

## 特別企画：栃木県の社長分析調査

# 栃木県の社長、平均年齢は 60.0 歳

## ～25 年で 6.4 歳高齢化、過去最高～

### はじめに

高齢化社会と言われて久しい今日、企業経営者にも同様の傾向が現れている。1960 年代、高度成長期といわれる経済発展の中で、栃木県内にも多くの企業が設立された。当時 20 代であった創業者も現在では 70 代という事になる。後継者難や人手不足が社会問題化している中で、弊社がまとめた「休廃業・解散動向」においても高い水準が続いており、企業を存続させていくことや事業を承継していくことの苦労は並大抵ではない。

帝国データバンク宇都宮支店では、こうした現状を踏まえて県内企業の社長像に焦点を当ててみた。調査は 2017 年 12 月末時点の企業概要ファイル「COSMOS 2」（全国約 147 万社収録）から「株式会社」「有限会社」のデータを抽出。その中から栃木県の 1 万 7749 人分の資料をもとに、2017 年の 1 年間における社長の交代状況のほか、社長の年齢、性別、出身大学、出身地などの属性データを分析したものである。

### 調査結果（要旨）

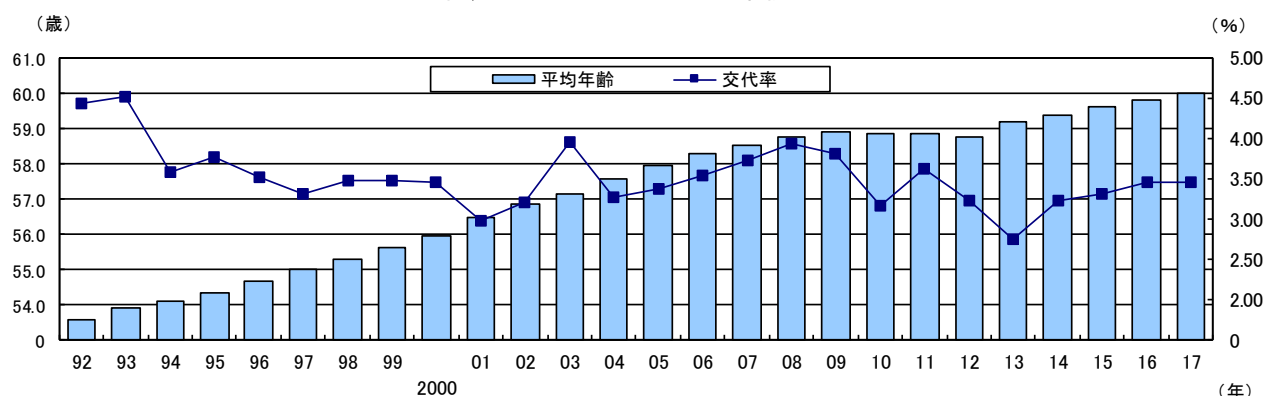
1. 県内社長の平均年齢は年々上昇の傾向を見せており、2017 年には 60.0 歳となり全国平均の 59.5 歳を上回った。1992 年（25 年前）との比較では、6.4 歳高齢化している。
2. 2017 年の社長交代率は 3.46% となり、前年比では 0.01 ポイント上昇した。事業承継は徐々に進みつつあるものの、多くの中小企業は後継者難という重い課題に直面している。
3. 業種別の社長の平均年齢をみると、大きな格差は見られないが、「不動産業」が平均 63.0 歳、「卸売業」と「運輸・通信業」が 60.9 歳となり、やや年齢層が高い。
4. 社長の年代別構成については、「60 歳以上」が 54.5% を占めた。これは昨年とほぼ同値であり、高い水準を維持していることになる。
5. 県内企業の出身大学別社長数は「日本大学」が 359 人でトップ。続いて「明治大学」124 人、「中央大学」118 人、「慶應義塾大学」115 人の順であった。

## 1. 社長交代率 ～2017年は3.46%、4年連続の増加傾向～

2017年（1～12月）は、対象となった1万7749人の社長のうち、614人が交代し、社長交代率は3.46%となった。交代率としては分母の変化（企業数の増加）もあり目立つ数値ではなかったが、1992年以降の交代数の推移をみると、これまでの最高値は昨年の610社であるから、614社はさらに最高値を更新したということになる。

弊社がまとめた「後継者問題に関する実態調査」では、61.8%の企業が後継者不在と答えている一方で、2017年の「休廃業・解散」動向調査によれば、倒産を含めて年間517社もの企業が消滅している実態もある。いまだ多くの中小企業が後継者難や事業承継に悩んでいる事も事実であろう。休廃業する企業の要因は「販売不振」と並んで「後継者不在」も要因となっており、経営者の間ではスムーズな事業承継は最大のテーマであり、徐々に進みつつあるという評価も出来ようが、抜本的な課題の解決にはいまだ至っていないのが実情と考える。

社長の平均年齢と交代率の推移



| 年       | 1992   | 1993   | 1994   | 1995   | 1996   | 1997   | 1998   | 1999   | 2000   | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 交代率(%)  | 4.43   | 4.52   | 3.59   | 3.77   | 3.51   | 3.32   | 3.48   | 3.47   | 3.46   | 2.97   | 3.20   | 3.96   | 3.27   |
| 平均年齢(歳) | 53.6   | 53.9   | 54.1   | 54.4   | 54.7   | 55.0   | 55.3   | 55.6   | 56.0   | 56.5   | 56.9   | 57.2   | 57.6   |
| 交代企業数   | 491    | 508    | 420    | 464    | 441    | 435    | 470    | 485    | 492    | 436    | 473    | 589    | 504    |
| 母数      | 11,078 | 11,240 | 11,715 | 12,311 | 12,579 | 13,099 | 13,503 | 13,963 | 14,221 | 14,672 | 14,784 | 14,855 | 15,424 |

| 年       | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 交代率(%)  | 3.38   | 3.53   | 3.73   | 3.93   | 3.82   | 3.16   | 3.62   | 3.22   | 2.75   | 3.23   | 3.31   | 3.45   | 3.46   |
| 平均年齢(歳) | 57.9   | 58.3   | 58.5   | 58.7   | 58.9   | 58.9   | 58.9   | 58.8   | 59.2   | 59.4   | 59.6   | 59.8   | 60.0   |
| 交代企業数   | 518    | 530    | 557    | 581    | 567    | 478    | 582    | 550    | 487    | 571    | 583    | 610    | 614    |
| 母数      | 15,316 | 15,013 | 14,927 | 14,783 | 14,846 | 15,136 | 16,085 | 17,070 | 17,711 | 17,662 | 17,636 | 17,671 | 17,749 |

## 2. 業種別・年商規模別の構成比

栃木県内企業における業種別で見た社長の年代別構成だが、最も高かったのは「不動産業」の63.0歳、次いで「卸売業」及び「運輸・通信業」が60.9歳、「製造業」60.5歳と続いた。一方で平均年齢の低い業種を見ると、「サービス業」が58.9歳と最も低く、次いで「建設業」が59.1歳であった。また、60歳以上の社長の占有率という見方をすると、「不動産業」は64.3%で突出して高く、次いで「卸売業」が58.3%、「製造業」が56.9%と続く。占有率が低い業種は「サービス業」が50.3%、「建設業」が52.0%と続いた。全ての業種で60歳以上の社長が50%以上であり、高齢化の実態は業種を問わない事が浮き彫りとなった。

また、年商規模別での社長の年代を見ると、いずれの規模においても60歳以上の社長の占有率が高く概ね3人に1人が60代ということになる。ただし、60歳以上の社長の占有率という見方をすると、最も高かったのが「1億円未満」の企業で57.0%を占める。一方で「10億円～50億円未満」では、46.5%と5割を下回り、その差は10.5ポイントと格差が大きい。事業承継を含めて、代替わりが進みやすい「事業規模」があるという点は、情報として捉えておきたい。なお、「500億～1000億円」及び「1000億円以上」のカテゴリーでブレが生じたのは、企業数（母数）が少ないことによる影響である。

【業種別】年代別構成比

(%)

| 業 種    | 平均年齢(歳) | 30歳未満 | 30代 | 40代  | 50代  | 60代  | 70代  | 80歳以上 |
|--------|---------|-------|-----|------|------|------|------|-------|
| 建設業    | 59.1    | 0.1   | 3.6 | 20.1 | 24.2 | 33.7 | 16.2 | 2.1   |
| 製造業    | 60.5    | 0.0   | 2.7 | 18.5 | 21.8 | 34.4 | 19.1 | 3.4   |
| 卸売業    | 60.9    | 0.1   | 3.0 | 16.5 | 21.7 | 35.0 | 19.6 | 3.7   |
| 小売業    | 60.4    | 0.0   | 3.9 | 17.2 | 23.2 | 32.6 | 18.1 | 4.9   |
| 運輸・通信業 | 60.9    | 0.0   | 2.7 | 16.3 | 26.1 | 30.3 | 18.6 | 6.0   |
| サービス業  | 58.9    | 0.4   | 4.1 | 19.1 | 26.1 | 30.4 | 16.7 | 3.2   |
| 不動産業   | 63.0    | 0.0   | 2.7 | 14.1 | 18.9 | 31.8 | 25.2 | 7.3   |
| その他    | 58.2    | 0.0   | 5.0 | 18.0 | 28.3 | 34.2 | 12.7 | 1.8   |
| 全体     | 60.0    | 0.1   | 3.5 | 18.4 | 23.5 | 33.1 | 17.9 | 3.5   |

【年商規模別】年代別構成比

(%)

| 年商規模別         | 平均年齢(歳) | 30歳未満 | 30代  | 40代  | 50代  | 60代   | 70代  | 80歳以上 |
|---------------|---------|-------|------|------|------|-------|------|-------|
| 1億円未満         | 60.7    | 0.1   | 3.3  | 17.2 | 22.4 | 33.2  | 19.5 | 4.3   |
| 1億～10億円未満     | 59.1    | 0.1   | 3.7  | 20.2 | 24.2 | 33.1  | 16.2 | 2.5   |
| 10億～50億円未満    | 58.6    | 0.3   | 3.0  | 18.7 | 31.5 | 30.2  | 14.1 | 2.2   |
| 50億～100億円未満   | 58.2    | 0.0   | 8.1  | 16.2 | 23.2 | 37.4  | 13.1 | 2.0   |
| 100億～500億円未満  | 59.4    | 0.0   | 2.8  | 14.1 | 35.2 | 32.4  | 14.1 | 1.4   |
| 500億～1000億円未満 | 61.0    | 0.0   | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 100.0 | 0.0  | 0.0   |
| 1000億円以上      | 54.5    | 0.0   | 25.0 | 0.0  | 25.0 | 50.0  | 0.0  | 0.0   |
| 全体            | 60.0    | 0.1   | 3.5  | 18.4 | 23.5 | 33.1  | 17.9 | 3.5   |

### 3. 社長の平均年齢、ついに 60 代に突入～

栃木県内企業で社長の年齢が判明している 1 万 5677 社について、平均年齢を見ると、1990 年代前半は 53～54 歳台であったものが、90 年代後半には 55 歳台、2000 年代前半には 56～57 歳台、後半には 58 歳台となっており、2013 年の調査で 59 歳台に突入、今回の 2017 年の調査では 60.0 歳と“社長業”の高齢化は着実に進んでおり、全国と比較しても 0.5 歳上回り、栃木県の社長は若干高齢であるという結果であった。都道府県別順位でも 15 位に相当している。

今回の調査で年代別人数を見ると、「60 代」が最も多く 5188 人が確認された。続いて「50 代」が 3689 人、「70 代以上」は 3355 人の順となっている。ほかの世代では増減が見られるが、70 歳以上のカテゴリーではこの 1 年間で 374 人も増加しており、高齢化の波は更に拍車がかかっていると言えよう。2003 年の調査結果と比べると、まさに隔世の感がある。逆に、次代を担う「30 代」、「30 歳未満」の人数に増加が見られず、むしろ減少に転じている状況は、今後の懸念材料とも受け取れ、世代交代、事業承継に積極的に取り組む必要性を感じる。中小企業育成対策の根本原理は、既存企業の世代交代だけでなく、若年層の起業家の育成にも目を向けなければならないということが非常にわかりやすい結果として表れている。

### 4. 社長の年代別構成 ～「60 歳以上」が 54.5%、前年比 0.1 ポイント増加～

前項の業種別、事業規模別の分析でも述べたが、社長の年代別構成比をみると、2017 年は「60 代」が 33.1%、「70 歳以上」が 21.4%となり、「60 歳以上」という見方をすると 54.5%、すなわち過半数がこのカテゴリーに入るという結果となった。「50 代」は 23.5%で前年比 0.4 ポイントの増加、「30 代」も 3.5%と同 0.1 ポイントの減少が見られたが、「70 歳以上」が前年比 2.4 ポイントと大幅に増加している。社長の高齢化は深刻とも表現できるくらい進んでいるようだ。

社長の年代別人数

単位：人

| 年     | 03     | 04     | 05     | 06     | 07     | 08     | 09     | 10     | 11     | 12     | 13     | 14     | 15     | 16     | 17     |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 30歳未満 | 44     | 33     | 24     | 20     | 20     | 21     | 29     | 29     | 33     | 44     | 27     | 24     | 20     | 24     | 16     |
| 30代   | 685    | 660    | 632    | 623    | 629    | 637    | 642    | 719    | 761    | 819    | 704    | 651    | 620    | 561    | 542    |
| 40代   | 2,547  | 2,376  | 2,223  | 2,092  | 2,051  | 1,946  | 1,982  | 2,221  | 2,412  | 2,634  | 2,674  | 2,732  | 2,751  | 2,904  | 2,887  |
| 50代   | 6,110  | 5,850  | 5,679  | 5,462  | 5,071  | 4,678  | 4,366  | 4,217  | 4,052  | 3,993  | 3,866  | 3,804  | 3,766  | 3,626  | 3,689  |
| 60代   | 4,515  | 4,649  | 4,630  | 4,602  | 4,898  | 5,165  | 5,471  | 5,803  | 5,950  | 5,926  | 5,803  | 5,738  | 5,723  | 5,573  | 5,188  |
| 70歳以上 | 1,725  | 1,775  | 1,865  | 1,932  | 1,981  | 1,988  | 2,017  | 2,198  | 2,312  | 2,406  | 2,608  | 2,783  | 2,873  | 2,981  | 3,355  |
| 合 計   | 15,626 | 15,343 | 15,053 | 14,731 | 14,650 | 14,435 | 14,507 | 15,187 | 15,520 | 15,822 | 15,682 | 15,732 | 15,753 | 15,669 | 15,677 |

社長の年代別構成比

単位：%

| 年     | 03    | 04    | 05    | 06    | 07    | 08    | 09    | 10    | 11    | 12    | 13    | 14    | 15    | 16    | 17    |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 30歳未満 | 0.3   | 0.2   | 0.2   | 0.1   | 0.1   | 0.1   | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.3   | 0.2   | 0.2   | 0.1   | 0.2   | 0.1   |
| 30代   | 4.4   | 4.3   | 4.2   | 4.2   | 4.3   | 4.4   | 4.4   | 4.7   | 4.9   | 5.2   | 4.5   | 4.1   | 3.9   | 3.6   | 3.5   |
| 40代   | 16.3  | 15.5  | 14.8  | 14.2  | 14.0  | 13.5  | 13.7  | 14.6  | 15.5  | 16.6  | 17.1  | 17.4  | 17.5  | 18.5  | 18.4  |
| 50代   | 39.1  | 38.1  | 37.7  | 37.1  | 34.6  | 32.4  | 30.1  | 27.8  | 26.1  | 25.2  | 24.7  | 24.2  | 23.9  | 23.1  | 23.5  |
| 60代   | 28.9  | 30.3  | 30.8  | 31.2  | 33.4  | 35.8  | 37.7  | 38.2  | 38.3  | 37.5  | 37.0  | 36.5  | 36.3  | 35.6  | 33.1  |
| 70歳以上 | 11.0  | 11.6  | 12.4  | 13.1  | 13.5  | 13.8  | 13.9  | 14.5  | 14.9  | 15.2  | 16.7  | 17.6  | 18.3  | 19.0  | 21.4  |
| 合 計   | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 |

※母数はC2収録企業のうち、代表者の生年が判明した企業

## 5. 出身大学別社長数 ～「日本大学」が359人でトップ～

栃木県内企業で社長の出身大学が判明している 3019 人の内訳を分析してみた。卒業者数も大きく影響していると思われるが、栃木県内ランキングの 1 位は「日本大学」の 359 人となり他校を大きく引き離した。続いて「明治大学」が 124 人、「中央大学」が 118 人、「慶應義塾大学」が 115 人、「法政大学」が 97 人の順であった。前年調査と比較しても、各大学に特筆すべき変化はなく、従来通りのランキングを維持していると言えよう。

県内に本部を置く大学では、「足利工業大学」が 57 人でトップ、第 12 位にランクインした。続いて「宇都宮大学」が 55 人で 13 位にランクイン、国立高等専門学校校の「小山工業高等専門学校」が 28 人で 26 位となった。「作新学院大学」は 23 人で 35 位。「白鷗大学」は 17 人で 43 位であった。また、隣接県の大学では、「群馬大学」が 29 人で 24 位にランクインとなった。

栃木県の社長の出身大学ランキング

| 順位 | 出身校    | 人数  | 順位 | 出身校        | 人数 | 順位 | 出身校    | 人数 | 順位 | 出身校        | 人数 |
|----|--------|-----|----|------------|----|----|--------|----|----|------------|----|
| 1  | 日本大学   | 359 | 15 | 駒澤大学       | 44 | 28 | 東北大学   | 27 | 43 | 東京国際大学     | 17 |
| 2  | 明治大学   | 124 | 16 | 拓殖大学       | 43 |    | 城西大学   | 27 |    | 同志社大学      | 17 |
| 3  | 中央大学   | 118 | 17 | 獨協大学       | 39 | 31 | 工学院大学  | 26 |    | 白鷗大学       | 17 |
| 4  | 慶應義塾大学 | 115 |    | 芝浦工業大学     | 39 | 32 | 上智大学   | 25 | 46 | 日本工業大学     | 16 |
| 5  | 法政大学   | 97  | 19 | 東京農業大学     | 38 |    | 外国の大学  | 25 |    | 東京都市大学     | 16 |
| 6  | 早稲田大学  | 94  | 20 | 國學院大学      | 37 | 34 | 帝京大学   | 24 | 48 | 東北学院大学     | 14 |
| 7  | 東海大学   | 82  | 21 | 国士舘大学      | 31 | 35 | 作新学院大学 | 23 |    | 成城大学       | 13 |
| 8  | 専修大学   | 81  | 22 | 東京経済大学     | 30 | 36 | 東京電機大学 | 22 | 49 | 東京薬科大学     | 13 |
| 9  | 青山学院大学 | 66  |    | 明治学院大学     | 30 |    | 千葉工業大学 | 22 |    | 明星大学       | 13 |
| 10 | 立教大学   | 61  | 24 | 群馬大学       | 29 |    | 成蹊大学   | 22 |    | 産業能率大学     | 13 |
|    | 東洋大学   | 61  |    | 千葉商科大学     | 29 | 39 | 立正大学   | 21 |    | 自由が丘産能短期大学 | 13 |
| 12 | 足利工業大学 | 57  | 26 | 神奈川大学      | 28 | 40 | 関東学院大学 | 20 | 54 | 学習院大学      | 12 |
| 13 | 宇都宮大学  | 55  |    | 小山工業高等専門学校 | 28 | 41 | 亜細亜大学  | 19 |    |            |    |
| 14 | 東京理科大学 | 46  | 28 | 大東文化大学     | 27 | 42 | 武蔵大学   | 18 |    |            |    |

## 6. まとめ

栃木県における 2017 年の社長分析の結果、社長交代率は 3.46% となり前年比では 0.01 ポイント上昇し、交代企業数も 614 社と、この 25 年間では最多となった。しかし、社長の平均年齢については、60.0 歳とついに 60 代の大台を突破し、1992 年当時と比較すると実に 6.4 歳高齢化している事がわかった。確かに事業承継が叫ばれて久しい今日、着実にその課題を解決している企業が増えていることは確かだが、その実績を遙かに上回る勢いで社長の高齢化は進んでおり、多くの中小企業が後継者不在という課題に直面していることが大きな要因となっている。事態を深刻に受け止め、事業承継を含めた世代交代は経営者にとって喫緊の課題となっている点は否めないところだ。行政の助成や、金融機関、コンサルタントなどのさらなる支援も期待されるが、まず

は社長一人一人が、自社の10年後、20年後を思い描く必要があると強く感じる。今後も、時代によって大きく変化する「社長の実像」は、興味深く注視していきたいと考えている。

| 【都道府県別】社長の平均年齢推移 (歳) |      |       |       |       |       |      | (歳)   |      |       |       |       |       |      |
|----------------------|------|-------|-------|-------|-------|------|-------|------|-------|-------|-------|-------|------|
| 地域                   | 都道府県 | 1995年 | 2000年 | 2010年 | 2017年 | 対95年 | 地域    | 都道府県 | 1995年 | 2000年 | 2010年 | 2017年 | 対95年 |
| 北海道                  | 北海道  | 55.8  | 56.9  | 58.9  | 60.2  | +4.4 | 近畿    | 滋賀県  | 55.3  | 56.3  | 57.1  | 58.5  | +3.2 |
| 東北                   | 青森県  | 55.3  | 56.6  | 59.2  | 61.0  | +5.7 |       | 京都府  | 55.7  | 56.6  | 58.1  | 59.3  | +3.6 |
|                      | 岩手県  | 56.4  | 57.8  | 60.4  | 61.6  | +5.2 |       | 大阪府  | 55.8  | 56.9  | 57.8  | 58.6  | +2.8 |
|                      | 宮城県  | 55.4  | 56.5  | 59.0  | 60.0  | +4.6 |       | 兵庫県  | 55.6  | 56.6  | 58.2  | 59.0  | +3.4 |
|                      | 秋田県  | 55.0  | 56.3  | 59.5  | 61.4  | +6.4 |       | 奈良県  | 55.3  | 56.2  | 57.8  | 59.1  | +3.8 |
|                      | 山形県  | 56.0  | 57.0  | 59.6  | 60.8  | +4.8 |       | 和歌山県 | 55.4  | 56.8  | 58.3  | 59.6  | +4.2 |
|                      | 福島県  | 55.1  | 56.3  | 58.8  | 59.9  | +4.8 | 中国    | 鳥取県  | 55.7  | 56.5  | 58.9  | 60.0  | +4.3 |
| 北関東                  | 茨城県  | 54.3  | 55.9  | 58.5  | 60.2  | +5.9 |       | 島根県  | 56.0  | 57.1  | 59.2  | 61.0  | +5.0 |
|                      | 栃木県  | 54.4  | 56.0  | 58.9  | 60.0  | +5.6 |       | 岡山県  | 55.0  | 56.5  | 58.2  | 58.9  | +3.9 |
|                      | 群馬県  | 54.8  | 56.2  | 58.4  | 59.7  | +4.9 |       | 広島県  | 55.1  | 56.6  | 58.2  | 59.3  | +4.2 |
| 南関東                  | 埼玉県  | 54.7  | 56.4  | 58.6  | 59.7  | +5.0 |       | 山口県  | 55.9  | 56.7  | 58.8  | 59.7  | +3.8 |
|                      | 千葉県  | 54.5  | 56.2  | 58.7  | 60.0  | +5.5 | 四国    | 徳島県  | 54.4  | 55.9  | 58.3  | 59.9  | +5.5 |
|                      | 東京都  | 55.8  | 57.1  | 58.4  | 59.1  | +3.3 |       | 香川県  | 56.3  | 57.0  | 58.6  | 59.5  | +3.2 |
|                      | 神奈川県 | 55.2  | 56.8  | 59.0  | 60.3  | +5.1 |       | 愛媛県  | 55.0  | 56.1  | 57.9  | 59.2  | +4.2 |
| 甲信越                  | 山梨県  | 54.5  | 55.9  | 58.4  | 60.2  | +5.7 |       | 高知県  | 55.5  | 56.7  | 59.0  | 60.9  | +5.4 |
|                      | 長野県  | 55.8  | 56.9  | 59.1  | 60.4  | +4.6 | 九州・沖縄 | 福岡県  | 54.8  | 56.1  | 57.5  | 59.0  | +4.2 |
|                      | 新潟県  | 55.8  | 56.7  | 59.1  | 60.5  | +4.7 |       | 佐賀県  | 55.4  | 55.9  | 58.2  | 59.8  | +4.4 |
| 北陸                   | 富山県  | 56.1  | 56.6  | 58.7  | 59.9  | +3.8 |       | 長崎県  | 55.1  | 56.2  | 58.8  | 60.5  | +5.4 |
|                      | 石川県  | 55.1  | 55.9  | 57.8  | 58.9  | +3.8 |       | 熊本県  | 54.1  | 55.4  | 57.9  | 59.5  | +5.4 |
|                      | 福井県  | 54.7  | 55.7  | 58.0  | 59.8  | +5.1 |       | 大分県  | 54.7  | 55.8  | 58.0  | 59.4  | +4.7 |
| 東海                   | 岐阜県  | 55.4  | 56.2  | 57.9  | 59.1  | +3.7 |       | 宮崎県  | 54.6  | 55.7  | 58.0  | 59.3  | +4.7 |
|                      | 静岡県  | 55.6  | 56.8  | 58.8  | 60.1  | +4.5 |       | 鹿児島県 | 55.2  | 55.8  | 58.4  | 60.0  | +4.8 |
|                      | 愛知県  | 55.2  | 56.3  | 57.6  | 58.6  | +3.4 |       | 沖縄県  | 52.9  | 54.0  | 56.4  | 58.8  | +5.9 |
|                      | 三重県  | 55.0  | 55.9  | 57.4  | 58.3  | +3.3 |       | 全体   | 55.4  | 56.6  | 58.4  | 59.5  | +4.1 |

### 【 内容に関する問い合わせ先 】

(株) 帝国データバンク宇都宮支店 情報担当： 古川哲也

TEL 028-636-0222 FAX 028-633-5639

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。