

中国地方 社長年齢分析 (2024 年)

社長の平均年齢 60.7 歳、過去最高を更新

社長が交代した企業、社長年齢は平均 17.9 歳低下

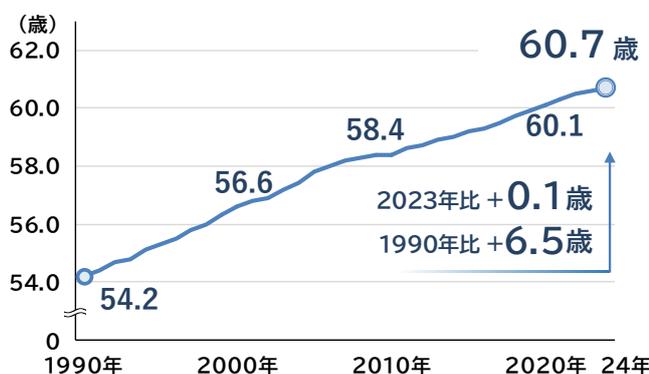
はじめに

「令和 6 年版 高齢社会白書」(内閣府)によると、65 歳以上の高齢者人口は 3623 万人に達し、総人口の 29.1%を占めている。企業経営者の年齢も上昇傾向で推移しており、2024 年 12 月に発表した『中国地方 後継者不在に関する企業の実態調査 (2024 年)』では、経営者が 60 歳以上の企業の 38.7%が後継者不在であることが分かった。

後継ぎの確保、M&Aなどによる事業承継に加え、人材不足、幅広い物価高騰への対応が重大な経営となるなか、経営者の世代交代は進んでいるのだろうか。

帝国データバンク広島支店では、企業概要ファイル「COSMOS2」(約 148 万社収録)から 2024 年 12 月時点の企業(個人経営・非営利団体・公益法人など除く)の社長データを抽出した全国の調査結果をもとに、中国地方に本社を置く企業 5 万 5870 社の社長の平均年齢について、業種別、中国 5 県別に集計・分析した。

■中国地方 社長の平均年齢の推移



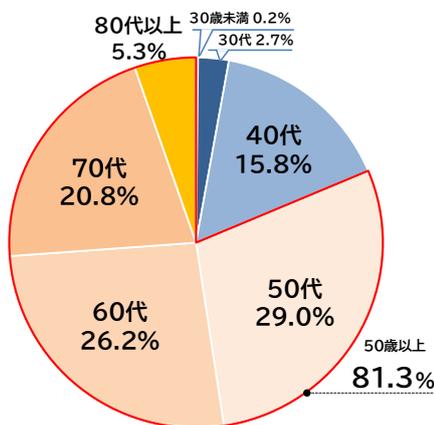
調査結果 (要旨)

1. 中国地方に本社を置く企業の社長の平均年齢は 60.7 歳 (2024 年 12 月時点)。前年から 0.1 歳上昇し、過去最高を更新
2. 業種別、8 業種中 6 業種が 60 歳以上。『不動産』が 63.9 歳で最も高く
3. 中国 5 県別、『島根県』が 62.0 歳でトップ。全国でも 5 番目に高く

1. 平均年齢は 60.7 歳、過去最高を更新

中国地方に本社を置く企業 5 万 5870 社（個人経営・非営利団体・公益法人など除く）について、2024 年 12 月時点の社長の平均年齢は 60.7 歳となった。前年（2023 年）の 60.6 歳から 0.1 歳上昇し、過去最高をさらに更新した。

■中国地方 社長の平均年齢



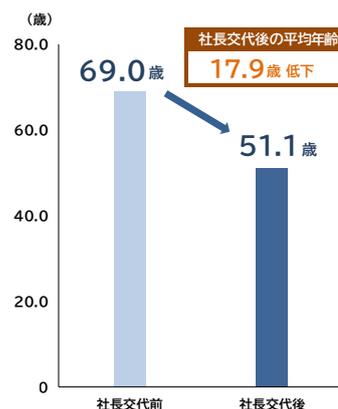
■中国地方 50歳以上の社長の構成比



社長の年代構成比をみると、『50代』が構成比 29.0%で最も高く、『60代』が 26.2%、『70代』が 20.8%で続いた。なお、『80代以上』は 5.3%を占めた。一方、『40代』は 15.8%、『30代』は 2.7%、『30歳未満』は 0.2%にとどまった。

50歳以上の社長の構成比をみると、2024 年は 81.3%にのぼり、2017 年（76.6%）から 4.7 ポイント上昇した。

2024 年に社長が交代した企業についてみると、交代前の社長の平均年齢は 69.0 歳で、70 歳近くとなっていたが、交代後は 51.1 歳となり、平均年齢は 17.9 歳低下した。



2. 業種別：8 業種中 6 業種が 60 歳以上、『不動産』が最も高く

業種別で、社長の平均年齢が最も高かったのは『不動産』（63.9 歳）だった。次いで、『製造』『卸売』（各 61.5 歳）、『小売』（61.3 歳）、『運輸・通信』（60.9 歳）、『サービス』（60.1 歳）が続き、8 業種中 6 業種で 60 歳を超えた。

一方、『建設』『その他』は各 59.7 歳となり、60 歳を下回った。

■業種別 社長の平均年齢の推移

業種	平均年齢 (歳)							対95年比
	1995	2000	2005	2010	2015	2020	2024	
建設	54.1	55.4	56.5	57.1	57.8	58.9	59.7	+5.6
製造	56.8	57.9	58.7	59.4	60.1	60.5	61.5	+4.7
卸売	56.0	57.6	58.8	59.6	60.4	61.1	61.5	+5.5
小売	54.8	56.1	57.7	58.8	59.6	60.5	61.3	+6.5
運輸・通信	56.3	57.3	58.3	59.0	59.6	60.3	60.9	+4.6
サービス	54.1	55.9	57.2	57.6	58.5	59.6	60.1	+6.0
不動産	56.9	59.3	61.5	61.6	62.8	63.4	63.9	+7.0
その他	56.9	57.7	58.8	58.5	58.6	58.8	59.7	+2.8

3. 中国5県別：『島根県』が62.0歳でトップ、全国でも5番目に高く

中国5県別でみると、社長の平均年齢が最も高かったのは『島根県』の62.0歳で、全国でも5番目に高かった。次いで、『鳥取県』(61.1歳・全国19位)、『広島県』『山口県』(各60.7歳・各28位)、『岡山県』(60.2歳・36位)が続いた。なお、『島根県』『鳥取県』の2県が全国平均(60.7歳)を上回った。

なお、中国地方に本社を置く企業の社長の平均年齢は、全国平均(60.7歳)と同じだった。

■都道府県別 社長の平均年齢の推移										※2024年のカッコ内は平均年齢の高い順位。網掛けは全国平均を上回る数値			(歳)						
地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2023年	2024年	対前年	対90年	地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2023年	2024年	対前年	対90年
※小数点以下第2位を四捨五入										※2024年のカッコ内は平均年齢の高い順位。網掛けは全国平均を上回る数値									
北海道	北海道	54.4	56.9	58.9	60.9	61.4	61.5 (8)	+0.1	+7.1	中国	滋賀県	54.1	56.3	57.1	59.1	59.6	59.8 (42)	+0.2	+5.7
	青森県	53.7	56.6	59.2	61.8	62.2	62.3 (4)	+0.1	+8.6		京都府	54.3	56.6	58.1	60.1	60.5	60.8 (25)	+0.3	+6.5
	岩手県	54.8	57.8	60.4	62.0	62.4	62.6 (1)	+0.2	+7.8		大阪府	54.3	56.9	57.8	59.3	59.7	59.8 (42)	+0.1	+5.5
東北	宮城県	54.0	56.5	59.0	60.6	61.1	61.2 (16)	+0.1	+7.2		兵庫県	54.3	56.6	58.2	59.8	60.4	60.5 (32)	+0.1	+6.2
	秋田県	54.2	56.3	59.5	62.2	62.5	62.6 (1)	+0.1	+8.4		奈良県	53.8	56.2	57.8	59.9	60.6	60.8 (25)	+0.2	+7.0
	山形県	55.7	57.0	59.6	61.2	61.3	61.3 (14)	+0.0	+5.6		和歌山県	54.2	56.8	58.3	60.4	61.3	61.5 (8)	+0.2	+7.3
	福島県	54.3	56.3	58.8	60.7	61.3	61.5 (8)	+0.2	+7.2		鳥取県	54.4	56.5	58.9	60.7	61.0	61.1 (19)	+0.1	+6.7
	茨城県	53.3	55.9	58.5	60.9	61.3	61.4 (13)	+0.1	+8.1		島根県	55.1	57.1	59.2	61.5	61.8	62.0 (6)	+0.2	+6.9
北関東	栃木県	53.0	56.0	58.9	60.4	60.9	61.1 (19)	+0.2	+8.1		岡山県	53.8	56.5	58.2	59.4	60.0	60.2 (36)	+0.2	+6.4
	群馬県	53.4	56.2	58.4	60.4	60.8	60.9 (22)	+0.1	+7.5		広島県	53.9	56.6	58.2	60.0	60.6	60.7 (28)	+0.1	+6.8
	埼玉県	52.9	56.4	58.6	60.4	60.8	60.9 (22)	+0.1	+8.0	山口県	54.7	56.7	58.8	60.2	60.6	60.7 (28)	+0.1	+6.0	
南関東	千葉県	53.0	56.2	58.7	60.6	61.0	61.2 (16)	+0.2	+8.2	徳島県	52.9	55.9	58.3	60.5	60.6	60.9 (22)	+0.3	+8.0	
	東京都	54.4	57.1	58.4	59.6	60.0	60.1 (38)	+0.1	+5.7	香川県	54.6	57.0	58.6	60.1	60.3	60.4 (34)	+0.1	+5.8	
	神奈川県	53.6	56.8	59.0	61.0	61.2	61.2 (16)	+0.0	+7.6	愛媛県	53.6	56.1	57.9	59.9	60.6	60.7 (28)	+0.1	+7.1	
	山梨県	53.1	55.9	58.4	60.9	61.3	61.5 (8)	+0.2	+8.4	高知県	53.8	56.7	59.0	61.6	62.3	62.5 (9)	+0.2	+8.7	
甲信越	長野県	54.4	56.9	59.1	61.0	61.4	61.6 (6)	+0.2	+7.2	福岡県	53.5	56.1	57.5	59.5	59.8	59.9 (41)	+0.1	+6.4	
	新潟県	54.6	56.7	59.1	61.2	61.5	61.6 (6)	+0.1	+7.0	佐賀県	54.3	55.9	58.2	60.3	60.5	60.5 (32)	+0.0	+6.2	
北陸	富山県	54.9	56.6	58.7	60.4	60.7	60.8 (25)	+0.1	+5.9	長崎県	54.0	56.2	58.8	61.1	61.4	61.5 (8)	+0.1	+7.5	
	石川県	54.3	55.9	57.8	59.2	59.8	60.0 (40)	+0.2	+5.7	九州・沖縄	熊本県	52.9	55.4	57.9	59.9	60.2	60.1 (38)	▲ 0.1	+7.2
	福井県	53.8	55.7	58.0	60.3	60.5	60.7 (28)	+0.2	+6.9	大分県	54.0	55.8	58.0	60.1	60.4	60.3 (35)	▲ 0.1	+6.3	
東海	岐阜県	54.7	56.2	57.9	59.5	59.7	59.8 (42)	+0.1	+5.1	宮崎県	53.0	55.7	58.0	59.9	60.2	60.2 (36)	+0.0	+7.2	
	静岡県	54.3	56.8	58.8	60.6	61.1	61.3 (14)	+0.2	+7.0	鹿児島県	53.6	55.8	58.4	60.6	60.9	61.0 (21)	+0.1	+7.4	
	愛知県	54.3	56.3	57.6	59.1	59.6	59.7 (45)	+0.1	+5.4	沖縄県	51.4	54.0	56.4	59.3	59.5	59.7 (45)	+0.2	+8.3	
	三重県	53.9	55.9	57.4	58.8	59.4	59.6 (47)	+0.2	+5.7	全国	54.0	56.6	58.4	60.1	60.5	60.7	-	+0.2	+6.7

まとめ

2024年12月時点で中国地方に本社を置く企業の社長の平均年齢は60.7歳となり、過去最高をさらに更新した。1990年(54.2歳)より6.5歳も高くなった。また、2024年に社長が交代した企業では、社長の平均年齢が交代前から17.9歳低下したことが分かった。

帝国データバンクが今年2月にリリースした【「経営者の病気、死亡」倒産動向調査】では、経営者の病気・死亡による倒産が2024年に全国で316件判明し、過去最多を記録した。社長が高齢になれば不測の事態が生じる可能性は高まり、企業経営にも重大な影響を及ぼしかねず、十分な期間を設けたうえで、事業承継の実施に向けた周到な準備を進めることが求められる。

【問い合わせ先】 (株)帝国データバンク 広島支店情報部 担当：土川・松岡

TEL 082-247-5930 FAX 082-249-1242

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。
 当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。
 著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。