

## 特別企画：神奈川県・社長年齢分析（2020 年）

## 社長の平均年齢、60.7 歳

～右肩上がりで推移し、過去最高を更新～

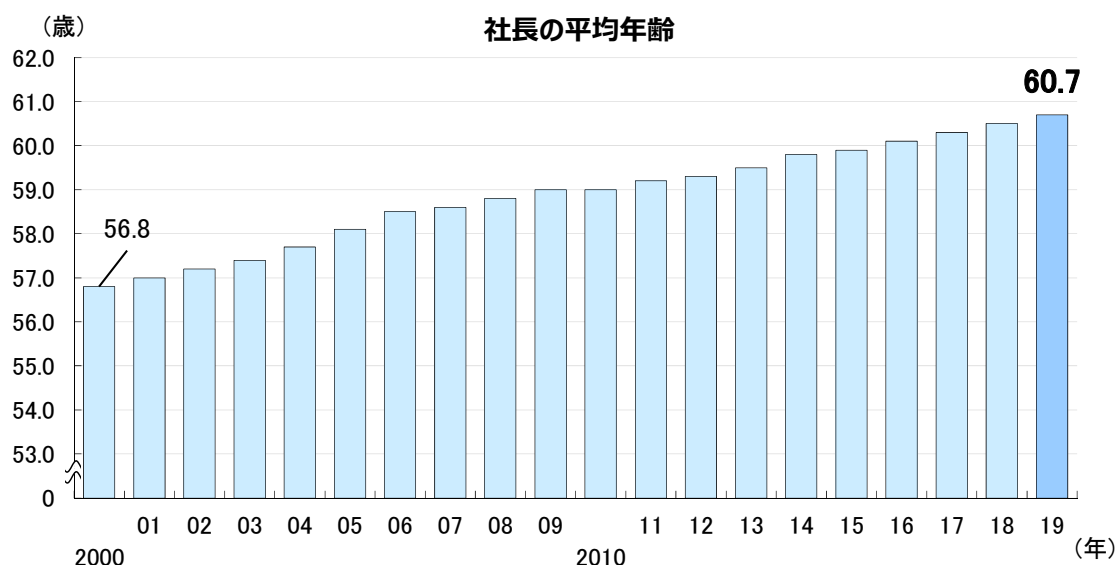
## はじめに

史上最年少で東証 1 部上場を果たした、アルバイト求人情報サイトを運営する（株）リブセンスの代表・村上太一氏など「若手経営者」が注目を集める一方、日本では 70 代以上の経営者も少なくない。高齢化が進むなか、経営者の年齢層もより高い層へシフトしている。

帝国データバンク横浜支店は、2020 年 1 月時点の企業概要データベース「COSMOS2」（約 147 万社収録）から、神奈川県内企業の社長データ（個人、非営利、公益法人等除く）を抽出。約 4 万 8000 社について、業種別、年商規模別に集計・分析した。

## 調査結果（要旨）

1. 2019 年の社長の平均年齢は 60.7 歳（前年比+0.2 歳）と、右肩上がりの推移が続き、過去最高を更新。このうち、上場企業社長の平均年齢は 59.7 歳となった
2. 年商規模別にみると、「1 億円未満」が平均 62.1 歳で最高となった。「1 億円未満」における 70 代の構成比は 25.5%、80 歳以上は 6.4%を占める



## 1. 概況・業種別

神奈川県における 2019 年の社長平均年齢は 60.7 歳（前年比+0.2 歳）となり、右肩上がりの推移が続き過去最高を更新、全国平均の 59.9 歳を上回った。全国 47 都道府県では 10 位タイとなった。

年代構成比をみると、「50 代」が構成比 27.6%を占め最多、「60 代」が同 25.2%、「70 代」が同 22.4%で続く。

上場企業社長の平均年齢は 59.7 歳、年代別では「60 代」が構成比 50.6%を占め最多となった。

社長の平均年齢を業種別にみると、「製造業」が 63.1 歳で最も高く、「卸売業」（61.9 歳）、「不動産業」（61.8 歳）、「小売業」（61.0 歳）も全体の平均年齢を上回った。

【業種別】社長の平均年齢と年代構成比

| 業種     | (歳)  |       |     |      |      |      |      |       | (%)   |
|--------|------|-------|-----|------|------|------|------|-------|-------|
|        | 平均年齢 | 30歳未満 | 30代 | 40代  | 50代  | 60代  | 70代  | 80歳以上 | 合計    |
| 建設業    | 59.7 | 0.1   | 2.5 | 19.4 | 29.4 | 24.1 | 20.8 | 3.6   | 100.0 |
| 製造業    | 63.1 | 0.0   | 1.4 | 13.3 | 24.3 | 26.8 | 27.8 | 6.5   | 100.0 |
| 卸売業    | 61.9 | 0.1   | 2.4 | 13.9 | 26.7 | 26.5 | 24.5 | 6.0   | 100.0 |
| 小売業    | 61.0 | 0.1   | 3.6 | 17.7 | 24.5 | 24.4 | 23.7 | 6.0   | 100.0 |
| 運輸・通信業 | 60.5 | 0.3   | 2.6 | 17.3 | 27.8 | 26.9 | 20.4 | 4.7   | 100.0 |
| サービス業  | 59.9 | 0.1   | 3.6 | 16.3 | 29.4 | 27.2 | 19.5 | 3.9   | 100.0 |
| 不動産業   | 61.8 | 0.2   | 3.7 | 15.2 | 25.9 | 22.9 | 23.7 | 8.4   | 100.0 |
| その他    | 59.9 | 0.3   | 3.9 | 14.9 | 26.4 | 31.4 | 20.4 | 2.8   | 100.0 |
| 全体     | 60.7 | 0.1   | 2.8 | 16.9 | 27.6 | 25.2 | 22.4 | 5.0   | 100.0 |
| うち上場企業 | 59.7 | 0.0   | 0.0 | 13.6 | 25.9 | 50.6 | 8.6  | 1.2   | 100.0 |

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計は必ずしも100とはならない  
※網掛けは全体平均を上回る数値

## 2. 年商規模別

年商規模別にみると、「1 億円未満」が平均 62.1 歳で最高となった。「1 億円未満」における 70 代の構成比は 25.5%、80 歳以上は 6.4%と、他の年商規模に比べ高齢の社長が目立つ。

【年商規模別】社長の平均年齢と年代構成比

| 年商           | (歳)  |       |     |      |      |      |      |       | (%)   |
|--------------|------|-------|-----|------|------|------|------|-------|-------|
|              | 平均年齢 | 30歳未満 | 30代 | 40代  | 50代  | 60代  | 70代  | 80歳以上 | 合計    |
| 1億円未満        | 62.1 | 0.1   | 2.5 | 14.4 | 25.4 | 25.7 | 25.5 | 6.4   | 100.0 |
| 1億～10億円未満    | 59.3 | 0.1   | 3.2 | 19.9 | 29.9 | 23.5 | 19.6 | 3.8   | 100.0 |
| 10億～100億円未満  | 59.3 | 0.1   | 2.4 | 17.9 | 30.8 | 29.1 | 17.0 | 2.8   | 100.0 |
| 100億～500億円未満 | 59.3 | 0.0   | 1.8 | 13.5 | 28.5 | 42.3 | 12.6 | 1.2   | 100.0 |
| 500億円以上      | 60.2 | 0.0   | 1.1 | 5.4  | 28.3 | 59.8 | 5.4  | 0.0   | 100.0 |
| 全体           | 60.7 | 0.1   | 2.8 | 16.9 | 27.6 | 25.2 | 22.4 | 5.0   | 100.0 |

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計は必ずしも100とはならない  
※網掛けは全体平均を上回る数値

### 3. まとめ

神奈川県における 2019 年の社長平均年齢は 60.7 歳と、右肩上がりの推移が続き、過去最高を更新した。高齢化が進むなか、70 代以上で第一線として活躍する社長も珍しくない。他方、近年は世代交代が進まないまま社長が高齢を迎え、事業承継できずに休廃業・解散、倒産に追い込まれるケースも見受けられる。企業の永続性を保証するためには、事業承継などが大きな課題となっている。

神奈川県における社長の平均年齢は、すでに 60 歳代に突入している。とりわけ 70 代以上の社長が目立つ小規模企業においては、後継者の早期育成など円滑な事業承継に向けた対策が求められる。

| 【参考】都道府県別・社長の平均年齢推移 |      |       |       |       |       | (歳)  |       |      |       |       |       |       | (歳)  |
|---------------------|------|-------|-------|-------|-------|------|-------|------|-------|-------|-------|-------|------|
| 地域                  | 都道府県 | 1990年 | 2000年 | 2010年 | 2019年 | 対90年 | 地域    | 都道府県 | 1990年 | 2000年 | 2010年 | 2019年 | 対90年 |
| 北海道                 | 北海道  | 54.3  | 56.9  | 58.9  | 60.7  | +6.4 | 近畿    | 滋賀県  | 54.3  | 56.3  | 57.1  | 58.8  | +4.5 |
|                     | 青森県  | 53.9  | 56.6  | 59.2  | 61.5  | +7.6 |       | 京都府  | 54.4  | 56.6  | 58.1  | 59.8  | +5.4 |
|                     | 岩手県  | 54.8  | 57.8  | 60.4  | 61.9  | +7.1 |       | 大阪府  | 54.5  | 56.9  | 57.8  | 59.0  | +4.5 |
|                     | 宮城県  | 53.9  | 56.5  | 59.0  | 60.4  | +6.5 |       | 兵庫県  | 54.5  | 56.6  | 58.2  | 59.5  | +5.0 |
|                     | 秋田県  | 53.8  | 56.3  | 59.5  | 61.9  | +8.1 |       | 奈良県  | 54.2  | 56.2  | 57.8  | 59.6  | +5.4 |
|                     | 山形県  | 55.5  | 57.0  | 59.6  | 61.1  | +5.6 |       | 和歌山県 | 54.5  | 56.8  | 58.3  | 60.1  | +5.6 |
|                     | 福島県  | 54.1  | 56.3  | 58.8  | 60.4  | +6.3 |       | 鳥取県  | 54.4  | 56.5  | 58.9  | 60.5  | +6.1 |
|                     | 茨城県  | 53.3  | 55.9  | 58.5  | 60.7  | +7.4 | 中国    | 島根県  | 55.1  | 57.1  | 59.2  | 61.3  | +6.2 |
| 北関東                 | 栃木県  | 53.0  | 56.0  | 58.9  | 60.1  | +7.1 |       | 岡山県  | 53.9  | 56.5  | 58.2  | 59.2  | +5.3 |
|                     | 群馬県  | 53.4  | 56.2  | 58.4  | 60.2  | +6.8 |       | 広島県  | 53.9  | 56.6  | 58.2  | 59.8  | +5.9 |
|                     | 埼玉県  | 53.0  | 56.4  | 58.6  | 60.2  | +7.2 |       | 山口県  | 54.8  | 56.7  | 58.8  | 59.9  | +5.1 |
| 南関東                 | 千葉県  | 52.9  | 56.2  | 58.7  | 60.4  | +7.5 | 四国    | 徳島県  | 53.1  | 55.9  | 58.3  | 60.5  | +7.4 |
|                     | 東京都  | 54.3  | 57.1  | 58.4  | 59.4  | +5.1 |       | 香川県  | 54.7  | 57.0  | 58.6  | 59.8  | +5.1 |
|                     | 神奈川県 | 53.5  | 56.8  | 59.0  | 60.7  | +7.2 |       | 愛媛県  | 53.8  | 56.1  | 57.9  | 59.7  | +5.9 |
|                     | 山梨県  | 53.1  | 55.9  | 58.4  | 60.7  | +7.6 |       | 高知県  | 54.1  | 56.7  | 59.0  | 61.4  | +7.3 |
| 甲信越                 | 長野県  | 54.5  | 56.9  | 59.1  | 60.8  | +6.3 | 九州・沖縄 | 福岡県  | 53.5  | 56.1  | 57.5  | 59.2  | +5.7 |
|                     | 新潟県  | 54.6  | 56.7  | 59.1  | 61.0  | +6.4 |       | 佐賀県  | 54.6  | 55.9  | 58.2  | 60.2  | +5.6 |
|                     | 富山県  | 55.0  | 56.6  | 58.7  | 60.2  | +5.2 |       | 長崎県  | 54.0  | 56.2  | 58.8  | 60.9  | +6.9 |
| 北陸                  | 石川県  | 54.2  | 55.9  | 57.8  | 59.1  | +4.9 |       | 熊本県  | 52.7  | 55.4  | 57.9  | 59.8  | +7.1 |
|                     | 福井県  | 53.5  | 55.7  | 58.0  | 60.2  | +6.7 |       | 大分県  | 53.7  | 55.8  | 58.0  | 59.7  | +6.0 |
|                     | 岐阜県  | 54.6  | 56.2  | 57.9  | 59.5  | +4.9 |       | 宮崎県  | 53.0  | 55.7  | 58.0  | 59.8  | +6.8 |
| 東海                  | 静岡県  | 54.3  | 56.8  | 58.8  | 60.4  | +6.1 |       | 鹿児島県 | 53.6  | 55.8  | 58.4  | 60.3  | +6.7 |
|                     | 愛知県  | 54.2  | 56.3  | 57.6  | 58.9  | +4.7 |       | 沖縄県  | 51.5  | 54.0  | 56.4  | 59.1  | +7.6 |
|                     | 三重県  | 53.9  | 55.9  | 57.4  | 58.7  | +4.8 |       | 全国   | 54.0  | 56.6  | 58.4  | 59.9  | +5.9 |
|                     |      |       |       |       |       |      |       |      |       |       |       |       |      |

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計は必ずしも100とはならない  
※欄外は全国平均を上回る数値

#### 【内容に関する問い合わせ先】

(株) 帝国データバンク 横浜支店 情報部

内藤 修

TEL 045-641-0380 FAX 045-641-2555

e-mail osamu.naitou@mail.tdb.co.jp

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。