

特別企画：「早慶出身社長企業」の実態調査

慶應出身社長の老舗企業率、全体の4倍

～地域別では、東の「早稲田」、西の「慶應」～

はじめに

ともに創設から100年以上の歴史を誇り、各界に多数の人材を輩出してきた早稲田大学ならびに慶應義塾大学。主にスポーツの分野において「早慶戦（慶早戦）」という言葉が広く知られるが、経済界においても全国各地に多数の社長を輩出している。

帝国データバンクは、2016年7月時点の企業概要データベース「COSMOS 2」（146万社収録）の中から「株式会社」「有限会社」115万3907社のデータを抽出。このうち、社長の出身大学が早稲田大学ならびに慶應義塾大学である企業について、信用調査報告書ファイル「CCR」（170万社収録）などをもとに、代表者の性別、業歴、年売上高、本社所在地、業種、代表者の年齢、就任経緯について集計・分析した。

「早慶出身社長企業」の実態に関する調査は、今回が初めて。

調査結果（要旨）

1. 早稲田大学出身社長企業が1万789社、慶應義塾大学出身社長企業が1万1392社を数えた。このうち女性社長は、いずれの大学出身企業においても全体（7.6%）を大きく下回り2%弱
2. 業歴別に見ると、慶應義塾大学出身社長企業では業歴50年以上の企業の比率が高く、なかでも「100年以上」の老舗企業が1008社、構成比は8.8%と全体（2.1%）の4倍超
3. 年売上高別に見ると、早稲田大学出身社長企業では「1億円未満」（3584社）が全体の3社に1社を占める。他方、慶應義塾大学出身社長企業では規模の大きな企業が目立つ
4. 地域別に見ると、県ごとのばらつきはあるが、北海道、東北、北陸の3地域では早稲田大学出身社長企業が相対的に多い。他方、中部以西では慶應義塾大学出身社長企業が目立つ
5. 業種別に見ると、いずれの大学出身企業においても「建設業」の比率が全体（28.2%）を大きく下回る。業種細分類別に見ると、早稲田大学出身社長企業では「出版業」（142社、構成比1.3%）、慶應義塾大学出身社長企業では「貸事務所業」（743社、同6.5%）などが目立つ
6. 代表者の年齢別に見ると、早稲田大学出身社長企業では「80代以上」（748社、構成比7.1%）が、全体（3.9%）および慶應義塾大学出身社長企業（443社、同4.0%）に比べて多い
7. 代表者の就任経緯を見ると、早稲田、慶應義塾いずれの大学出身企業においても「同族継承」が最も多く、とくに慶應義塾（4835社、構成比54.2%）では過半数を占めた（全体は36.8%）

1. 概況

2016年7月時点の企業概要データベース「COSMOS 2」（146万社収録）によると、早稲田大学出身社長企業が1万789社、慶應義塾大学出身社長企業が1万1392社を数えた。

なお、『2016年全国社長分析』（2016年1月26日発表）によれば、出身大学別のランキングでは早稲田大学が3位、慶應義塾大学が2位（1位は日本大学）。このうち女性社長は、早稲田、慶應義塾いずれの大学出身企業においても全体（7.6%）を大きく下回り、2%弱にとどまった。

| 性別 | 早稲田 | | 慶應義塾 | | 全体 構成比% |
|----|--------|-------|--------|-------|------------|
| | 社数 | 構成比% | 社数 | 構成比% | |
| 男性 | 10,587 | 98.1 | 11,189 | 98.2 | 92.4 |
| 女性 | 202 | 1.9 | 203 | 1.8 | 7.6 |
| 合計 | 10,789 | 100.0 | 11,392 | 100.0 | 100.0 |

2. 業歴

業歴別に見ると、早稲田大学出身社長企業では「10年未満」（1070社、構成比9.9%）と「10～30年未満」（3012社、同27.9%）を合わせ、業歴30年未満の企業が全体の37.8%（4082社）を占める結果となった。他方、慶應義塾大学出身社長企業では業歴50年以上の企業の比率が高い。なかでも「100年以上」の老舗企業が1008社、構成比は8.8%と全体（2.1%）の4倍超となり、早稲田大学出身社長企業（561社、構成比5.2%）も大きく上回っている。

| 業歴 | 早稲田 | | 慶應義塾 | | 全体 構成比% |
|-----------|--------|-------|--------|-------|------------|
| | 社数 | 構成比% | 社数 | 構成比% | |
| 10年未満 | 1,070 | 9.9 | 1,073 | 9.4 | 10.8 |
| 10～30年未満 | 3,012 | 27.9 | 2,607 | 22.9 | 31.1 |
| 30～50年未満 | 2,647 | 24.5 | 2,443 | 21.4 | 31.6 |
| 50～100年未満 | 3,499 | 32.4 | 4,261 | 37.4 | 24.4 |
| 100年以上 | 561 | 5.2 | 1,008 | 8.8 | 2.1 |
| 合計 | 10,789 | 100.0 | 11,392 | 100.0 | 100.0 |

3. 年売上高

年売上高別に見ると、早稲田大学出身社長企業では「1億円未満」（3584社、構成比33.5%）が3社に1社を占める（全体は50.5%）。他方、慶應義塾大学出身社長企業では10億円以上のすべての区分で、早稲田大学出身社長企業の社数・構成比ともに上回るなど、規模の大きな企業が目立つ。とくに100億円以上の企業は873社を数え、構成比は7.7%となった。

| 年売上高 | 早稲田 | | 慶應義塾 | | 全体 構成比% |
|---------------|--------|-------|--------|-------|------------|
| | 社数 | 構成比% | 社数 | 構成比% | |
| 1億円未満 | 3,584 | 33.5 | 2,875 | 25.4 | 50.5 |
| 1億～10億円未満 | 4,400 | 41.1 | 4,699 | 41.5 | 40.7 |
| 10億～50億円未満 | 1,724 | 16.1 | 2,304 | 20.4 | 6.7 |
| 50億～100億円未満 | 430 | 4.0 | 568 | 5.0 | 1.0 |
| 100億～500億円未満 | 405 | 3.8 | 651 | 5.8 | 0.9 |
| 500億～1000億円未満 | 69 | 0.6 | 102 | 0.9 | 0.1 |
| 1000億円以上 | 96 | 0.9 | 120 | 1.1 | 0.1 |
| 合計 | 10,708 | 100.0 | 11,319 | 100.0 | 100.0 |

※ 年売上高が判明した企業が対象

4. 本社所在地

都道府県別に見ると、早稲田、慶應義塾いずれの大学出身企業においても「東京都」が最も多く、全体の4割強を占めた。以下、神奈川県、愛知県、大阪府までの順位は変わらず。地域別に見ると、県ごとのばらつきはあるものの、北海道、東北、北陸の3地域では早稲田大学出身社長企業が相対的に多い。他方、中部以西の地域では慶應義塾大学出身社長企業が多く、総じて、東日本で「早稲田」、西日本では「慶應義塾」出身社長の企業が目立つ。

都道府県別上位

| 順位 | 早稲田 | | | 順位 | 慶應義塾 | | | 順位 | 全体 | |
|----|------|-------|-------|----|------|-------|-------|----|------|-------|
| | 都道府県 | 社数 | 構成比 % | | 都道府県 | 社数 | 構成比 % | | 都道府県 | 構成比 % |
| 1 | 東京都 | 4,647 | 43.1 | 1 | 東京都 | 4,869 | 42.7 | 1 | 東京都 | 15.7 |
| 2 | 神奈川県 | 578 | 5.4 | 2 | 神奈川県 | 744 | 6.5 | 2 | 大阪府 | 7.4 |
| 3 | 愛知県 | 446 | 4.1 | 3 | 愛知県 | 634 | 5.6 | 3 | 愛知県 | 5.5 |
| 4 | 大阪府 | 395 | 3.7 | 4 | 大阪府 | 521 | 4.6 | 4 | 神奈川県 | 5.3 |
| 5 | 埼玉県 | 391 | 3.6 | 5 | 静岡県 | 323 | 2.8 | 5 | 北海道 | 5.0 |
| 6 | 千葉県 | 323 | 3.0 | 6 | 埼玉県 | 307 | 2.7 | 6 | 埼玉県 | 4.5 |
| 7 | 北海道 | 290 | 2.7 | 7 | 千葉県 | 254 | 2.2 | 7 | 千葉県 | 3.6 |
| 8 | 静岡県 | 287 | 2.7 | 8 | 福岡県 | 228 | 2.0 | 8 | 福岡県 | 3.5 |
| 9 | 福岡県 | 266 | 2.5 | 9 | 兵庫県 | 221 | 1.9 | 9 | 兵庫県 | 3.3 |
| 10 | 長野県 | 213 | 2.0 | 10 | 広島県 | 217 | 1.9 | 10 | 静岡県 | 2.9 |

| 地域 | 都道府県 | 早稲田 | | | 慶應義塾 | | | 全体 | | 地域 | 都道府県 | 早稲田 | | | 慶應義塾 | | | 全体 | |
|------|------|-------|-------|-----|-------|-------|-----|-------|-----|-----|------|--------|-------|-----|--------|-------|-----|-------|-----|
| | | 社数 | 構成比 % | 順位 | 社数 | 構成比 % | 順位 | 構成比 % | 順位 | | | 社数 | 構成比 % | 順位 | 社数 | 構成比 % | 順位 | 構成比 % | 順位 |
| 北海道 | 北海道 | 290 | 2.7 | 7 | 196 | 1.7 | 12 | 5.0 | 5 | 近畿 | 滋賀県 | 29 | 0.3 | 46 | 23 | 0.2 | 46 | 0.8 | 39 |
| 東北 | 青森県 | 45 | 0.4 | 36 | 72 | 0.6 | 32 | 1.0 | 27 | | 京都府 | 78 | 0.7 | 26 | 81 | 0.7 | 25 | 1.9 | 15 |
| | 岩手県 | 50 | 0.5 | 35 | 72 | 0.6 | 32 | 0.9 | 36 | | 大阪府 | 395 | 3.7 | 4 | 521 | 4.6 | 4 | 7.4 | 2 |
| | 宮城県 | 133 | 1.2 | 15 | 99 | 0.9 | 21 | 1.7 | 17 | | 兵庫県 | 170 | 1.6 | 13 | 221 | 1.9 | 9 | 3.3 | 9 |
| | 秋田県 | 65 | 0.6 | 29 | 55 | 0.5 | 38 | 0.7 | 40 | | 奈良県 | 27 | 0.3 | 47 | 32 | 0.3 | 45 | 0.6 | 44 |
| | 山形県 | 56 | 0.5 | 31 | 58 | 0.5 | 35 | 1.0 | 32 | | 和歌山県 | 41 | 0.4 | 39 | 57 | 0.5 | 36 | 0.6 | 43 |
| | 福島県 | 106 | 1.0 | 20 | 89 | 0.8 | 23 | 1.6 | 20 | | 中国 | 鳥取県 | 41 | 0.4 | 39 | 42 | 0.4 | 42 | 0.5 |
| 関東 | 茨城県 | 129 | 1.2 | 16 | 90 | 0.8 | 22 | 2.0 | 13 | 島根県 | | 38 | 0.4 | 43 | 49 | 0.4 | 40 | 0.6 | 45 |
| | 栃木県 | 106 | 1.0 | 20 | 119 | 1.0 | 15 | 1.6 | 19 | 岡山県 | | 116 | 1.1 | 18 | 202 | 1.8 | 11 | 1.7 | 18 |
| | 群馬県 | 155 | 1.4 | 14 | 113 | 1.0 | 17 | 1.9 | 14 | 広島県 | | 196 | 1.8 | 11 | 217 | 1.9 | 10 | 2.7 | 11 |
| | 埼玉県 | 391 | 3.6 | 5 | 307 | 2.7 | 6 | 4.5 | 6 | 山口県 | | 77 | 0.7 | 27 | 79 | 0.7 | 26 | 1.0 | 26 |
| | 千葉県 | 323 | 3.0 | 6 | 254 | 2.2 | 7 | 3.6 | 7 | 四国 | 徳島県 | 62 | 0.6 | 30 | 60 | 0.5 | 34 | 0.6 | 42 |
| | 東京都 | 4,647 | 43.1 | 1 | 4,869 | 42.7 | 1 | 15.7 | 1 | | 香川県 | 88 | 0.8 | 24 | 101 | 0.9 | 20 | 0.9 | 32 |
| 神奈川県 | 578 | 5.4 | 2 | 744 | 6.5 | 2 | 5.3 | 4 | 愛媛県 | | 81 | 0.8 | 25 | 89 | 0.8 | 23 | 1.2 | 23 | |
| 新潟県 | 185 | 1.7 | 12 | 111 | 1.0 | 18 | 2.2 | 12 | 高知県 | | 54 | 0.5 | 33 | 36 | 0.3 | 44 | 0.5 | 46 | |
| 北陸 | 富山県 | 113 | 1.0 | 19 | 110 | 1.0 | 19 | 1.0 | 30 | 九州 | 福岡県 | 266 | 2.5 | 9 | 228 | 2.0 | 8 | 3.5 | 8 |
| | 石川県 | 97 | 0.9 | 22 | 74 | 0.6 | 29 | 1.0 | 28 | | 佐賀県 | 40 | 0.4 | 41 | 38 | 0.3 | 43 | 0.7 | 41 |
| | 福井県 | 55 | 0.5 | 32 | 78 | 0.7 | 27 | 1.0 | 30 | | 長崎県 | 35 | 0.3 | 44 | 73 | 0.6 | 30 | 0.8 | 37 |
| 中部 | 山梨県 | 89 | 0.8 | 23 | 75 | 0.7 | 28 | 0.9 | 35 | | 熊本県 | 52 | 0.5 | 34 | 56 | 0.5 | 37 | 1.2 | 23 |
| | 長野県 | 213 | 2.0 | 10 | 173 | 1.5 | 14 | 1.8 | 16 | | 大分県 | 39 | 0.4 | 42 | 73 | 0.6 | 30 | 1.0 | 29 |
| | 岐阜県 | 118 | 1.1 | 17 | 174 | 1.5 | 13 | 1.5 | 21 | | 宮崎県 | 43 | 0.4 | 37 | 43 | 0.4 | 41 | 0.8 | 38 |
| | 静岡県 | 287 | 2.7 | 8 | 323 | 2.8 | 5 | 2.9 | 10 | | 鹿児島県 | 43 | 0.4 | 37 | 54 | 0.5 | 39 | 1.1 | 25 |
| | 愛知県 | 446 | 4.1 | 3 | 634 | 5.6 | 3 | 5.5 | 3 | | 沖縄県 | 33 | 0.3 | 45 | 14 | 0.1 | 47 | 0.9 | 34 |
| | 三重県 | 68 | 0.6 | 28 | 114 | 1.0 | 16 | 1.4 | 22 | | 合計 | 10,789 | 100.0 | - | 11,392 | 100.0 | - | 100.0 | - |

5. 業種

業種別に見ると、早稲田大学出身社長企業では「サービス業」（3167社、構成比29.4%）が目立つ。他方、慶應義塾大学出身社長企業では「卸売業」（2727社、同23.9%）と「不動産業」（1379社、同12.1%）が多い。また、いずれの大学出身企業においても「建設業」の比率が全体（28.2%）を大きく下回っているのも大きな特徴。業種細分類別の上位10業種を見ると、早稲田大学出身社長企業では「土木建築サービス」（282社、同2.6%）や「出版業」（142社、同1.3%）、慶應義塾大学出身社長企業では「貸事務所業」（743社、同6.5%）が多く、また「旅館・ホテル」（131社、同1.1%）がランクインしているのが特徴。

| 業種 | 早稲田 | | 慶應義塾 | | 全体 構成比% |
|--------|--------|-------|--------|-------|------------|
| | 社数 | 構成比% | 社数 | 構成比% | |
| 建設業 | 697 | 6.5 | 465 | 4.1 | 28.2 |
| 製造業 | 1,949 | 18.1 | 2,017 | 17.7 | 13.9 |
| 卸売業 | 2,190 | 20.3 | 2,727 | 23.9 | 14.4 |
| 小売業 | 1,161 | 10.8 | 1,281 | 11.2 | 12.0 |
| 運輸・通信業 | 365 | 3.4 | 490 | 4.3 | 4.0 |
| サービス業 | 3,167 | 29.4 | 2,655 | 23.3 | 17.9 |
| 不動産業 | 1,012 | 9.4 | 1,379 | 12.1 | 7.5 |
| その他 | 248 | 2.3 | 378 | 3.3 | 2.0 |
| 合計 | 10,789 | 100.0 | 11,392 | 100.0 | 100.0 |

業種細分類別上位

| 順位 | 早稲田 | | | 順位 | 慶應義塾 | | | 順位 | 全体 | |
|----|-----------|-----|------|----|-----------|-----|------|----|-----------|------|
| | 業種細分類 | 社数 | 構成比% | | 業種細分類 | 社数 | 構成比% | | 業種細分類 | 構成比% |
| 1 | 貸事務所業 | 430 | 4.0 | 1 | 貸事務所業 | 743 | 6.5 | 1 | 土木工事業 | 3.4 |
| 2 | ソフト受託開発 | 376 | 3.5 | 2 | 経営コンサルタント | 351 | 3.1 | 2 | 木造建築工事業 | 3.0 |
| 3 | 経営コンサルタント | 362 | 3.4 | 3 | ソフト受託開発 | 304 | 2.7 | 3 | 不動産代理・仲介業 | 2.4 |
| 4 | 土木建築サービス | 282 | 2.6 | 4 | 不動産管理 | 168 | 1.5 | 4 | 一般貨物自動車運送 | 2.2 |
| 5 | 不動産代理・仲介業 | 182 | 1.7 | 5 | 産業用電気機器卸 | 150 | 1.3 | 5 | 貸事務所業 | 1.9 |
| 6 | 出版業 | 142 | 1.3 | 6 | 貸家業 | 136 | 1.2 | 6 | 建築工事業 | 1.8 |
| 7 | 産業用電気機器卸 | 138 | 1.3 | 7 | 旅館・ホテル | 131 | 1.1 | 7 | 土木建築サービス | 1.8 |
| 8 | 不動産管理 | 127 | 1.2 | 8 | 食料飲料卸 | 124 | 1.1 | 8 | 内装工事業 | 1.8 |
| 9 | 印刷業 | 114 | 1.1 | 9 | 一般貨物自動車運送 | 123 | 1.1 | 9 | ソフト受託開発 | 1.5 |
| 10 | 一般貨物自動車運送 | 113 | 1.0 | 10 | 不動産代理・仲介業 | 122 | 1.1 | 10 | 一般管工事業 | 1.5 |

6. 代表者年齢

代表者の年齢別に見ると、早稲田大学出身社長企業では「80代以上」（748社、構成比7.1%）が、全体（3.9%）および慶應義塾大学出身社長企業（443社、同4.0%）に比べて多い。他方、慶應義塾大学出身社長企業では「20代以下」（28社、同0.3%）、「30代」（393社、同3.5%）など30代以下において、早稲田大学出身社長企業よりも相対的に多い。

| 代表者年齢 | 早稲田 | | 慶應義塾 | | 全体 構成比% |
|-------|--------|-------|--------|-------|------------|
| | 社数 | 構成比% | 社数 | 構成比% | |
| 20代以下 | 18 | 0.2 | 28 | 0.3 | 0.2 |
| 30代 | 291 | 2.8 | 393 | 3.5 | 3.9 |
| 40代 | 1,221 | 11.6 | 1,105 | 10.0 | 18.0 |
| 50代 | 2,333 | 22.3 | 2,327 | 21.0 | 24.4 |
| 60代 | 3,704 | 35.3 | 4,438 | 40.0 | 33.2 |
| 70代 | 2,170 | 20.7 | 2,355 | 21.2 | 16.4 |
| 80代以上 | 748 | 7.1 | 443 | 4.0 | 3.9 |
| 合計 | 10,485 | 100.0 | 11,089 | 100.0 | 100.0 |

※ 年齢が判明した企業が対象

7. 就任経緯

代表者の就任経緯を見ると、早稲田、慶應義塾いずれの大学出身企業においても「同族継承」が最も多く、とくに慶應義塾大学出身社長企業（4835社、構成比54.2%）では過半数を占めた（全体は36.8%）。

これに対して、早稲田大学出身社長企業では「創業者」（2359社、構成比30.3%）が全体の3割を超え、慶應義塾大学出身社長企業（1888社、同21.2%）を大きく上回る（全体は42.2%）。

| 就任経緯 | 早稲田 | | 慶應義塾 | | 全体 構成比% |
|--------|-------|-------|-------|-------|------------|
| | 社数 | 構成比% | 社数 | 構成比% | |
| 創業者 | 2,359 | 30.3 | 1,888 | 21.2 | 42.2 |
| 同族継承 | 3,302 | 42.4 | 4,835 | 54.2 | 36.8 |
| 買収 | 138 | 1.8 | 178 | 2.0 | 1.8 |
| 内部昇格 | 1,022 | 13.1 | 993 | 11.1 | 11.8 |
| 外部招聘 | 386 | 5.0 | 433 | 4.9 | 2.7 |
| 出向 | 386 | 5.0 | 343 | 3.8 | 2.8 |
| 分社化の一環 | 202 | 2.6 | 254 | 2.8 | 1.8 |
| 合計 | 7,795 | 100.0 | 8,924 | 100.0 | 100.0 |

※ 代表就任経緯が判明した企業が対象

【 内容に関する問い合わせ先 】

(株) 帝国データバンク 東京支社 情報部 内藤 修

TEL 03-5919-9341 FAX 03-5919-9348

e-mail osamu.naitou@mail.tdb.co.jp

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。