

特別企画：愛知県の社長分析（2021年）

出身校トップ、9年連続で名城大学

～平均年齢は10年連続で上昇、世代交代進まず～

はじめに

社長の平均年齢は年々上昇を続け、70歳以上で現役の社長も珍しくない。その一方、全国の後継者不在率は2020年時点で65.1%（「全国企業『後継者不在率』動向調査（2020年）帝国データバンク、2020年11月発表）と依然高水準であり、事業承継への備えが追いついていない現状も窺える。

帝国データバンク名古屋支店は、2021年1月時点の企業概要データベース「COSMOS2」（約147万社収録）から愛知県に本社を置く企業（個人、非営利、公益法人等除く）の社長データを抽出、業種別、年商規模別、出身大学別、出身地別に集計・分析した。

調査結果（要旨）

1. 2020年の愛知県の社長の平均年齢は59.1歳。全国平均の60.1歳を1.0歳下回っているが、前年の58.9歳を0.2歳上回った。業種別では「不動産業」、年商規模別では「1億円未満」がそれぞれ最も平均年齢が高くなった
2. 社長の出身大学別ランキングでは、1位は9年連続で「名城大学」（1382人）、2位は「愛知学院大学」（1312人）、3位が「愛知大学」（743人）と地元有力大学が上位を占めた。4位は「愛知工業大学」（599人）、5位は「慶應義塾大学」（571人）となり、上位10校の顔ぶれは前年から変わりはなく、このうち県外校は2校にとどまった。
3. 出身地別に社長数を比較すると、1位は「愛知県」の4万1570人（構成比84.0%）。2位は「岐阜県」の1738人（同3.5%）、3位は「三重県」の869人（同1.8%）となり、東海3県出身の社長が9割近くを占めた。
4. 2020年の愛知県の社長交代率は3.66%で前年（3.53%）を0.13ポイント上回ったが、全国平均（3.80%）を0.14ポイント下回った。なお、東京都は4.50%（前年は4.63%）、大阪府は4.01%（同3.63%）。

1. 社長の平均年齢 ～59.1 歳、全国を 1.0 歳下回るも 10 年連続上昇

2020年の愛知県の社長の平均年齢は59.1歳で前年（58.9歳）を0.2歳上回り、全国平均の60.1歳を1.0歳下回った。

業種別の平均年齢をみると、「不動産業」が61.6歳で最も高くなった。「製造業」（60.1歳）、「卸売業」（59.9歳）が続き、この3業種は平均を上回った。

売上規模別の平均年齢では、「1億円未満」が60.6歳で最も高くなった一方、「売上高500億円以上」が59.9歳と次いで高くなった。小規模企業で社長の平均年齢が高いのは後継者不在が大きな要因となっている。また、大企業については創業社長が少なく、就任時には既に一定の年齢に達していることが多いためとみられる。

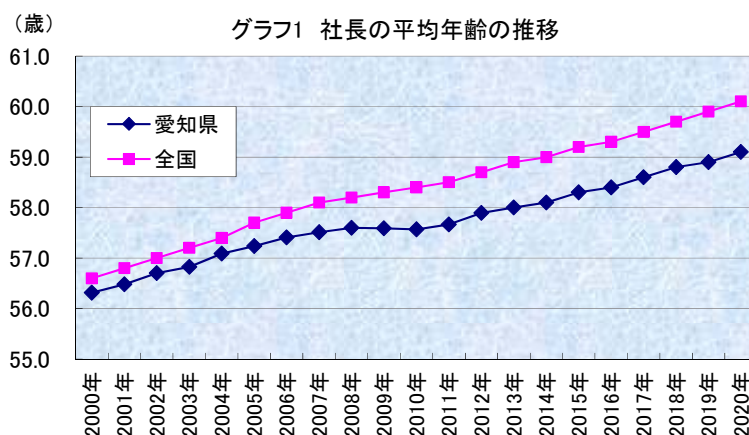


表1 業種別構成比

	(歳)								(%)
	平均年齢	30歳未満	30代	40代	50代	60代	70代	80歳以上	計
建設業	58.1	0.08	3.1	21.6	32.0	25.0	15.5	2.7	100.0
製造業	60.1	0.06	2.8	16.3	30.5	27.2	18.9	4.3	100.0
卸売業	59.9	0.13	2.7	17.4	30.1	26.1	19.4	4.1	100.0
小売業	59.0	0.15	4.2	19.3	29.3	24.1	18.5	4.5	100.0
運輸・通信業	58.9	0.14	3.0	18.3	33.0	25.4	17.1	3.1	100.0
サービス業	57.9	0.44	4.7	20.6	29.6	26.2	15.5	2.9	100.0
不動産業	61.6	0.16	3.2	16.0	25.3	25.3	21.6	8.4	100.0
その他	58.5	0.16	4.2	17.8	31.9	27.5	15.9	2.5	100.0
全体	59.1	0.15	3.3	19.0	30.4	25.7	17.5	3.8	100.0

*網掛けは業種ごとで最多の年代

表2 年商規模別構成比

	(歳)								(%)
	平均年齢	30歳未満	30代	40代	50代	60代	70代	80歳以上	計
1億円未満	60.6	0.19	2.9	16.3	28.0	26.7	20.8	5.2	100.0
1億～10億円未満	57.9	0.14	3.8	21.7	32.4	23.5	15.5	3.1	100.0
10億～100億円未満	58.2	0.06	3.4	19.7	31.5	29.2	14.1	2.0	100.0
100億～500億円未満	59.1	0.0	1.4	12.7	31.4	44.1	9.7	0.6	100.0
500億円以上	59.9	0.0	1.3	11.7	27.9	52.6	6.5	0.0	100.0
全体	59.1	0.15	3.3	19.0	30.4	25.7	17.5	3.8	100.0

*網掛けは年商規模ごとで最多の年代

業歴別の年代構成比を見ると、業歴の長い企業ほど代表者の年齢も高めになっている。唯一「30歳未満」が1%を上回ったのは業歴「10年未満」で、最多の年代も「40代」となった一方、「100年以上」は「60代」が約3分の1を占めた。

表3 業歴別構成比

	(歳)								(%)
	平均年齢	30歳未満	30代	40代	50代	60代	70代	80歳以上	計
10年未満	48.7	1.56	18.2	37.9	26.7	11.4	3.8	0.4	100.0
10～30年未満	56.1	0.06	3.4	25.2	36.6	22.4	11.1	1.3	100.0
30～50年未満	61.7	0.03	1.8	15.2	25.3	27.9	25.5	4.3	100.0
50～100年未満	61.1	0.1	1.8	14.1	30.8	28.9	18.2	6.1	100.0
100年以上	61.5	0.0	2.5	13.7	25.7	32.0	20.5	5.5	100.0
全体	59.1	0.15	3.3	19.0	30.4	25.7	17.5	3.8	100.0

*網掛けは業歴ごとで最多の年代

2. 出身大学別 ～「名城大学」が9年連続トップ

出身大学別に社長数を比較すると、トップは「名城大学」（1382人）。2位が「愛知学院大学」（1312人）、3位が「愛知大学」（743人）となり、地元有力私立大学が上位を占めている。名城大学の首位は9年連続で、愛知学院大学が1位となった2011年を除いて首位をキープしている。

4位は「愛知工業大学」（599人）、5位は「慶應義塾大学」（571人）となった。上位10校のうち8校が地元の大学であり、当地区の地元志向の強さが表れている。

なお、愛知県の上位10校のうち全国上位10校に入ったのは、県外の「日本大学」「慶應義塾大学」の2校で、「名城大学」は22位だった。

表4 出身大学別社長数

()内は昨年順位

順位	愛知県		順位	全国	
	出身校	人数		出身校	人数
1(1)	名城大学	1,382	1(1)	日本大学	19,830
2(2)	愛知学院大学	1,312	2(2)	慶應義塾大学	10,272
3(3)	愛知大学	743	3(3)	早稲田大学	9,679
4(4)	愛知工業大学	599	4(4)	明治大学	8,289
5(6)	慶應義塾大学	571	5(5)	中央大学	7,108
6(5)	日本大学	566	6(7)	近畿大学	6,145
7(7)	名古屋学院大学	484	7(6)	法政大学	5,941
8(8)	南山大学	471	8(8)	東海大学	5,784
9(9)	中京大学	457	9(9)	外国の大学	5,221
10(10)	中部大学	426	10(10)	同志社大学	4,991

3. 出身地別 ～「愛知県」が84.0%トップ、地元志向強く

出身地が判明している社長を出身地別にみると、地元の「愛知県」出身者が1位で4万1570人（構成比84.0%）となり、他県出身者に比べて圧倒的に多いことが判明した。2位は「岐阜県」の1738人（同3.5%）、3位は「三重県」の869人（同1.8%）となり、東海3県の出身社長が上位を占めた。

所在地と社長の出身地が同じ企業の割合は、「東京都」が52.8%、「大阪府」が71.7%となっており、「愛知県」は他の大都市圏と比較しても出身地の企業で社長を務める割合が極めて高く、出身大学と同様に地元志向の強さを裏付ける結果となった。

なお、全国ランキングでは、1位が「東京都」の8万5815人と圧倒的に多く、2位が「大阪府」の5万3469人、3位が「北海道」の5万1636人となり、「愛知県」は4万6764人で4位だった。

表5 出身地別の社長数

順位	愛知県			順位	全国		
	出身地	人数	構成比		出身地	人数	構成比
1	愛知県	41,570	84.0%	1	東京都	85,815	9.4%
2	岐阜県	1,738	3.5%	2	大阪府	53,469	5.9%
3	三重県	869	1.8%	3	北海道	51,636	5.7%
4	大阪府	459	0.9%	4	愛知県	46,764	5.1%
5	静岡県	436	0.9%	5	福岡県	36,152	4.0%
6	東京都	375	0.8%	6	神奈川県	36,148	4.0%
7	鹿児島県	297	0.6%	7	兵庫県	32,202	3.5%
8	福岡県	264	0.5%	8	静岡県	29,005	3.2%
9	兵庫県	256	0.5%	9	埼玉県	28,698	3.2%
10	長野県	230	0.5%	10	千葉県	26,082	2.9%
				19	岐阜県	16,504	1.8%
				24	三重県	14,462	1.6%

4. 社長交代率 ～3.66%、全国を0.14ポイント下回る

2020年の愛知県の社長交代率は3.66%（前年との比較が可能な6万2029人のうち、2269人が交代）で、前年（3.53%）を0.13ポイント上回ったが、全国（3.80%）との比較では0.14ポイント下回った。社長交代率は愛知県、全国ともに低水準で推移している。なお、東海3県では岐阜県が3.80%、三重県は3.59%。大都市圏では、東京都が4.50%、大阪府は4.01%。

社長交代率が低水準にとどまっている背景には、全企業の大半を占める中小零細企業で業績や先行きの厳しさなどから後継者難（または後継者を置かず、現社長で事業を終わらせようと考えているケース）が深刻化していることがある。さらに、少子高齢化の影響や年金受給年齢の引き上げで引退時期が遅れているほか、平均寿命の伸びに伴う社長就任期間の長期化も一因と見られる。

表6 社長交代率（人）

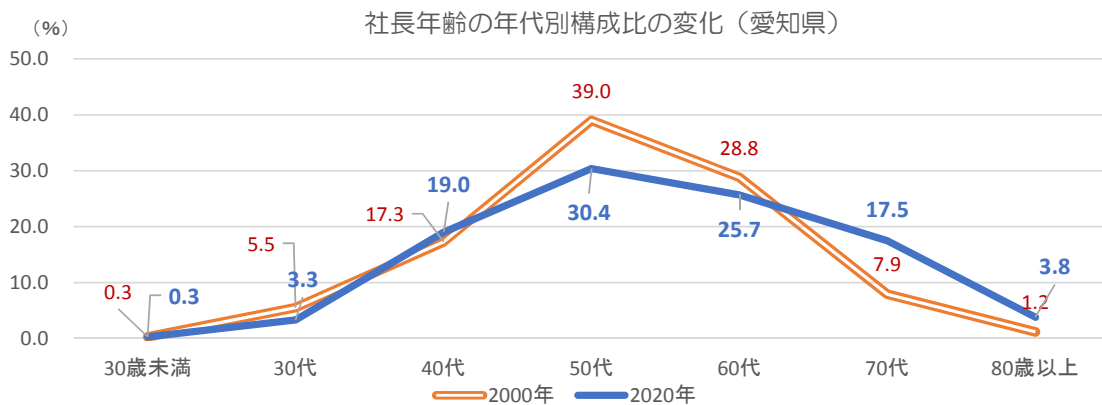
	愛知県	全国
社長数	62,029	1,133,025
交代数	2,269	43,079
交代率	3.66%	3.80%

＜参考データ＞

【都道府県別】社長の平均年齢推移

【都道府県別】社長の平均年齢推移						(歳)	【都道府県別】社長の平均年齢推移						(歳)	
地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	対90年	地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	対90年	
北海道	北海道	54.3	56.9	58.9	60.9	+6.6	近畿	滋賀県	54.3	56.3	57.1	59.1	+4.8	
	青森県	53.9	56.6	59.2	61.8	+7.9		京都府	54.4	56.6	58.1	60.1	+5.7	
東北	岩手県	54.8	57.8	60.4	62.0	+7.2		大阪府	54.5	56.9	57.8	59.3	+4.8	
	宮城県	53.9	56.5	59.0	60.6	+6.7		兵庫県	54.5	56.6	58.2	59.8	+5.3	
	秋田県	53.8	56.3	59.5	62.2	+8.4		奈良県	54.2	56.2	57.8	59.9	+5.7	
	山形県	55.5	57.0	59.6	61.2	+5.7		和歌山県	54.5	56.8	58.3	60.4	+5.9	
	福島県	54.1	56.3	58.8	60.7	+6.6		中国	鳥取県	54.4	56.5	58.9	60.7	+6.3
北関東	茨城県	53.3	55.9	58.5	60.9	+7.6			島根県	55.1	57.1	59.2	61.5	+6.4
	栃木県	53.0	56.0	58.9	60.4	+7.4			岡山県	53.9	56.5	58.2	59.4	+5.5
	群馬県	53.4	56.2	58.4	60.4	+7.0			広島県	53.9	56.6	58.2	60.0	+6.1
南関東	埼玉県	53.0	56.4	58.6	60.4	+7.4	山口県	54.8	56.7	58.8	60.2	+5.4		
	千葉県	52.9	56.2	58.7	60.6	+7.7	四国	徳島県	53.1	55.9	58.3	60.5	+7.4	
	東京都	54.3	57.1	58.4	59.6	+5.3		香川県	54.7	57.0	58.6	60.1	+5.4	
神奈川県	53.5	56.8	59.0	61.0	+7.5	愛媛県		53.8	56.1	57.9	59.9	+6.1		
甲信越	山梨県	53.1	55.9	58.4	60.9	+7.8		高知県	54.1	56.7	59.0	61.6	+7.5	
	長野県	54.5	56.9	59.1	61.0	+6.5	九州・沖縄	福岡県	53.5	56.1	57.5	59.5	+6.0	
	新潟県	54.6	56.7	59.1	61.2	+6.6		佐賀県	54.6	55.9	58.2	60.3	+5.7	
北陸	富山県	55.0	56.6	58.7	60.4	+5.4		長崎県	54.0	56.2	58.8	61.1	+7.1	
	石川県	54.2	55.9	57.8	59.2	+5.0		熊本県	52.7	55.4	57.9	59.9	+7.2	
	福井県	53.5	55.7	58.0	60.3	+6.8		大分県	53.7	55.8	58.0	60.1	+6.4	
東海	岐阜県	54.6	56.2	57.9	59.5	+4.9		宮崎県	53.0	55.7	58.0	59.9	+6.9	
	静岡県	54.3	56.8	58.8	60.6	+6.3		鹿児島県	53.6	55.8	58.4	60.6	+7.0	
	愛知県	54.2	56.3	57.6	59.1	+4.9		沖縄県	51.5	54.0	56.4	59.3	+7.8	
	三重県	53.9	55.9	57.4	58.8	+4.9		全国	54.0	56.6	58.4	60.1	+6.1	

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計は必ずしも100とはならない
※網掛けは全国平均を上回る数値



【内容に関する問い合わせ先】

株式会社帝国データバンク 名古屋支店
 担当：中森、猿渡（080-7002-4462）
 TEL 052-561-4846 FAX 052-586-5774

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。
 当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。