

## 特別企画：第13回 東海3県の航空機産業動向調査

売上高合計 1820 億 8100 万円、2 年連続減少  
～ 「減益」7 割、「赤字」5 割～

## はじめに

東海3県（愛知、岐阜、三重）は戦前の「ゼロ戦」に始まり、戦後は国産初の旅客機「YS-11」の生産拠点として航空機産業に関する技術的ノウハウを蓄積してきた歴史を持つ。しかし、新型コロナウイルス感染症拡大によって、航空機産業には厳しい逆風が吹き荒れた。

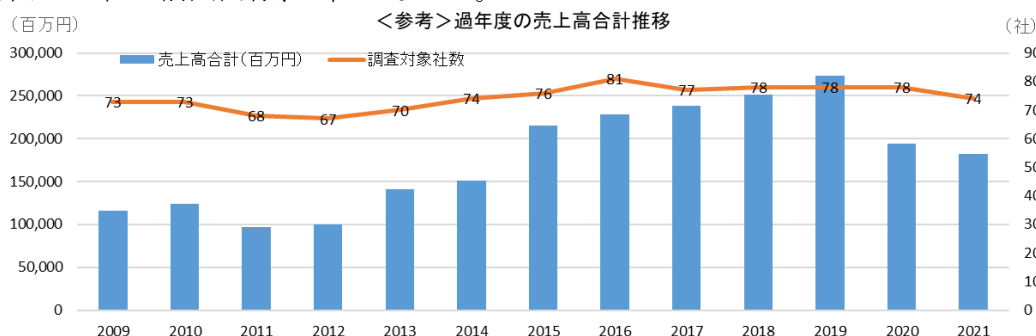
帝国データバンク名古屋支店は、企業概要データベース「COSMOS2」（147万社収録）をもとに東海3県に本社を置く航空機関連企業74社について、2021年度（2021年4月～2022年3月）の業績、事業規模、所在地などを調査・分析した。なお、同調査は今回が13回目。



- ※1 「COSMOS2」で業種が「航空機・同付属品製造業」（主業・従業含む）かつ「所在地」が東海3県にある企業を調査対象とした
- ※2 ※1の条件以外でも、航空機の関連団体の会員で航空機に関わる売上高の比率の高い企業なども対象に追加した
- ※3 業績の最新期は原則として2021年度だが、それ以外は判明している最新期を使用した

## 調査結果（要旨）

- 東海3県の航空機関連企業74社の2021年度（2021年4月～2022年3月）の売上高合計は1820億8100万円で、前年度から5.5%の減少。「減収」企業は45.9%と前の期（81.1%）からは減少した。
- 2021年度の当期損益合計は、78億1513万円の赤字。三菱航空機の赤字額（87億9900万円）の影響が大きいですが、個社別でも「赤字」は20社（構成比47.6%）と前の期（20社、同40.8%）と同水準で、総体としての損益状況も厳しくなっている。
- 全国の航空機関連企業224社のうち、東海3県に本社を置く企業は74社（構成比33.0%）、全国に占める割合は3割を超えた。愛知県は41社でトップの座を堅持、岐阜県は32社で前回同様、3位となった。



## 1. 売上高推移 ～最新期合計売上高は1820億8100万円、2年連続で減少

東海3県の航空機関連企業74社の業績推移をみると、2021年度の売上高合計は1820億8100万円、前期比で5.5%減少した。「増収」だった企業は17.6%と前年度から6.8ポイント増加したのに対し、「減収」は45.9%と比率こそ低下したもののほぼ半数を占めた。新型コロナウイルス感染症拡大で航空旅客需要が喪失、さらに「スペースジェット」の開発が凍結された前年からみると、売上推移については改善がみられるものの、厳しい状況が続いている。

直近の推移をみてみると、74社の売上高合計は、コロナ前の2018年度（2552億4800万円）、2019年度（2769億4100万円）をピークに、2020年度（1926億5600万円、30.4%減）は大幅な減収に転じた。総体としては、これまで航空機・同部品生産は緩やかながら成長が続いてきたが、コロナ禍直撃のダメージは相当大きかったことが売上高からも見て取れる。

表1. 売上高合計 (単位：百万円)

| 2021年度  | 前年度比  | 2020年度  | 前年度比   | 2019年度  |
|---------|-------|---------|--------|---------|
| 182,081 | -5.5% | 192,656 | -30.4% | 276,941 |

表2. 売上推移

|     | 2021年度 | 2020年度 |
|-----|--------|--------|
| 増収  | 17.6%  | 10.8%  |
| 減収  | 45.9%  | 81.1%  |
| 横ばい | 36.5%  | 8.1%   |
| 合計  | 100.0% | 100.0% |

\*「横ばい」は上下3%以内

## 2. 利益推移 ～全体の赤字は大幅縮小も「赤字」企業の割合は増加

東海3県の航空機関連企業74社のうち、当期損益が判明した企業の2021年度の当期損益合計は78億1513万円の赤字。前の期から赤字幅は大幅に縮小したものの、3期連続での赤字となった。三菱航空機1社で計上した単年度赤字（2021年度は87億9900万円、2020年度は912億8900万円）が全体に大きく影響する傾向は続いているが、加えて2021年度は「赤字」企業が47.6%となり、前年よりも赤字の割合は増加。全体的に航空機関連企業の収益は悪化しており、三菱航空機以外の収益状況も厳しさを増している。

「増益」企業は構成比23.1%で前年度から増加、「黒字」企業は52.4%で前年度から減少した。

2021年度の収益状況については、売り上げの回復が限定的ななか、資材価格や人件費高騰などの影響も受け、中小規模事業者を中心に厳しい状況に立たされている様子が窺える。

表3. 当期利益合計 (単位：千円)

| 2021年度      | 前年度比  | 2020年度        | 前年度比  | 2019年度        |
|-------------|-------|---------------|-------|---------------|
| ▲ 7,815,138 | 赤字幅縮小 | ▲ 111,808,614 | 赤字幅縮小 | ▲ 542,265,658 |

表4. 当期損益推移

|     | 2021年度 | 2020年度 |
|-----|--------|--------|
| 増益  | 23.1%  | 20.8%  |
| 減益  | 69.2%  | 77.4%  |
| 横ばい | 7.7%   | 1.9%   |
| 合計  | 100.0% | 100.0% |

\*「横ばい」は上下3%以内

※「増益」には黒字転換を含み、「減益」には赤字転落を含む

表5. 単年度当期損益

|    | 2021年度 | 2020年度 |
|----|--------|--------|
| 黒字 | 52.4%  | 59.2%  |
| 赤字 | 47.6%  | 40.8%  |
| 合計 | 100.0% | 100.0% |

### 3. 所在地別 ～「愛知」が引き続きトップ、「岐阜」は3位

全国の航空機関連企業のうち、多数を占める「航空機・同付属品製造業」（主業・従業員含む）の都道府県別所在地では、全国224社のうち「愛知」が41社、前回調査（44社）からは3社減少となったが、7年連続でトップを維持した。2位は「東京」で35社、3位は「岐阜」で32社となり、当地区に航空機関連企業が集積していることが分かる。「三重」は1社だったほか、近県では「長野」が9社、「静岡」が2社だった。

なお、三菱重工業や川崎重工業、SUBARU、ナブテスコなど東海3県以外に本社を置く関連企業も、東海地区に主要生産拠点などを構えており、実際の集積率はさらに高いものと見られる。

表6. 都道府県別本社所在地（2021年度）

| 順位 | 都道府県名 | 社数  | 構成比    |
|----|-------|-----|--------|
| 1  | 愛知県   | 41  | 18.3%  |
| 2  | 東京都   | 35  | 15.6%  |
| 3  | 岐阜県   | 32  | 14.3%  |
| 4  | 栃木県   | 16  | 7.1%   |
| 4  | 兵庫県   | 16  | 7.1%   |
| 6  | 埼玉県   | 15  | 6.7%   |
| 7  | 神奈川県  | 14  | 6.3%   |
| 8  | 長野県   | 9   | 4.0%   |
| 9  | 大阪府   | 8   | 3.6%   |
| 10 | 京都府   | 5   | 2.2%   |
| 11 | 茨城県   | 4   | 1.8%   |
| 11 | 新潟県   | 4   | 1.8%   |
| 11 | 広島県   | 4   | 1.8%   |
| 14 | 福島県   | 2   | 0.9%   |
| 14 | 富山県   | 2   | 0.9%   |
| 14 | 石川県   | 2   | 0.9%   |
| 14 | 静岡県   | 2   | 0.9%   |
| 14 | 岡山県   | 2   | 0.9%   |
| 19 | 宮城県   | 1   | 0.4%   |
| 19 | 秋田県   | 1   | 0.4%   |
| 19 | 山形県   | 1   | 0.4%   |
| 19 | 群馬県   | 1   | 0.4%   |
| 19 | 千葉県   | 1   | 0.4%   |
| 19 | 山梨県   | 1   | 0.4%   |
| 19 | 三重県   | 1   | 0.4%   |
| 19 | 滋賀県   | 1   | 0.4%   |
| 19 | 徳島県   | 1   | 0.4%   |
| 19 | 福岡県   | 1   | 0.4%   |
| 19 | 宮崎県   | 1   | 0.4%   |
| 合計 |       | 224 | 100.0% |

### 4. 従業員規模別 ～「100人以上」が31.1%で最多

東海3県の航空機関連企業74社の従業員規模を分析すると、「100人以上」の企業が23社（構成比31.1%）と最も多くなった。航空機の構成部品は300万点にのぼるとされ、自動車の100倍ともいわれる。複雑で様々な生産工程があり、各々に多くの従業員が関わっている実態を物語っている。

一方、「10人未満」の企業は19社、25.7%にのぼり、従業員規模は二極化している。これは、完成機メーカーからみると孫請け以下にあたる中小・零細の金属加工メーカーなどが多く含まれているためである。

表7. 従業員数の分布（2021年度）

| 従業員数（人） | 社数 | 構成比    |
|---------|----|--------|
| 10人未満   | 19 | 25.7%  |
| 10～29人  | 11 | 14.9%  |
| 30～49人  | 9  | 12.2%  |
| 50～79人  | 5  | 6.8%   |
| 80～99人  | 7  | 9.5%   |
| 100人以上  | 23 | 31.1%  |
| 合計      | 74 | 100.0% |

表8. 従業員が多い企業上位10社（2021年度）

| 順位 | 企業コード     | 商号                    | 所在地     | 2021年度<br>従業員数(人) | 2020年度<br>従業員数(人) |
|----|-----------|-----------------------|---------|-------------------|-------------------|
| 1  | 400000048 | アイコクアルファ株式会社          | 愛知県稲沢市  | 1026              | 1021              |
| 2  | 971012697 | 三菱重工航空エンジン株式会社        | 愛知県小牧市  | 770               | 701               |
| 3  | 400722491 | 株式会社MHIエアロスペースプロダクション | 名古屋市港区  | 700               | 700               |
| 4  | 400104310 | 東明工業株式会社              | 愛知県知多市  | 588               | 815               |
| 5  | 400172006 | 株式会社テックササキ            | 名古屋市熱田区 | 460               | 618               |
| 6  | 450057961 | 鳥羽工産株式会社              | 岐阜県各務原市 | 328               | 354               |
| 7  | 450017787 | 株式会社光製作所              | 岐阜県笠松町  | 325               | 340               |
| 8  | 450165654 | 株式会社ケージーエム            | 岐阜県各務原市 | 315               | 315               |
| 9  | 460004101 | 大起産業株式会社              | 三重県東員町  | 296               | 317               |
| 10 | 401578786 | 真和工業株式会社              | 愛知県豊田市  | 220               | 230               |

従業員規模の大きい企業をみると、アイコクアルファ（愛知県稲沢市）が唯一1000人超で最多となった。

## 5. 売上高上位企業 ～1位は三菱重工航空エンジン、2位はアイコクアルファ

東海3県の航空機関連企業の売上高上位は表9の通り。

表9. 東海3県の主な航空機関連企業（売上高上位10社、原則として2021年度）

| 順位 | 企業コード     | 商号                    | 所在地      | 創業・設立年月  | 最新期       | 売上高(百万円) |
|----|-----------|-----------------------|----------|----------|-----------|----------|
| 1  | 971012697 | 三菱重工航空エンジン株式会社        | 愛知県小牧市   | 2014年7月  | 2022年3月期  | 69,761   |
| 2  | 400000048 | アイコクアルファ株式会社          | 愛知県稲沢市   | 1943年8月  | 2022年3月期  | 26,500   |
| 3  | 401578786 | 真和工業株式会社              | 愛知県豊田市   | 1968年8月  | 2022年5月期  | 13,500   |
| 4  | 450017787 | 株式会社光製作所              | 岐阜県笠松町   | 1947年5月  | 2021年11月期 | 8,005    |
| 5  | 400722491 | 株式会社MHIエアロスペースプロダクション | 名古屋市港区   | 1990年7月  | 2022年3月期  | 7,500    |
| 6  | 400172006 | 株式会社テックササキ            | 名古屋市熱田区  | 1945年10月 | 2022年3月期  | 6,234    |
| 7  | 400104310 | 東明工業株式会社              | 愛知県知多市   | 1973年9月  | 2021年8月期  | 3,977    |
| 8  | 450032237 | 榎本ビーエー株式会社            | 岐阜県各務原市  | 1951年8月  | 2022年1月期  | 3,651    |
| 9  | 450165654 | 株式会社ケージーエム            | 岐阜県各務原市  | 1986年4月  | 2022年3月期  | 3,100    |
| 10 | 400671991 | MHIエアロエンジンサービス株式会社    | 愛知県小牧市   | 1991年2月期 | 2022年3月期  | 3,012    |
| 11 | 400157153 | 輸送機工業株式会社             | 愛知県半田市   | 1917年12月 | 2022年3月期  | 2,600    |
| 12 | 450057961 | 鳥羽工産株式会社              | 岐阜県各務原市  | 1958年9月  | 2021年8月期  | 2,500    |
| 13 | 450133839 | 株式会社ティ・エス・メカテック       | 岐阜県垂井町   | 1978年4月  | 2021年12月期 | 2,000    |
| 14 | 460004101 | 大起産業株式会社              | 三重県東員町   | 1961年4月  | 2022年3月期  | 1,976    |
| 15 | 400123431 | 株式会社フジワラ              | 愛知県北名古屋市 | 1945年10月 | 2021年12月期 | 1,914    |

1位は、三菱重工業の子会社で航空機エンジン部品製造の三菱重工航空エンジン（愛知県小牧市）で売上高は697億6100万円。ボーイング787に搭載されている「Trent1000」や、エアバス社製A350XWB用の「TrentXWB」などの航空機エンジン向けの部品製造や整備修理などを手がけている。

2位はアイコクアルファ（愛知県稲沢市）で265億円。コロナ禍の影響を受けていた主業の自動車部門の受注回復が下支えとなり3期ぶりの増収。

3位は小島プレス工業の100%子会社である真和工業（愛知県豊田市）で135億円。自動車部品製造が主力だが、2016年から航空機部品部門にも進出した。

## 6. まとめ

新型コロナウイルス感染症拡大で、航空旅客需要は一気に喪失。その影響もあって、多くの期待を背負ってきた国産ジェット旅客機「スペースジェット（旧MRJ）」は開発凍結という事態に追い込まれ、未だに再開の見込みは立っていない。試作・開発用の部品受注が減るなか、新たな事業に挑戦している企業もあり、結果として航空機部門の売上比率が低下している企業もある。

ウィズコロナに向けて、移動の自由はかつての姿を取り戻しつつある。完成機向けだけでなく、整備・修理用の部品需要の回復も見込まれる状況で、先行きに明るい材料がないわけではない。自動車に次ぐ“ものづくり”として、大きな期待を受けている航空宇宙産業。その重要なアイコンである「スペースジェット」の開発再開は、当地区のみならず我が国の航空機産業にとっても待ち望まれている。これまで積み上げられてきた多くのノウハウが失われることのないよう、官民あげての取り組みが求められる。

### <参考> 過年度の売上高合計推移

| 年度   | 売上高合計(百万円) | 調査対象社数 |
|------|------------|--------|
| 2009 | 115,714    | 73     |
| 2010 | 123,779    | 73     |
| 2011 | 96,467     | 68     |
| 2012 | 99,859     | 67     |
| 2013 | 141,279    | 70     |
| 2014 | 151,399    | 74     |
| 2015 | 214,909    | 76     |
| 2016 | 228,677    | 81     |
| 2017 | 237,905    | 77     |
| 2018 | 251,538    | 78     |
| 2019 | 273,431    | 78     |
| 2020 | 194,094    | 78     |
| 2021 | 182,081    | 74     |

\* 調査年度ごとに対象企業は異なる

### 【内容に関する問い合わせ先】

株式会社帝国データバンク 名古屋支店  
 担当:丸山、猿渡(090-7002-4462)  
 TEL 052-561-4846 FAX 052-586-5774

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。