

特別企画：長崎県の社長分析

2015年の社長交代率は3.98%

～社長平均年齢は60.55歳と高齢化に歯止めかからず～

はじめに

日本の高齢化が止まらない。内閣府によると、2015年10月1日現在の国内の高齢者人口は、3,392万人となり高齢化率は26.7%を記録した。団塊の世代が75歳以上となる2025年には高齢者人口が3,657万人に達することが見込まれるなど他国には見られないペースで高齢化が進んでいるのが現状だ。

一方、「社長の若返り化」に明るい兆しは見られない。ITバブル崩壊後以降、若年層による独立は鳴りを潜めているほか、後継者難を理由に事業承継ができない企業も多く、社長年齢の高齢化は進んでいる。

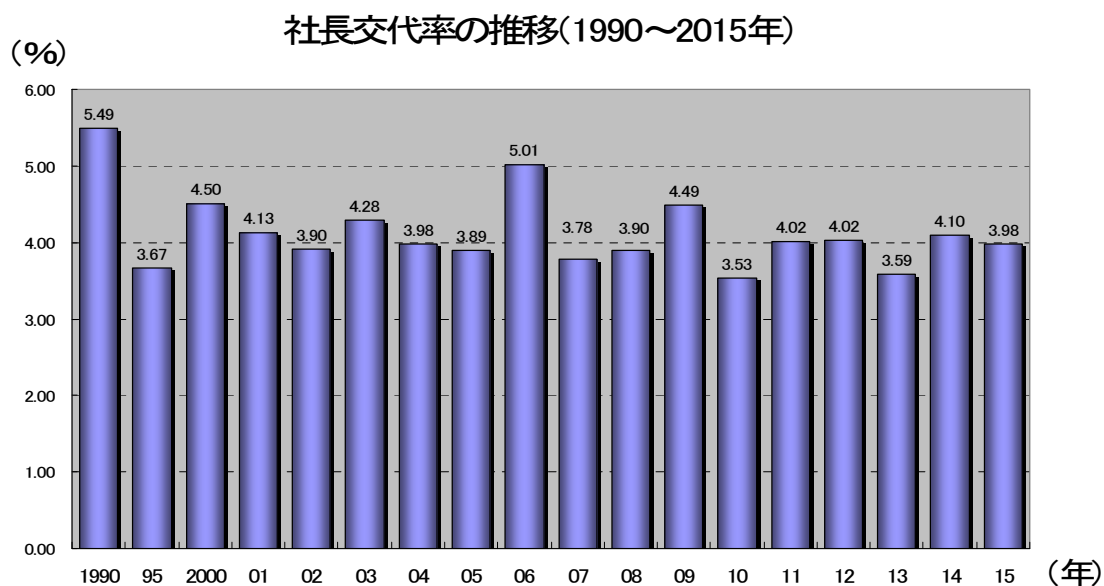
帝国データバンク長崎支店は企業概要データベース「COSMOS2」（146万社収録）の中から社長の交代率や平均年齢、年代別構成比、性別、出身地、出身大学といったデータを集約し分析を行った。

調査結果（要旨）

1. 2015年の社長交代率は3.98%となり前年比0.12ポイント低下。
2. 社長平均年齢は60.55歳となり上昇傾向にある。
3. 社長の年代別構成では60代（構成比39.9%）でトップ。60代以上では過半数を超えた。
4. 女性社長率は9.2%となり、同比率は上昇傾向にある。
5. 社長の出身地トップは長崎県（8,150人）、出身大学トップは福岡大学（154人）。

1. 社長交代率の推移

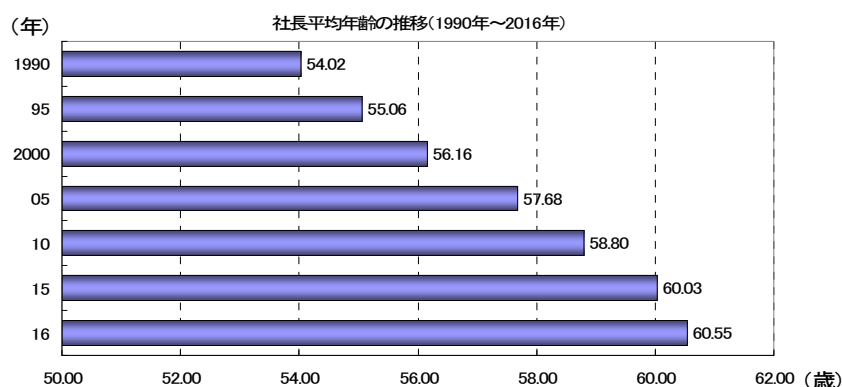
長崎県内の 2015 年社長交代率は 3.98%と前年比 0.12 ポイント低下した。1990 年、2006 年において 5%台を記録したものの近年は 4%内外で推移しており、徐々にではあるが低下傾向にある。



注)COSMOS2収録企業のうち、社長の生年および当該企業の主業が判明した企業を母数として計算。

2. 社長平均年齢

社長の平均年齢は、データが確認できる 1990 年以降、最高を更新し続けている。2016 年は 60.55 歳と、1990 年 (54.02 歳) に比べて 6.53 歳上昇した。

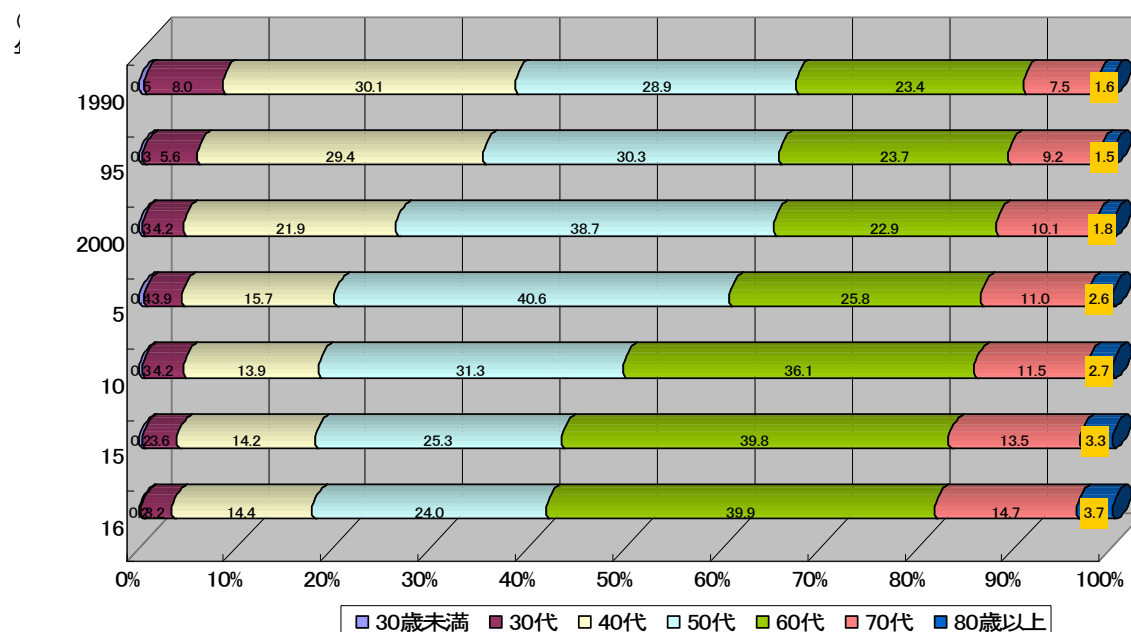


注)COSMOS2収録企業のうち、社長の性別が判明した企業を母数として計算。

3. 社長の年代別構成

年代別に見ると、60代（構成比39.9%）でトップ。以下、50代（同24.0%）、70代（同14.7%）、40代（同14.4%）となった。1990年における60代以上の構成比は32.5%となっていたが、その後、同比率は年々上昇傾向にあり、2016年の同比率は58.3%と過半数を超えるなど、社長の高齢化が進んでいる。

社長の年代別構成比(1990～2015年)



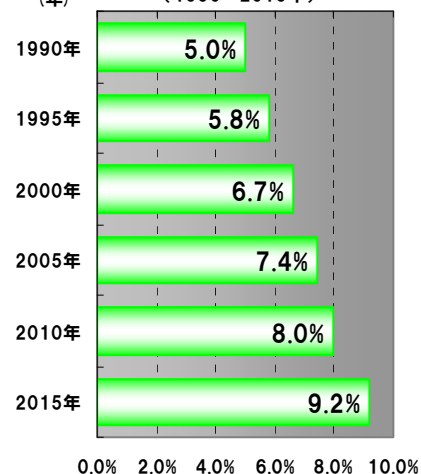
注)COSMOS2収録企業のうち、社長の生年が判明した企業を母数として計算。

4. 女性社長比率

女性社長比率は9.2%となった。1990年（5.0%）以降、同比率は年々上昇傾向にある。

ただし、政府が後押しする「女性の活躍促進」とは異なり、後継者難などを背景として事業承継時などで一時的に社長に就任するケースなどもあることから、一族以外の内部昇格や外部招聘等での女性社長就任事例は少ないというのが実情である。

女性社長比率の推移
(1990～2015年)



注)COSMOS2収録企業のうち、社長の性別が判明した企業を母数として計算。

5. 出身地別社長数

社長の出身地別に見ると、1位が長崎県（8,150人）となり県内出身者が社長に就任するケースが大半を占めた。2位以下は福岡県（137人）、佐賀県（100人）、熊本県（52人）となり、近隣の県がランクインした。なお、東京都（13人）は11位、同じく九州エリアの沖縄県（3人）は27位となり、長崎県内への進出が少ないことが判明した。

■社長の出身大学別ランキング

| 順位 | 出身地 | 人数 |
|----|------|-------|
| 1 | 長崎県 | 8,150 |
| 2 | 福岡県 | 137 |
| 3 | 佐賀県 | 100 |
| 4 | 熊本県 | 52 |
| 5 | 鹿児島県 | 31 |
| 6 | 大阪府 | 28 |
| 7 | 北海道 | 17 |
| 7 | 大分県 | 17 |
| 9 | 兵庫県 | 16 |
| 10 | 宮崎県 | 15 |
| 圏外 | | |
| 11 | 東京都 | 13 |
| 27 | 沖縄県 | 3 |

6. 出身大学別社長数

社長の出身大学別に見ると、1位が福岡大学（154人）。以下、日本大学（130人）、長崎大学（106人）、慶應義塾大学（70人）、長崎総合科学大学（69人）となった。なお、九州に本校のある大学は上位20校中8校となり、九州エリアの大学出身社長が多くの割合を占めている。

■社長の出身大学別ランキング

| 順位 | 出身大学 | 人数 | 順位 | 出身大学 | 人数 |
|----|----------|-----|----|-------------|----|
| 1 | 福岡大学 | 154 | 11 | 早稲田大学 | 35 |
| 2 | 日本大学 | 130 | 12 | 同志社大学 | 29 |
| 3 | 長崎大学 | 106 | 13 | 近畿大学 | 28 |
| 4 | 慶應義塾大学 | 70 | 14 | 久留米大学 | 26 |
| 5 | 長崎総合科学大学 | 69 | 15 | 長崎大学商科短期大学部 | 26 |
| 6 | 明治大学 | 57 | 16 | 青山学院大学 | 25 |
| 7 | 九州大学 | 49 | 17 | 専修大学 | 24 |
| 7 | 九州産業大学 | 48 | 18 | 立教大学 | 22 |
| 9 | 中央大学 | 39 | 19 | 西南学院大学 | 22 |
| 10 | 法政大学 | 37 | 20 | 東海大学 | 21 |

まとめ

後継者問題はこれまでも数多く議論がされているが解消に向けた糸口はつかめていない。後継者がいない背景には人材難という側面のほかに、現社長が「まだ現役で頑張れる」という思い込みもあるため、今後も社長年齢は高まっていく可能性が高い。

地方創生が叫ばれる中、内閣府は大都市から地方都市へ経営者をはじめとした“プロ人材”を排出する「プロフェッショナル人材事業」をこのたび開始。地方によって同制度における認知度にバラツキがあるものの、長崎県内においては他の地域に先駆けて同事業を通じ抜本的な改革に動いている。長崎県内においては今後もこうした動きを強化していく方針であり、後継者問題をはじめとした各種課題の解消が望まれる。

【内容に関する問い合わせ先】株式会社帝国データバンク長崎支店 ^{みつかど} 光門 賢一郎

TEL : 095-826-9204 FAX : 095-824-8629

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。