0.0	4.2	17.6	25.3	26.2	21.6	5.1	100
不動産	64.1	0.3	4.4	12.1	21.2	20.5	30.3	11.2	100
その他	59.0	0.2	5.0	21.4	21.6	30.5	17.0	4.2	100
全体	61.1	0.1	3.0	16.2	25.1	28.0	22.6	5.0	100

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため合計は必ずしも100とはならない、網掛けは全体平均を上回る数値

早期の「事業承継」課題の一方、「シニア起業」増など好材料も

調査の結果、2025 年における鹿児島県の社長の平均年齢は 61.1 歳となり、1990 年以降 35 年連続で最高齢を更新した。足元では、コロナ禍以前から官民一体となって推し進めてきた事業承継への啓蒙活動や支援が中小企業にも浸透・波及し、2025 年における事業承継では「交代前」年齢が年々低下傾向で推移するなど、早期の事業承継に向けた意識の高まりもみられた。ただ、「体力の限界」を感じやすく、多くの中小企業経営者が引退の検討を始める 60 代後半、休廃業・解散時の代表者年齢で最も多い 70 代に該当する年代の割合は拡大している。近年は退職したシニア層の起業も増加しており、こうした層が平均年齢を押し上げている側面もあるものの、全体では早期に事業承継問題に着手・実行できた企業と、経営面や人材面から事業承継ができず、社長の高齢化が続く企業との二極化が進行している可能性もある。

経営者年齢の上昇が継続する局面では、不測の事態による経営空白リスクも高まるため、将来の不確実性に備えた計画的な取り組みの重要性は一段と増しており、より早期の段階から事業承継を見据えた人材育成と承継計画の策定が必要となりそうだ。

(参考) 都道府県別 社長の平均年齢推移

地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2025年	単位:歳(括弧内は順位)	
							対前年	対90年
北海道	北海道	54.3	56.9	58.9	60.9	61.6 (11)	+0.1	+7.3
東北	青森県	53.9	56.6	59.2	61.8	62.3 (4)	±0.0	+8.4
	岩手県	54.8	57.8	60.4	62.0	62.5 (2)	▲0.1	+7.7
	宮城県	53.9	56.5	59.0	60.6	61.3 (18)	+0.1	+7.4
	秋田県	53.8	56.3	59.5	62.2	62.6 (1)	±0.0	+8.8
	山形県	55.5	57.0	59.6	61.2	61.6 (11)	+0.3	+6.1
	福島県	54.1	56.3	58.8	60.7	61.7 (6)	+0.2	+7.6
関東	茨城県	53.3	55.9	58.5	60.9	61.7 (6)	+0.3	+8.4
	栃木県	53.0	56.0	58.9	60.4	61.3 (18)	+0.2	+8.3
	群馬県	53.4	56.2	58.4	60.4	61.2 (21)	+0.3	+7.8
	埼玉県	53.0	56.4	58.6	60.4	61.1 (22)	+0.2	+8.1
	千葉県	52.9	56.2	58.7	60.6	61.4 (15)	+0.2	+8.5
	東京都	54.3	57.1	58.4	59.6	60.2 (38)	+0.1	+5.9
	神奈川県	53.5	56.8	59.0	61.0	61.4 (15)	+0.2	+7.9
	北陸	新潟県	54.6	56.7	59.1	61.2	61.7 (6)	+0.1
富山県	富山県	55.0	56.6	58.7	60.4	60.8 (30)	±0.0	+5.8
	石川県	54.2	55.9	57.8	59.2	60.0 (40)	±0.0	+5.8
	福井県	53.5	55.7	58.0	60.3	60.9 (26)	+0.2	+7.4
	中部	山梨県	53.1	55.9	58.4	60.9	61.7 (6)	+0.2
長野県	長野県	54.5	56.9	59.1	61.0	61.7 (6)	+0.1	+7.2
	岐阜県	54.6	56.2	57.9	59.5	59.9 (43)	+0.1	+5.3
	静岡県	54.3	56.8	58.8	60.6	61.4 (15)	+0.1	+7.1
	愛知県	54.2	56.3	57.6	59.1	59.8 (45)	+0.1	+5.6
	三重県	53.9	55.9	57.4	58.8	59.7 (46)	+0.1	+5.8
	近畿	滋賀県	54.3	56.3	57.1	59.1	60.0 (40)	+0.2
京都府	京都府	54.4	56.6	58.1	60.1	60.9 (26)	+0.1	+6.5
	大阪府	54.5	56.9	57.8	59.3	59.9 (43)	+0.1	+5.4
	兵庫県	54.5	56.6	58.2	59.8	60.7 (32)	+0.2	+6.2
	奈良県	54.2	56.2	57.8	59.9	61.0 (25)	+0.2	+6.8
	和歌山県	54.5	56.8	58.3	60.4	61.6 (11)	+0.1	+7.1
中国	鳥取県	54.4	56.5	58.9	60.7	61.3 (18)	+0.2	+6.9
	島根県	55.1	57.1	59.2	61.5	62.3 (4)	+0.3	+7.2
	岡山県	53.9	56.5	58.2	59.4	60.3 (37)	+0.1	+6.4
	広島県	53.9	56.6	58.2	60.0	60.8 (30)	+0.1	+6.9
	山口県	54.8	56.7	58.8	60.2	60.9 (26)	+0.2	+6.1
四国	徳島県	53.1	55.9	58.3	60.5	61.1 (22)	+0.2	+8.0
	香川県	54.7	57.0	58.6	60.1	60.5 (34)	+0.1	+5.8
	愛媛県	53.8	56.1	57.9	59.9	60.9 (26)	+0.2	+7.1
	高知県	54.1	56.7	59.0	61.6	62.4 (3)	▲0.1	+8.3
九州・沖縄	福岡県	53.5	56.1	57.5	59.5	60.0 (40)	+0.1	+6.5
	佐賀県	54.6	55.9	58.2	60.3	60.6 (33)	+0.1	+6.0
	長崎県	54.0	56.2	58.8	61.1	61.6 (11)	+0.1	+7.6
	熊本県	52.7	55.4	57.9	59.9	60.2 (38)	+0.1	+7.5
	大分県	53.7	55.8	58.0	60.1	60.4 (35)	+0.1	+6.7
	宮崎県	53.0	55.7	58.0	59.9	60.4 (35)	+0.2	+7.4
	鹿児島県	53.6	55.8	58.4	60.6	61.1 (22)	+0.1	+7.5
	沖縄県	51.5	54.0	56.4	59.3	59.7 (46)	±0.0	+8.2
全国	54.0	56.6	58.4	60.1	60.8	+0.1	+6.8	