

特別企画：愛知県の社長分析

出身校トップ、5年連続で名城大学

～平均年齢は前年比で上昇、世代交代進まず～

はじめに

定年のない社長業。企業における経営者の平均年齢は高齢化の一途を辿り、後継者不在などで休業・解散を余儀なくされるケースが散見される。『平成 28 年版高齢社会白書』（内閣府発表）によると、65 歳以上の高齢者人口は 3392 万人に達し、総人口の 26.7% を占める。今後一層の高齢者の増加や人口減少が見込まれるなか、企業の繁栄と存続に向け、トップの高齢化について考慮すべき問題は山積している。

帝国データバンク名古屋支店は、2016 年 12 月末時点の企業概要ファイル「COSMOS 2」（約 146 万社収録）から愛知県に本社を置く「株式会社」「有限会社」のデータを抽出。社長の年齢と 2016 年の 1 年間における社長の交代状況について分析した。

調査結果（要旨）

1. 2016 年の愛知県の社長交代率は 3.93% で前年（3.90%）を 0.03 ポイント上回ったが、全国平均（3.97%）を 0.04 ポイント下回った。なお、東京都は 4.84%、大阪府は 4.15%。
2. 社長の平均年齢は 58.4 歳、全国平均の 59.3 歳を 0.9 歳下回っているが、前年の 58.3 歳を 0.1 歳上回った。60 歳以上の社長は 2 万 6431 人、全体（生年月日が判明した 5 万 6077 人）の 47.1% を占め、全国平均の 51.8% を 4.7 ポイント下回った。
3. 社長の出身大学別ランキングでは、1 位は 5 年連続で「名城大学」（1389 人）、2 位は「愛知学院大学」（1342 人）、3 位が「愛知大学」（841 人）と地元有力大学が上位を占めた。4 位は「日本大学」（635 人）、5 位は「慶應義塾大学」（624 人）。上位 10 校のうち県外校は 3 校にとどまった。
4. 出身地別に社長数を比較すると、1 位は「愛知県」の 4 万 2097 人（構成比 83.0%）。2 位は「岐阜県」の 1880 人（同 3.7%）、3 位は「三重県」の 926 人（同 1.8%）となり、東海 3 県出身の社長が 9 割近くを占めた。

1. 社長交代率 ～3.93%、全国を 0.04 ポイント下回る

2016 年の愛知県の社長交代率は 3.93%（前年との比較が可能な 6 万 1073 人のうち、2399 人が交代）で、前年（3.90%）を 0.03 ポイント上回ったが、全国（3.97%）と比較では 0.04 ポイント下回った。社長交代率は愛知県、全国ともに低水準で推移している。なお、東海 3 県では岐阜県が 4.11%、三重県は 3.64%。大都市圏では、東京都は 4.84%、大阪府は 4.15%。

低水準の社長の交代率の背景には、全企業の大半を占める中小零細企業で業績や先行きの厳しさなどから後継者難（または後継者を置かず、現社長で事業を終わらせようと考えているケース）が深刻化していることがある。さらに、少子高齢化の影響や年金受給年齢の引き上げで引退時期が遅れているほか、平均寿命の延びに伴う社長就任期間の長期化も要因になっている。

表1 社長交代率

	愛知県	全国
社長数	61,073	1,112,708
交代数	2,399	44,209
交代率	3.93%	3.97%

2. 社長の平均年齢 ～58.4 歳、全国を 0.9 歳下回る

愛知県の社長の平均年齢は 58.4 歳となり、前年（58.3 歳）を 0.1 歳上回った。また、全国平均の 59.3 歳を 0.9 歳下回った。売上規模別の平均年齢では、「売上高 1000 億円以上」が 60.3 歳と最も高い。大企業ほど社長の平均年齢が高くなっているのは、創業社長が少ないことが一因と見られる。業種別では「不動産」が 60.8 歳で最も高く、唯一 60 歳を上回った。

一方、社長の年代別構成比は、愛知県では「40 歳以上 60 歳未満」の社長が 2 万 7220 人、構成比 48.5%と半数近くになった。次いで、「60 歳以上」の社長が 2 万 6431 人で構成比 47.1%となり、高齢化傾向が目立っている。全国では 60 歳以上（51.8%）が半数を超えているが、愛知県、全国ともに社長の高齢化傾向には変わりがない。

表2 社長の平均年齢(年商規模別) (歳)

売上規模	愛知県	全国
1億円未満	59.5	60.2
1億～10億円未満	57.4	58.4
10億～50億円未満	57.7	58.3
50億～100億円未満	58.5	59.0
100億～500億円未満	59.3	59.6
500億～1000億円未満	59.2	59.5
1000億円以上	60.3	60.8
平均	58.4	59.3

表3 社長の平均年齢(業種別) (歳)

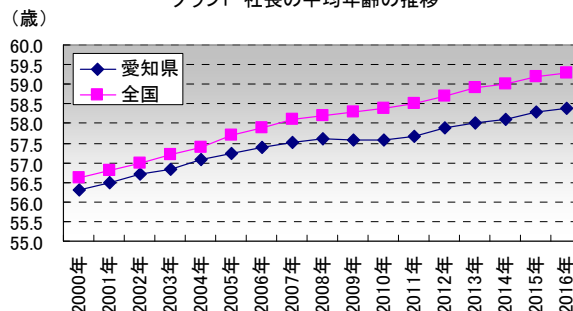
売上規模	愛知県	全国
建設業	57.1	58.5
製造業	59.7	60.8
卸売業	59.2	60.4
小売業	58.1	59.5
運輸・通信業	58.1	59.2
サービス業	57.4	57.9
不動産業	60.8	61.3
その他	57.8	58.4
平均	58.4	59.3

表4 社長の年代別構成

年齢	愛知県		全国	
	人数	構成比	人数	構成比
40歳未満	2,426	4.3%	44,128	4.5%
40歳以上60歳未満	27,220	48.5%	432,088	43.7%
60歳以上	26,431	47.1%	512,170	51.8%
合計	56,077	100.0%	988,386	100.0%

* 母数は「COSMOS2」収録企業のうち、代表の生年月日が判明している企業

グラフ1 社長の平均年齢の推移



3. 出身大学別 ～「名城大学」が5年連続トップ

出身大学別に社長数を比較すると、トップは前年同様、「名城大学」(1389人)。2位が「愛知学院大学」(1342人)、3位が「愛知大学」(841人)となり、地元有力私立大学が上位を占めている。名城大学の首位は5年連続で、愛知学院大学が1位となった2011年を除いて首位をキープしている。

4位は「日本大学」(635人)、5位は「慶應義塾大学」(624人)となった。上位10校のうち7校が地元の大学であり、当地区の地元志向の強さが表れている。

なお、愛知県の上位10校のうち全国上位10校に入ったのは、県外の「日本大学」「慶應義塾大学」「早稲田大学」の3校だった。

表5 出身大学別社長数 ()内は昨年順位

愛知県			全国		
順位	出身校	人数	順位	出身校	人数
1(1)	名城大学	1,389	1(1)	日本大学	21,624
2(2)	愛知学院大学	1,342	2(2)	慶應義塾大学	11,206
3(3)	愛知大学	841	3(3)	早稲田大学	10,606
4(4)	日本大学	635	4(4)	明治大学	9,200
5(5)	慶應義塾大学	624	5(5)	中央大学	8,061
6(6)	愛知工業大学	591	6(6)	法政大学	6,619
7(7)	名古屋学院大学	517	7(7)	近畿大学	6,291
8(8)	南山大学	497	8(8)	東海大学	5,722
9(9)	早稲田大学	442	9(9)	同志社大学	5,419
10(10)	中京大学	435	10(11)	外国の大学	4,317

4. 出身地別 ～「愛知県」が8割超でトップ、地元志向強く

出身地が判明している社長を出身地別にみると、地元の「愛知県」出身者が1位で4万2097人(構成比83.0%)となり、他県出身者に比べて圧倒的に多い。2位は「岐阜県」の1880人(同3.7%)、3位は「三重県」の926人(同1.8%)となり、東海3県の出身社長が上位を占めた。また、所在地と社長の出身地が同じ企業の割合は、「東京都」が53.3%、「大阪府」が69.7%と、「愛知県」は他の大都市圏と比較すると出身地の企業で社長を務める割合が高く、出身大学と同様に地元志向の強さが窺える結果となった。

なお、全国ランキングでは、1位が「東京都」の9万124人と圧倒的に多く、2位が「北海道」の5万4967人、3位が「大阪府」の5万3298人となり、「愛知県」は4万7271人で4位だった。

表6 出身地別の社長数

愛知県				全国			
順位	出身地	人数	構成比	順位	出身地	人数	構成比
1	愛知県	42,097	83.0%	1	東京都	90,124	9.6%
2	岐阜県	1,880	3.7%	2	北海道	54,967	5.9%
3	三重県	926	1.8%	3	大阪府	53,298	5.7%
4	静岡県	466	0.9%	4	愛知県	47,271	5.0%
5	大阪府	443	0.9%	5	神奈川県	36,279	3.9%
6	東京都	396	0.8%	6	福岡県	35,369	3.8%
7	鹿児島県	328	0.6%	7	兵庫県	33,352	3.6%
8	長野県	283	0.6%	8	静岡県	30,104	3.2%
9	福岡県	282	0.6%	9	埼玉県	28,325	3.0%
10	兵庫県	262	0.5%	10	広島県	26,255	2.8%

*母数は社長の出身地が判明している社数で、愛知県は5万704社、全国は93万9334社

＜参考データ＞

【都道府県別】社長の平均年齢推移

(歳)

都道府県	1990年	1995年	2000年	2005年	2010年	2016年	対90年	都道府県 平均年齢
岩手県	54.8	56.4	57.8	59.0	60.4	61.4	+6.6	49.0
秋田県	53.8	55.0	56.3	58.1	59.5	61.1	+7.3	51.3
島根県	55.1	56.0	57.1	58.3	59.2	60.8	+5.7	49.5
青森県	53.9	55.3	56.6	58.1	59.2	60.8	+6.9	49.0
高知県	54.1	55.5	56.7	57.7	59.0	60.7	+6.6	49.8
山形県	55.5	56.0	57.0	58.2	59.6	60.6	+5.1	49.1
長崎県	54.0	55.1	56.2	57.7	58.8	60.3	+6.3	48.2
新潟県	54.6	55.8	56.7	58.0	59.1	60.3	+5.7	48.5
長野県	54.5	55.8	56.9	58.3	59.1	60.1	+5.6	48.2
神奈川県	53.5	55.2	56.8	58.1	59.0	60.1	+6.6	45.0
北海道	54.3	55.8	56.9	58.0	58.9	60.0	+5.7	48.3
茨城県	53.3	54.3	55.9	57.5	58.5	59.9	+6.6	46.7
鳥取県	54.4	55.7	56.5	57.8	58.9	59.9	+5.5	48.2
山梨県	53.1	54.5	55.9	57.1	58.4	59.9	+6.8	47.6
静岡県	54.3	55.6	56.8	57.9	58.8	59.8	+5.5	47.0
鹿児島県	53.6	55.2	55.8	57.3	58.4	59.8	+6.2	48.1
宮城県	53.9	55.4	56.5	57.9	59.0	59.8	+5.9	46.2
徳島県	53.1	54.4	55.9	57.4	58.3	59.8	+6.7	49.0
千葉県	52.9	54.5	56.2	57.9	58.7	59.8	+6.9	46.0
富山県	55.0	56.1	56.6	57.8	58.7	59.8	+4.8	48.4
栃木県	53.0	54.4	56.0	57.9	58.9	59.8	+6.8	46.4
佐賀県	54.6	55.4	55.9	57.0	58.2	59.7	+5.1	46.8
福島県	54.1	55.1	56.3	57.8	58.8	59.6	+5.5	48.2
群馬県	53.4	54.8	56.2	57.7	58.4	59.5	+6.1	46.9
和歌山県	54.5	55.4	56.8	57.6	58.3	59.4	+4.9	48.7
山口県	54.8	55.9	56.7	58.2	58.8	59.4	+4.6	49.0
埼玉県	53.0	54.7	56.4	58.0	58.6	59.4	+6.4	45.4
福井県	53.5	54.7	55.7	57.0	58.0	59.4	+5.9	47.4
熊本県	52.7	54.1	55.4	57.0	57.9	59.3	+6.6	47.5
香川県	54.7	56.3	57.0	58.1	58.6	59.3	+4.6	48.0
広島県	53.9	55.1	56.6	57.6	58.2	59.2	+5.3	46.5
宮崎県	53.0	54.6	55.7	57.2	58.0	59.1	+6.1	47.9
岐阜県	54.6	55.4	56.2	57.3	57.9	59.1	+4.5	46.9
大分県	53.7	54.7	55.8	57.2	58.0	59.0	+5.3	48.3
京都府	54.4	55.7	56.6	57.6	58.1	59.0	+4.6	46.3
東京都	54.3	55.8	57.1	58.0	58.4	59.0	+4.7	44.7
奈良県	54.2	55.3	56.2	56.9	57.8	58.9	+4.7	47.2
愛媛県	53.8	55.0	56.1	57.2	57.9	58.9	+5.1	48.6
兵庫県	54.5	55.6	56.6	57.5	58.2	58.9	+4.4	46.5
福岡県	53.5	54.8	56.1	57.1	57.5	58.7	+5.2	45.7
石川県	54.2	55.1	55.9	57.1	57.8	58.7	+4.5	46.7
岡山県	53.9	55.0	56.5	57.5	58.2	58.7	+4.8	46.9
沖縄県	51.5	52.9	54.0	55.2	56.4	58.5	+7.0	42.1
大阪府	54.5	55.8	56.9	57.5	57.8	58.4	+3.9	45.8
愛知県	54.2	55.2	56.3	57.2	57.6	58.4	+4.2	44.3
三重県	53.9	55.0	55.9	56.9	57.4	58.1	+4.2	46.9
滋賀県	54.3	55.3	56.3	56.8	57.1	58.1	+3.8	44.5
全体	54.0	55.4	56.6	57.7	58.4	59.3	+5.3	46.4

※都道府県平均年齢は「平成27年国勢調査」(総務省統計局、2015年10月1日時点)による

【内容に関する問い合わせ先】

株式会社帝国データバンク 名古屋支店 担当:中森、猿渡

TEL 052-561-4846 FAX 052-586-5774

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。