

特別企画: GM取引先実態調査

GMを取引先とする国内企業 133 社

～ GMの得意先 102 社に不良債権発生 of 潜在リスク～

はじめに >>

米国GM(ゼネラル・モーターズ)の再建期限が迫っている。6月1日、当社の経営再建計画が米政府に提出される見通しだ。

26日が期限だった債権者との交渉は難航している。これは270億ドル(約2兆5500億円)の無担保債権を9割カットし、GM株式と交換するもの。債権者の多くは債務削減に応じなかった。労働組合とは医療保険、賃金水準などの交渉で暫定的な合意に達したとされるものの、最終的に「連邦破産法11条」を申請する可能性は高まっている。

かつて、「GMに良いことは米国に良いこと」とされた時代もあった。しかし蜜月時代は終わりを告げ、米政府は自動車産業の再建問題について厳しいスタンスを崩していない。

2月に提出されたGMとクライスラーの再建計画は拒否され、その後、クライスラーは4月30日に連邦破産法11条を申請、破綻している。GMもCEO(最高経営責任者)の交代によって方針を転換、法的整理も視野に入れて債権者、従業員との交渉を進めてきた。

今回が2度目の提出となる再建計画だが、その内容と決着がどのようなものであれ、GMの前途は厳しいと言わざるを得ない。既にここまでの信用不安でブランド力は著しく低下しており、コスト競争力や、今や時代の要請となっている環境対応の技術開発力でも日欧その他の競合メーカーの後塵を拝している。自動車部品メーカーや販売金融会社などを対象としたセーフティ・ネットの存在を考慮しても、GMとの取引関係は与信管理上のリスク・ファクターとして十分留意する必要があるだろう。

調査結果 >>

帝国データバンクでは、GMと取引関係を有する国内企業133社の企業データを抽出し、その動向を分析した。GMを得意先とする企業数は102社で、仕入先とする企業数は31社。業種別で見ると、GMの生産、販売活動に直接関係する企業数は得意先、仕入先合計で85社に達し、全133社の64%を占めている。売上規模別の分析では、大手自動車部品メーカーだけでなく、得意先、仕入先ともに中小企業の占める割合の高いことがわかった。現在、会社側の情報開示等でGMに対する売掛債権のあることが判明している企業数は13社となっている。

1. 得意先、仕入先の地域別の内訳 ~ 全体の77%に売掛債権不良化のリスク ~

GMを得意先とする国内企業は全102社。そのうち、米国GMとそのグループ会社、およびその緊密取引先を得意先とするのは61社で、全体の60%を占める。

<得意先:地域別の内訳>

地域別	GM	GM日本法人	GM海外法人	合計
社数	61	26	15	102

GMには米国のGMグループ企業、取引先含む。

また、全体の約25%に相当する26社がGMの日本法人を得意先としており、残りの15社、約15%が日本を除くGMの海外現地法人と取引関係を有し

<仕入先:地域別の内訳>

地域別	GM	GM日本法人	GM海外法人	合計
社数	13	16	2	31

GMには米国のGMグループ企業、取引先含む。

ている。世界有数の自動車メーカーであるGMを相手先として、日本企業が世界規模でビジネスを展開していることがわかる。

一方、GMを仕入先とするのは全31社。得意先としている企業数に比べると、ボリュームは3分の1に留まる。仕入先はGM日本法人が16社と約半数を占め、米国GMが13社で次ぐ。

GMが破綻した場合、GMとの取引関係を有する全133社のうち102社、全体の77%で売掛債権が不良化する潜在的なリスクが存在している。

2. 業種別分類 ~ 生産、販売に関わる企業が約半数 ~

得意先、仕入先を業種別に10項目へ分類した。

GMを得意先とする企業では、自動車製造・組立関連が50社と全体の約半数を占め、工場・生産設備関連の18社と合わせると約67%がGMの自動車生産に関わっている。

また、マーケティング・広告関連と情報・サービス(各種事業サービス含む)関連も22社と全体の22%に達する。

GMを仕入先とする企業では、新車販売・整備関連の13社と中古車販売・整備関連の4社を合わせて17社と、自動車販売関連が全体の約55%を占めている。

GMの生産、販売に関わる企業の割合は得意先、仕入先合計で全133社中85社と64%に達するが、周辺分野へ付随する商品、サービス等を提供している企業も少なくない。

<得意先:業種別分類>

業種分類	社数
自動車製造・組立関連	50
工場・生産設備関連	18
マーケティング・広告関連	11
情報・サービス関連	11
経営・管理関連	5
その他	7
合計	102

<仕入先:業種別分類>

業種分類	社数
新車販売・整備関連	13
自動車部品・その他の卸関連	9
中古車販売・整備関連	4
店舗・営業用設備関連	4
その他	1
合計	31

3. 売上規模別分類 ~ GMを得意先とする企業の25%が年商1000億円以上 ~

完成車メーカーから1次部品メーカー、1次部品メーカーから2次、3次部品メーカー、3次部品メーカーからは更にその下請けへと、複数のピラミッド構造が複雑に入り組むのが自動車産業のサプライヤーチェーンの特徴。

<得意先:売上区分と地域別の内訳>

売上区分	GM	GM日本法人	海外GM	合計
1兆円以上	5			5
1000億円以上	22	1	1	24
500億円以上	4			4
100億円以上	14	2	1	17
50億円以上	3			3
10億円以上	6	3	6	15
10億円未満	7	20	7	34
合計	61	26	15	102

GMを得意先とする企業の売上区

GMには米国のGMグループ企業、取引先含む。

分と地域別の内訳をみると、米国のGMとそのグループ企業、および親密取引先を顧客とする企業が61社と全体の60%を占めており、その多くは中堅以上の自動車部品メーカーだ。

特に、そのうちの5社は売上高1兆円を超える世界でも有数の自動車部品メーカーであり、売上高1000億円以上の24社と合わせて全体の4分の1超を占めている。一方、売上規模10億円未満の中小企業でも、GM本体もしくはそのグループ企業、海外現地法人等との直接・間接の取引関係を有する企業が34社あり、10億円以上50億円未満の15社と合わせると全体に占める割合は48%に達する。

自動車部品メーカーが国内自動車メーカーを主力取引先としつつも、高い技術力とコスト競争力を背景としてGMに象徴される米ビッグ3とも取引を拡大してきたことがわかる。

一方、GMを仕入先とする31社の売上区分、地域別の内訳をみると、売上高が100億円を超える企業は3社に過ぎず、得意先の内訳とは対照的に中・小規模の企業が多い。

<仕入先:売上区分と地域別の内訳>

売上区分	GM	GM日本法人	海外GM	合計
100億円以上	1	2		3
50億円以上		1		1
10億円以上	5	8		13
10億円未満	7	5	2	14
合計	13	16	2	31

また、地域別ではGM日本法人が

16社と全体の約半分を占めている。海外メーカー製自動車の輸入・販売という業態の企業が多いためとみられる。

4. GM・クライスラー向け債権公表企業 ~ GM向け債権保有社数は13社

下表は、GM、クライスラーいずれかに対する売掛債権の存在を公表している27社。うち、GMに対する債権保有社数は13社ある。仮にGMが連邦破産法11条を申請した場合、一般担保債

権の優先順位は政府融資や担保債権、管財費用などに劣後する。日系企業に限らず、部品メーカーやディーラー、各種サービス提供者など広範囲に影響が及ぶことが予想されるが、不測の事態を避けるために部品メーカーに対しては「自動車部品業界支援プログラム」に沿った支援策が実施されている。ただ、全ての取引企業が申請し、支援企業に選定されているわけではないため、破綻時に混乱が生ずる潜在的なリスクは残っている。

GM・クライスラー向け債権を公表した企業

社名	証券コード	決算期	売上高 (億円)	経常損益 (億円)	自己資本比率 (%)	業種	クライスラー	GM	備考	米国自動車部品サプライヤー支援プログラム
横浜ゴム	5101	2009年3月	5172	3	29.6	タイヤ製造				
ブリヂストン	5108	2008年12月	32344	744	35.8	タイヤ製造				
日本特殊陶業	5334	2009年3月	2921	75	66.2	自動車部品製造	6億円	13億円		
日立金属	5486	2009年3月	5907	102	36.6	高級特殊鋼製造				
テーデーエフ	5641	2009年3月	197	3	37.4	車軸部品等製造		数千万円		
三井金属鉱業	5706	2009年3月	4271	303	22.9	非鉄金属	3億円			
ニッパツ	5991	2009年3月	4409	129	35.7	自動車部品製造	3900万円	1億5000万円		
平田機工	6258	2009年3月	497	29	24.1	自動車部品製造	21億500万円			
大豊工業	6470	2009年3月	901	13	48.9	軸受け等製造				
ジェイテクト	6473	2009年3月	10170	111	37.6	軸受け等製造				
不二越	6474	2008年11月	2048	139	31.6	工具・ベアリング製造	5000万円未満			
三菱電機	6503	2009年3月	36651	1079	25.5	総合家電製造				
アルパイン	6816	2009年3月	1966	45	72.5	カーAV機器製造	2億1600万円			
ダイヤモンド電機	6895	2009年3月	318	1	30.3	エンジン点火コイル製造	3億600万円			
デンソー	6902	2009年3月	31426	353	59.3	自動車部品製造			3社合計110億円	
東海理化電機製作所	6995	2009年3月	3374	10	64.8	自動車部品製造				
いすゞ自動車	7202	2009年3月	14247	152	27.3	自動車製造		100億円		
トピー工業	7231	2009年3月	2903	60	39.6	鉄鋼品製造				
曙ブレーキ工業	7238	2009年3月	1596	79	17.6	ブレーキ製造	1億7000万円		合計10～20億円	
アイシン精機	7259	2009年3月	22144	49	35.8	自動変速機製造			合計20億円	
スズキ	7269	2009年3月	30048	796	29.6	自動車製造				
エクセディ	7278	2009年3月	1667	88	70.9	クラッチ製造				
ミツバ	7280	2009年3月	2099	97	19.1	ワイパーモーター等製造				
豊田合成	7282	2009年3月	5463	121	50.3	自動車部品製造			3社合計7億円	
ヨロス	7294	2009年3月	1126	74	45.4	サスペンション製造		8～18億円		
タカタ	7312	2009年3月	3854	3	46.0	自動車安全用品製造	4億4800万円			
矢崎総業	-	2008年3月	8536	214	32.6	自動車部品卸				

(売上高等は矢崎総業を除いて連結ベース、印は税引前当期純利益、は売却債権ありだが債権額不明、は検討中)

【内容に関する問い合わせ先】

(株)帝国データバンク 東京支社情報部 担当:太宰

TEL 03-5919-9341 FAX 03-5919-9348

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および無断引用を固く禁じます。