

# 正社員の採用予定、 60%を割り込み、 過去5年で最低

初任給、待遇面で大企業と中小企業の格差拡大

## 山梨県・2025年度の雇用動向に関する企業の意識調査



本件照会先

岡田 哲也(支店長)  
帝国データバンク  
甲府支店  
問合せ先:055-233-0241(直通)  
e-mail:info.koufu@mail.tdb.co.jp

発表日

2025/06/27

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。  
当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。

## SUMMARY

2025年度における正社員の雇用動向について、『採用予定がある』企業の割合は56.3%で、コロナ禍以降では影響が広まった2020年度(53.8%)に次ぐ低水準となった。非正社員は前年度から3.5ポイント低下し48.7%となった。特に中小企業では人手不足に関わらず、厳しい経営状況や人件費の高騰で求人を抑えるほか、賃上げが難しく採用難に陥るケースも少なくない。業界別では、正社員・非正社員ともに『運輸・倉庫』『小売』で採用を予定している企業の割合が高かった。

帝国データバンク甲府支店は、山梨県249社を対象に、「2025年度の雇用動向(採用)」に関するアンケート調査を実施した。本調査は、TDB景気動向調査2025年2月調査とともに行った。

※調査期間:2025年2月14日～2月28日(インターネット調査)

調査対象:山梨県249社、有効回答企業数は119社(回答率47.8%)

# 正社員『採用予定がある』割合は 56.3% 3 年ぶりに 6 割を下回り、過去 5 年で最低

2025 年度(2025 年 4 月～2026 年 3 月入社)の正社員の採用状況について尋ねたところ、『採用予定がある』(「増加する」「変わらない」「減少する」の合計)と考えている企業は前回調査(2024 年 2 月実施)から 9.8 ポイント減の 56.3%となった。3 年ぶりに 6 割を下回り、コロナ禍以降では影響が広まった 2020 年度(53.8%)に次ぐ低水準となった。また、前年度からの減少幅では、2008 年度(15.9 ポイント減)に次いで過去 2 番目に大きかった。

採用予定がある企業の内訳は、採用人数が「増加する」企業が同 7.8 ポイント減の 21.8%、対して「減少する」企業は同 1.4 ポイント増の 10.1%と 3 年連続で上昇した。

他方、『採用予定はない』は同 6.7 ポイント増の 31.9%と 4 年ぶりに上昇した。

全国と比較すると、『採用予定がある』割合は全国(58.8%)を 2.5 ポイント下回り、『採用予定はない』割合は全国(28.5%)を 3.4 ポイント上回った。

## 正社員の雇用動向(採用)

|        | 正社員採用   |                 |                  |                 |         |       |
|--------|---------|-----------------|------------------|-----------------|---------|-------|
|        | 採用予定がある | 増加する<br>(見込み含む) | 変わらない<br>(見込み含む) | 減少する<br>(見込み含む) | 採用予定はない | 分からない |
| 2005年度 | 61.7    | 23.4            | 31.9             | 6.4             | 31.9    | 6.4   |
| 2006年度 | 68.4    | 28.1            | 35.1             | 5.3             | 29.8    | 1.8   |
| 2007年度 | 62.9    | 24.2            | 29.0             | 9.7             | 30.6    | 6.5   |
| 2008年度 | 47.0    | 13.6            | 22.7             | 10.6            | 45.5    | 7.6   |
| 2009年度 | 39.1    | 10.9            | 20.3             | 7.8             | 54.7    | 6.3   |
| 2010年度 | 45.6    | 13.9            | 13.9             | 17.7            | 50.6    | 3.8   |
| 2011年度 | 42.7    | 14.6            | 20.7             | 7.3             | 51.2    | 6.1   |
| 2012年度 | 49.4    | 18.1            | 24.1             | 7.2             | 45.8    | 4.8   |
| 2013年度 | 50.0    | 16.7            | 22.6             | 10.7            | 41.7    | 8.3   |
| 2014年度 | 54.5    | 14.3            | 31.2             | 9.1             | 41.6    | 3.9   |
| 2015年度 | 59.1    | 25.8            | 29.0             | 4.3             | 33.3    | 7.5   |
| 2016年度 | 55.7    | 19.3            | 30.7             | 5.7             | 35.2    | 9.1   |
| 2017年度 | 55.2    | 18.4            | 25.3             | 11.5            | 35.6    | 9.2   |
| 2018年度 | 56.8    | 26.1            | 26.1             | 4.5             | 34.1    | 9.1   |
| 2019年度 | 61.0    | 20.7            | 34.1             | 6.1             | 28.0    | 11.0  |
| 2020年度 | 53.8    | 15.1            | 28.0             | 10.8            | 29.0    | 17.2  |
| 2021年度 | 60.0    | 25.0            | 27.0             | 8.0             | 32.0    | 8.0   |
| 2022年度 | 59.8    | 29.0            | 26.2             | 4.7             | 28.0    | 12.1  |
| 2023年度 | 61.5    | 19.8            | 35.2             | 6.6             | 26.4    | 12.1  |
| 2024年度 | 66.1    | 29.6            | 27.8             | 8.7             | 25.2    | 8.7   |
| 2025年度 | 56.3    | 21.8            | 24.4             | 10.1            | 31.9    | 11.8  |

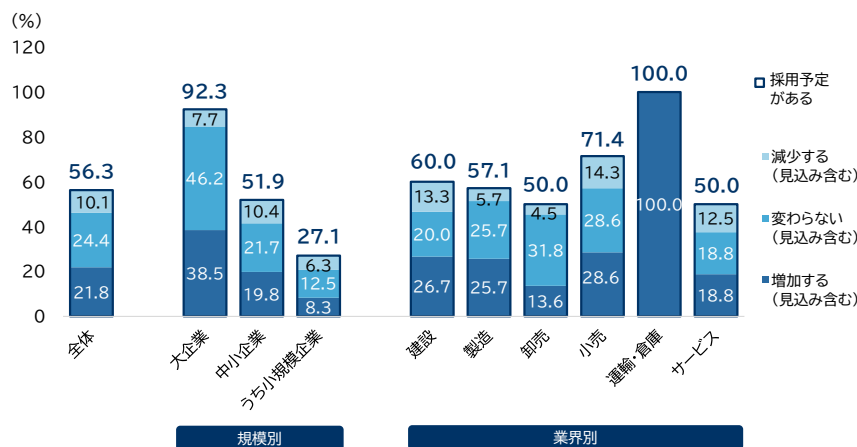
※小数点以下第2位を四捨五入しているため、内訳とは必ずしも一致しない

## 正社員『採用予定がある』割合、『運輸・倉庫業』『小売』が上位

規模別に正社員の『採用予定がある』割合をみると、「大企業」は 92.3%と全体(56.3%)を大幅に上回った。一方で、「中小企業」は 51.9%、うち「小規模企業」は 27.1%となり、企業規模が小さいほど割合が低くなる傾向がみられる。

業界別に正社員の『採用予定がある』割合をみると、「2024 年問題」に直面している『運輸・倉庫』(100.0%)が最も高く、『小売』(71.4%)、『建設』(60.0%)、『製造』(57.1%)が全体を上回った。

正社員『採用予定がある』割合 ～ 規模、業界別 ～



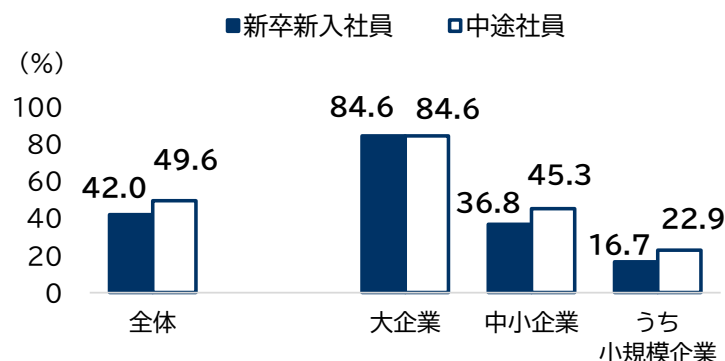
※小数点以下第2位を四捨五入しているため、内訳とは必ずしも一致しない

## 正社員採用予定、新卒新入社員は 42.0%、中途社員は 49.6%

2025 年度の正社員の採用状況を採用形態別に尋ねたところ、『採用予定がある』(「増加する」「変わらない」「減少する」の合計)割合は、「新卒新入社員」で 42.0%、「中途社員」で 49.6%となった。

規模別に「新卒新入社員」と「中途社員」それぞれの『採用予定がある』割合をみると、「大企業」では「新卒新入社員」「中途社員」ともに 84.6%と高水準を示した。一方、「中小企業」では「新卒新入社員」が 36.8%だったのに対し、「中途社員」は 8.5 ポイント高い 45.3%となった。企業からは、「募集が非常に少ない」(製造)、「給与や待遇面で大きな企業には対抗できない」(建設)など、賃上げの加速・賃金の格差拡大などを背景に人材獲得競争に苦戦している声が聞かれた。

正社員『採用予定がある』割合 ～ 新卒と中途 ～



## 非正社員『採用予定がある』割合は 48.7%、4 年ぶりに 5 割を下回る

2025 年度の非正社員の採用状況について尋ねたところ、『採用予定がある』（「増加する」「変わらない」「減少する」の合計）企業は前年度比 3.5 ポイント減の 48.7%となり、2 年連続で低下して 4 年ぶりに 5 割を下回った。コロナ前の 2018 年度は 51.1%と高い水準にあったが、2021 年度には 39.0%にまで低下、その後は需要の回復とともに上向いてきたもののペースダウンしている。

一方、『採用予定はない』企業は同 2.0 ポイント増の 40.3%となり、4 年ぶりに 4 割を超えた。

全国と比較すると、『採用予定がある』割合は全国（41.7%）を 7.0 ポイント上回り、『採用予定はない』割合は全国（42.5%）を 2.2 ポイント下回った。

### 正社員の雇用動向（採用）

|        | 非正社員採用  |                 |                  |                 |         |       |
|--------|---------|-----------------|------------------|-----------------|---------|-------|
|        | 採用予定がある | 増加する<br>(見込み含む) | 変わらない<br>(見込み含む) | 減少する<br>(見込み含む) | 採用予定はない | 分からない |
| 2005年度 | 61.7    | 8.5             | 48.9             | 4.3             | 31.9    | 6.4   |
| 2006年度 | 63.2    | 17.5            | 40.4             | 5.3             | 31.6    | 5.3   |
| 2007年度 | 56.5    | 11.3            | 30.6             | 14.5            | 37.1    | 6.5   |
| 2008年度 | 33.3    | 3.0             | 18.2             | 12.1            | 56.1    | 10.6  |
| 2009年度 | 23.4    | 4.7             | 12.5             | 6.3             | 67.2    | 9.4   |
| 2010年度 | 27.8    | 6.3             | 8.9              | 12.7            | 62.0    | 10.1  |
| 2011年度 | 30.5    | 8.5             | 19.5             | 2.4             | 58.5    | 11.0  |
| 2012年度 | 34.9    | 6.0             | 19.3             | 9.6             | 55.4    | 9.6   |
| 2013年度 | 44.0    | 10.7            | 29.8             | 3.6             | 46.4    | 9.5   |
| 2014年度 | 49.4    | 9.1             | 36.4             | 3.9             | 42.9    | 7.8   |
| 2015年度 | 51.6    | 17.2            | 29.0             | 5.4             | 36.6    | 11.8  |
| 2016年度 | 43.2    | 17.0            | 21.6             | 4.5             | 46.6    | 10.2  |
| 2017年度 | 46.0    | 17.2            | 23.0             | 5.7             | 41.4    | 12.6  |
| 2018年度 | 51.1    | 17.0            | 27.3             | 6.8             | 38.6    | 10.2  |
| 2019年度 | 48.8    | 8.5             | 31.7             | 8.5             | 39.0    | 12.2  |
| 2020年度 | 44.1    | 12.9            | 23.7             | 7.5             | 40.9    | 15.1  |
| 2021年度 | 39.0    | 12.0            | 21.0             | 6.0             | 43.0    | 18.0  |
| 2022年度 | 53.3    | 23.4            | 24.3             | 5.6             | 32.7    | 14.0  |
| 2023年度 | 53.8    | 20.9            | 29.7             | 3.3             | 35.2    | 11.0  |
| 2024年度 | 52.2    | 12.2            | 35.7             | 4.3             | 38.3    | 9.6   |
| 2025年度 | 48.7    | 13.4            | 28.6             | 6.7             | 40.3    | 10.9  |

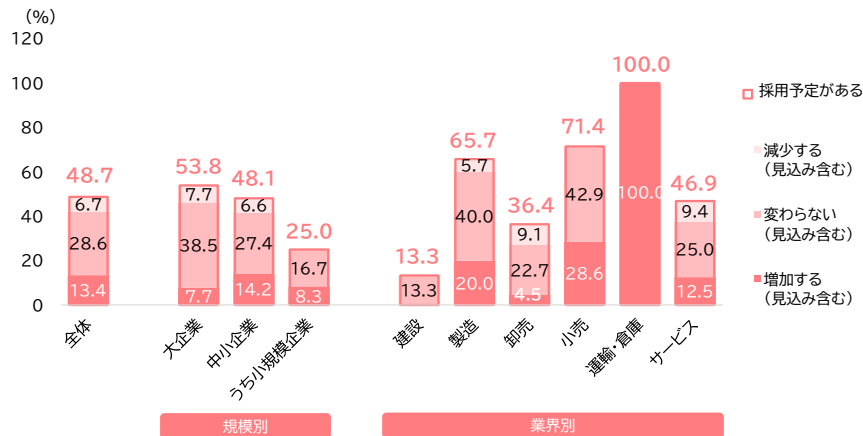
※小数点以下第2位を四捨五入しているため、内訳とは必ずしも一致しない

## 非正社員『採用予定がある』割合、『運輸・倉庫業』『小売』が上位

規模別に非正社員の『採用予定がある』割合をみると、「大企業」が 53.8%と全体（48.7%）を上回った。一方で、「中小企業」は 48.1%、うち「小規模企業」は 25.0%となり、正社員と同様に企業規模が小さいほど割合が低くなった。

また業界別でも、『運輸・倉庫』（100.0%）、『小売』（71.4%）が上位で、『製造』（65.7%）が続いた。

## 非正社員『採用予定がある』割合 ～規模、業界別～



※小数点以下第2位を四捨五入しているため、内訳とは必ずしも一致しない

## まとめ

本調査では、2025 年度における正社員の雇用動向について、『採用予定がある』企業は 56.3%、非正社員で 48.7%となり、ともに前年度から低下した。一方、6 月 16 日に発表した「山梨県・人手不足に対する企業の動向調査(2025 年 1 月)」によると、正社員・非正社員ともに人手不足割合は高止まりで推移している。特に中小企業においては、深刻な人手不足の状況下で採用意向はあるものの、原価高騰や価格転嫁が進まないなどで経営状況が厳しく、固定費・社会保険料の負担などから採用を控えざるを得ない企業は少なくない。また、採用活動を行っているものの、賃上げができないまたは少額にとどまるため応募が少ないなど、条件面で大企業などに劣るケースも多くみられる。

少子高齢化が加速するなか、大企業を中心に人材の囲い込みが強まる一方で、労働人口の 7 割を占め、日本経済を下支えする中小企業の人材確保はますます困難となり、さらに長期化すれば事業継続の可否についてより難しい判断を迫られることにもなりかねない。こうした状況下、企業の人材確保に向けた競争力の強化が求められるとともに、中小企業に対する賃上げ関連の助成や価格転嫁促進制度、省力化・省人化投資への支援策のさらなる強化のほか、外国人の雇用に関する規制緩和など、多岐にわたる国のサポートも望まれる。

## 企業規模区分

中小企業基本法に準拠するとともに、全国売上高ランキングデータを加え、下記のとおり区分。

| 業界        | 大企業                                  | 中小企業(小規模企業含む)                     | 小規模企業        |
|-----------|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------|
| 製造業その他の業界 | 「資本金 3 億円を超える」かつ<br>「従業員数 300 人を超える」 | 「資本金 3 億円以下」または<br>「従業員 300 人以下」  | 「従業員 20 人以下」 |
| 卸売業       | 「資本金 1 億円を超える」かつ<br>「従業員数 100 人を超える」 | 「資本金 1 億円以下」または<br>「従業員数 100 人以下」 | 「従業員 5 人以下」  |
| 小売業       | 「資本金 5 千万円を超える」かつ<br>「従業員 50 人を超える」  | 「資本金 5 千万円以下」または<br>「従業員 50 人以下」  | 「従業員 5 人以下」  |
| サービス業     | 「資本金 5 千万円を超える」かつ<br>「従業員 100 人を超える」 | 「資本金 5 千万円以下」または<br>「従業員 100 人以下」 | 「従業員 5 人以下」  |

注 1: 中小企業基本法で小規模企業を除く中小企業に分類される企業のなかで、業種別の全国売上高ランキングが上位 3%の企業を大企業として区分

注 2: 中小企業基本法で中小企業に分類されない企業のなかで、業種別の全国売上高ランキングが下位 50%の企業を中小企業として区分

注 3: 上記の業種別の全国売上高ランキングは、TDB 産業分類(1,359 業種)によるランキング



＜参考＞〔2025 年度の雇用動向に関する企業の意識調査〕～都道府県別～

| 都道府県別 | 【正社員】<br>採用予定<br>がある |           | 【新卒】<br>採用予定<br>がある |           | 【中途】<br>採用予定<br>がある |           | 【非正社員】<br>採用予定<br>がある |           |
|-------|----------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|       | 割合<br>(%)            | 順位<br>(位) | 割合<br>(%)           | 順位<br>(位) | 割合<br>(%)           | 順位<br>(位) | 割合<br>(%)             | 順位<br>(位) |
| 全体    | 58.8                 | —         | 37.1                | —         | 51.0                | —         | 41.7                  | —         |
| 北海道   | 58.5                 | 23        | 33.1                | 38        | 47.9                | 33        | 41.9                  | 20        |
| 青森    | 64.2                 | 6         | 43.2                | 11        | 50.6                | 21        | 42.0                  | 19        |
| 岩手    | 58.0                 | 24        | 41.1                | 13        | 46.4                | 37        | 40.2                  | 34        |
| 宮城    | 55.8                 | 34        | 36.4                | 30        | 45.1                | 40        | 42.7                  | 16        |
| 秋田    | 51.0                 | 45        | 34.6                | 37        | 44.2                | 42        | 38.5                  | 38        |
| 山形    | 51.4                 | 43        | 37.0                | 29        | 40.6                | 47        | 37.7                  | 41        |
| 福島    | 56.0                 | 32        | 38.0                | 28        | 48.7                | 30        | 40.7                  | 29        |
| 茨城    | 57.6                 | 25        | 38.8                | 22        | 52.1                | 13        | 42.4                  | 18        |
| 栃木    | 60.4                 | 14        | 38.3                | 27        | 51.0                | 18        | 40.3                  | 33        |
| 群馬    | 61.1                 | 13        | 34.7                | 36        | 53.9                | 8         | 41.3                  | 26        |
| 埼玉    | 57.2                 | 28        | 31.1                | 42        | 49.9                | 27        | 49.9                  | 3         |
| 千葉    | 55.5                 | 35        | 31.7                | 40        | 50.0                | 24        | 41.7                  | 21        |
| 東京    | 62.2                 | 10        | 38.4                | 26        | 55.2                | 6         | 41.2                  | 27        |
| 神奈川   | 57.4                 | 27        | 30.3                | 44        | 49.7                | 28        | 38.7                  | 37        |
| 新潟    | 54.1                 | 38        | 38.8                | 22        | 47.9                | 33        | 36.8                  | 43        |
| 富山    | 66.3                 | 4         | 48.5                | 4         | 57.4                | 4         | 44.6                  | 12        |
| 石川    | 70.5                 | 2         | 56.8                | 1         | 63.2                | 2         | 48.4                  | 5         |
| 福井    | 53.8                 | 39        | 38.5                | 25        | 43.3                | 45        | 40.4                  | 31        |
| 山梨    | 56.3                 | 31        | 42.0                | 12        | 49.6                | 29        | 48.7                  | 4         |
| 長野    | 61.7                 | 11        | 46.2                | 7         | 53.8                | 9         | 41.4                  | 25        |
| 岐阜    | 58.6                 | 22        | 44.1                | 8         | 50.0                | 24        | 43.4                  | 14        |
| 静岡    | 57.0                 | 29        | 40.3                | 14        | 50.6                | 21        | 44.5                  | 13        |
| 愛知    | 59.4                 | 18        | 39.0                | 21        | 50.2                | 23        | 41.6                  | 23        |
| 三重    | 59.1                 | 20        | 33.0                | 39        | 51.3                | 16        | 42.6                  | 17        |
| 滋賀    | 60.4                 | 14        | 39.6                | 18        | 50.9                | 19        | 41.5                  | 24        |
| 京都    | 63.7                 | 7         | 36.3                | 31        | 54.7                | 7         | 41.7                  | 21        |
| 大阪    | 59.2                 | 19        | 35.0                | 34        | 53.2                | 11        | 39.4                  | 36        |
| 兵庫    | 53.5                 | 40        | 27.0                | 45        | 44.1                | 43        | 40.4                  | 31        |
| 奈良    | 47.9                 | 47        | 23.9                | 47        | 43.7                | 44        | 38.0                  | 40        |
| 和歌山   | 65.8                 | 5         | 46.8                | 6         | 53.2                | 11        | 50.6                  | 2         |
| 鳥取    | 68.9                 | 3         | 50.8                | 2         | 59.0                | 3         | 50.8                  | 1         |
| 島根    | 53.1                 | 41        | 38.8                | 22        | 45.9                | 38        | 31.6                  | 47        |
| 岡山    | 57.6                 | 25        | 40.1                | 16        | 51.7                | 15        | 40.1                  | 35        |
| 広島    | 61.3                 | 12        | 39.1                | 20        | 50.0                | 24        | 46.6                  | 9         |
| 山口    | 62.6                 | 9         | 36.0                | 32        | 51.1                | 17        | 35.3                  | 45        |
| 徳島    | 51.4                 | 43        | 31.4                | 41        | 45.7                | 39        | 42.9                  | 15        |
| 香川    | 54.7                 | 36        | 35.0                | 34        | 52.1                | 13        | 45.3                  | 11        |
| 愛媛    | 59.1                 | 20        | 43.9                | 9         | 53.8                | 9         | 45.5                  | 10        |
| 高知    | 51.7                 | 42        | 39.7                | 17        | 44.8                | 41        | 36.2                  | 44        |
| 福岡    | 54.3                 | 37        | 35.3                | 33        | 48.3                | 32        | 40.5                  | 30        |
| 佐賀    | 63.1                 | 8         | 49.2                | 3         | 56.9                | 5         | 47.7                  | 8         |
| 長崎    | 55.9                 | 33        | 30.4                | 43        | 47.1                | 35        | 41.2                  | 27        |
| 熊本    | 56.5                 | 30        | 43.5                | 10        | 48.7                | 30        | 38.3                  | 39        |
| 大分    | 59.7                 | 17        | 40.3                | 14        | 50.7                | 20        | 37.3                  | 42        |
| 宮崎    | 48.6                 | 46        | 26.4                | 46        | 41.7                | 46        | 34.7                  | 46        |
| 鹿児島   | 60.4                 | 14        | 39.6                | 18        | 46.9                | 36        | 47.9                  | 7         |
| 沖縄    | 71.9                 | 1         | 46.9                | 5         | 64.1                | 1         | 48.4                  | 5         |

注：母数は、有効回答企業1万835社

※採用予定ある企業は、【増加する(見込み含む)】、【変わらない(見込み含む)】、【減少する(見込み含む)】の合計