

栃木県内企業のメインバンク実態調査 (2024 年)

足利銀行、県内シェア 45.92%

～足利小山信金、常陽銀行、大田原信金などがシェアアップ

はじめに

2024 年 12 月 23 日、ホンダ、日産、三菱の各自動車会社が経営統合に向けた協議を開始する旨の発表があった。国内を代表するような企業であっても、生き残るためには激しい経営努力が必要である。同じことが金融機関にも言えるのではないだろうか。人口や企業数の減少、長期にわたる低金利が招いた収益環境の悪化、そして何より苛烈な競争など、銀行を取り巻く環境は自動車業界以上と言っても過言ではない。事業領域の拡大や、新たな融資方法（企業価値担保権など）の模索、さらには金融機関としての目利き力強化など、対応しなければならない課題は山積している。加えて、ネット銀行などの新業態とのサービス競争も厳しさを増しており、再編の方向性は未だ錯綜しており、今後の動向には目が離せない。

そこで、帝国データバンク宇都宮支店では、2024 年 10 月末時点の企業概要ファイル「COSMOS2」に収録されている約 147 万社のデータのなかから、栃木県内企業約 2 万 2000 社（全業種・個人営業含む）が、メインバンクと認識している金融機関について抽出し、県内企業と金融機関の関係実態について調査した。なお、調査対象は全業種全法人で、個人経営も含む。栃木県内においての同調査は前回 2023 年 10 月に続き 15 回目。

※本調査は「COSMOS2」に収録されているデータのため、各金融機関がメインとして認識する企業とは異なるケースもある。また、1 企業に複数のメインバンクがある場合は、各企業が最上位と認識する金融機関をメインバンクと集計した。

調査結果(要旨)

- 2024 年 10 月時点の栃木県内企業のメインバンク、トップは足利銀行(9,940 社・シェア 45.92%)で、調査開始以来 15 年連続で首位であった。2 位には栃木銀行(5,298 社・24.47%)、3 位には群馬銀行(900 社・4.16%)であった。上位 2 行のシェアは 70.39%。足利小山信金、常陽銀行、大田原信金などのシェアアップが確認できた。
- 業種別の内訳は、足利銀行が全ての業種でトップ、栃木銀行が 2 位であった。3 位については小売業以外の 7 業種で群馬銀行が独占した。売上高規模別では、10 億円未満では地銀のシェアが目立つが、「売上高 50 億円以上」になると、みずほ銀行、三菱 UFJ 銀行、三井住友銀行などのメガバンクが名前を連ね、ニーズが変化する様子が分かる。

Business View

1. 足利小山信金・常陽銀行・大田原信金・などがシェアアップ

メインバンクシェア上位10位

| 2024年 | | | | 2023年 | | | | |
|-------|--------|-------|--------|--------|----|-------|--------|--------|
| 順位 | 金融機関 | メイン社数 | シェア | 前年比 | 順位 | メイン社数 | シェア | 前年比 |
| 1 | 足利 | 9,940 | 45.92% | ▲ 0.47 | 1 | 9,962 | 46.39% | ▲ 0.24 |
| 2 | 栃木 | 5,298 | 24.47% | ▲ 0.03 | 2 | 5,261 | 24.50% | ▲ 0.06 |
| 3 | 群馬 | 900 | 4.16% | ▲ 0.08 | 3 | 910 | 4.24% | ±0.00 |
| 4 | 足利小山信金 | 645 | 2.98% | +0.02 | 4 | 636 | 2.96% | +0.05 |
| 5 | 鹿沼相互信金 | 613 | 2.83% | +0.01 | 5 | 606 | 2.82% | +0.01 |
| 6 | 栃木信金 | 593 | 2.74% | ▲ 0.03 | 6 | 594 | 2.77% | +0.02 |
| 7 | 烏山信金 | 395 | 1.82% | ▲ 0.01 | 8 | 392 | 1.83% | ▲ 0.02 |
| 7 | みずほ | 395 | 1.82% | ▲ 0.04 | 7 | 399 | 1.86% | ±0.00 |
| 9 | 常陽 | 358 | 1.65% | +0.02 | 9 | 351 | 1.63% | +0.01 |
| 10 | 大田原信金 | 340 | 1.57% | +0.04 | 10 | 329 | 1.53% | +0.07 |

栃木県内企業がメインバンクと認識している金融機関（メインバンクが判明した企業が対象）は、上表のとおりであった。1位は足利銀行（9,940社・シェア45.92%）で、当調査開始以来15年連続で首位を譲ることなく圧倒的なシェアを誇っている。ちなみに「めぶきFG」である常陽銀行を加えると、メインバンクとする企業は10,298社、シェアは47.57%と、県内企業の約2社に1社がメインバンクとしており、引き続き大きな影響力を維持しているということが改めて確認できた。2位には栃木銀行（5,298社・24.47%）が入り、こちらも15年連続で2位の位置を確保した。地元地銀2行のシェアは70.39%にのぼり、約10社のうち7社が地元地銀2行をメインバンクとしている。3位は群馬銀行（900社・4.16%）。県外金融機関ながら、特に両毛エリアや宇都宮市などで上位2行と激しいシェア争いを展開しており、県内信用金庫を抑えて総合3位の地位を確固たるものとして存在感を維持している。4位は地元信用金庫から、足利小山信用金庫（645社・2.98%）がランクイン。5位には鹿沼相互信用金庫（613社・2.83%）、6位には栃木信用金庫（593社・2.74%）が続いた。4位から6位の地元信用金庫3行はメインバンクとする企業数の差も50社程と非常に接近しており、頻繁に順位が入れ替わる程熾烈な競争をしている。今回の特徴とすれば、足利銀行の優位は変わらないものの、2014年のシェアが47.40%であったことを踏まえると、シェアダウンは否めず、1.5ポイントほど下落している。一方の栃木銀行は、23.60%から0.8ポイントほどシェアアップしており、わずかではあるが両行のシェアは接近していると言えよう。当然のことながら、取引企業数が多くなれば、倒産・休廃業などの影響も大きく受ける

Business View

ことになり、企業数減少の影響は避けられない。参考までに、足利銀行が経営破綻した 2003 年以前の両行のシェア比は 3:1 といわれていたが、この 20 年で 2:1 以上に接近していることが分かる。「一県一行体制」をイメージしている金融庁にしてみれば、第二地銀が検討している栃木県は特異な存在なのかもしれない。一方で、足利小山信金は前年比 0.02 ポイントのシェアアップ、常陽銀行 0.02 ポイント、大田原信金も 0.04 ポイントと、それぞれシェアアップしている点が目立った。地元密着で小規模企業を支える信用金庫の存在は、貴重と評価する声も少なくない。

将来的には人口に加えて企業数も減少することが確実視されるなかで、地方銀行はリテールバンクのスタンスを強め、取引企業数を極力維持することで存在をアピールしていきたい意向があるだろう。これに対し都市銀行は、グローバルバンクとしての豊富な情報量と国際的なネットワークを武器に、地方企業のニーズをターゲットに「一本釣り」で捉えていく志向が強い。また、信用金庫は完全な地元密着体制で細かいサービス体制を確立していく方向性を強めており、三者三様の思惑も絡んで熾烈な競争となっていることは否めない。地域の中小企業が、「銀行に何を求めているのか」という論点も含めて今後の動向は注視していく必要があるだろう。当然、「経営統合」などの話も突発的に生じることはもはや驚異とは感じなくなっているのも事実だ。

もう一つ気になるものとして、「ネット銀行」の存在感が高まりつつある点が上げられる。未だシェアを席巻する状態までは至っていないものの、県内企業においても、PayPay は 47 社が取引銀行として認めており、うち 16 社はメインバンクであると認識している。同様に、楽天は取引企業 30 社・メインバンク 7 社、住信 SBI ネットは取引企業 17 社・メインバンク 5 社、GMO あおぞらネットは取引企業 6 社・メインバンク 3 社など、ネット銀行総体で取引企業 100 社・メインバンク 31 社を獲得している実態が判明した。ネットバンクの利便性は、顧客の選択肢が広がることにもつながり、金融再編の動きにも影響を及ぼす可能性が考えられ、動向には注視が必要であろう。

2. 全国の状況(参考)

参考までに全国メインバンク調査の結果を記載しておく。トップは三菱 UFJ 銀行 (社数 93,498 社・シェア 6.33%)、2 位は三井住友銀行 (75,503 社・5.12%)、3 位はみずほ銀行 (60,443 社・4.09%) とメガバンクが上位を独占した。以下、4 位にはりそな銀行 (31,012 社・2.10%)、5 位に北洋銀行 (23,795 社・1.61%)、6 位に福岡銀行 (22,580 社・1.53%)、7 位には千葉銀行 (21,435 社・1.45%)、8 位西日本シティ銀行 (20,971 社・1.42%)、9 位には第四北越銀行 (17,963 社・1.22%)、10 位埼玉りそな銀行 (17,898 社・1.21%) と続いた。栃木県内の金融機関としては、23 位に足利銀行 (13,030 社・0.88%) がランクインした。近隣の金融機関としては 14 位にめぐみフィナンシャルグループの常陽銀行 (15,616 社・1.06%)、15 位に群馬銀行 (15,142 社・1.03%)

Business View

が入っている。

なお、参考までに記載するが、全国で「ネット銀行」との取引が確認できた企業は実に1万3,209社、そのうちメインバンクと認識している企業数は4,197社であることがわかった。増加傾向を示していることは間違いない。

全国 メインバンクシェア (上位 60 行)

| 2024年調査 | | | | | 2023年調査 | | | | | |
|---------|----------|--------|-----------|-------|------------|----|--------|-----------|-------|------------|
| 順位 | 取引銀行名 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 1 | 三菱UFJ銀行 | 93,498 | ▲1,015 | 6.33% | ▲0.11 | 1 | 94,513 | ▲1,205 | 6.44% | ▲0.09 |
| 2 | 三井住友銀行 | 75,503 | ▲655 | 5.12% | ▲0.07 | 2 | 76,158 | ▲722 | 5.19% | ▲0.06 |
| 3 | みずほ銀行 | 60,443 | ▲648 | 4.09% | ▲0.07 | 3 | 61,091 | ▲740 | 4.16% | ▲0.06 |
| 4 | りそな銀行 | 31,012 | +81 | 2.10% | ▲0.01 | 4 | 30,931 | +178 | 2.11% | +0.01 |
| 5 | 北洋銀行 | 23,795 | +67 | 1.61% | ▲0.01 | 5 | 23,728 | ▲237 | 1.62% | ▲0.02 |
| 6 | 福岡銀行 | 22,580 | +136 | 1.53% | ±0.00 | 6 | 22,444 | +348 | 1.53% | +0.02 |
| 7 | 千葉銀行 | 21,435 | ▲27 | 1.45% | ▲0.01 | 7 | 21,462 | +40 | 1.46% | ±0.00 |
| 8 | 西日本シティ銀行 | 20,971 | ▲14 | 1.42% | ▲0.01 | 8 | 20,985 | +208 | 1.43% | +0.01 |
| 9 | 第四北越銀行 | 17,963 | ▲19 | 1.22% | ▲0.01 | 9 | 17,982 | ▲86 | 1.23% | ±0.00 |
| 10 | 埼玉りそな銀行 | 17,898 | +262 | 1.21% | +0.01 | 10 | 17,636 | +43 | 1.20% | ±0.00 |
| 11 | 横浜銀行 | 16,748 | +5 | 1.13% | ▲0.01 | 12 | 16,743 | +90 | 1.14% | ±0.00 |
| 12 | 静岡銀行 | 16,744 | ▲5 | 1.13% | ▲0.01 | 11 | 16,749 | +19 | 1.14% | ±0.00 |
| 13 | 広島銀行 | 15,770 | ▲176 | 1.07% | ▲0.02 | 13 | 15,946 | ▲130 | 1.09% | ▲0.01 |
| 14 | 常陽銀行 | 15,616 | ▲46 | 1.06% | ▲0.01 | 14 | 15,662 | +60 | 1.07% | +0.01 |
| 15 | 群馬銀行 | 15,142 | +18 | 1.03% | ±0.00 | 16 | 15,124 | ▲102 | 1.03% | ▲0.01 |
| 16 | 中国銀行 | 14,997 | ▲148 | 1.02% | ▲0.01 | 15 | 15,145 | ▲109 | 1.03% | ▲0.01 |
| 17 | 北陸銀行 | 14,896 | ▲98 | 1.01% | ▲0.01 | 17 | 14,994 | ▲58 | 1.02% | ▲0.01 |
| 18 | 七十七銀行 | 14,471 | +116 | 0.98% | ±0.00 | 19 | 14,355 | +17 | 0.98% | ±0.00 |
| 19 | 八十二銀行 | 14,347 | ▲73 | 0.97% | ▲0.01 | 18 | 14,420 | ▲7 | 0.98% | ±0.00 |
| 20 | 十八親和銀行 | 14,020 | ▲43 | 0.95% | ▲0.01 | 20 | 14,063 | +11 | 0.96% | ±0.00 |
| 21 | 関西みらい銀行 | 13,562 | ▲29 | 0.92% | ▲0.01 | 21 | 13,591 | ▲12 | 0.93% | ±0.00 |
| 22 | 伊予銀行 | 13,204 | +3 | 0.89% | ▲0.01 | 22 | 13,201 | +43 | 0.90% | ±0.00 |
| 23 | 足利銀行 | 13,030 | ▲48 | 0.88% | ▲0.01 | 23 | 13,078 | ▲63 | 0.89% | ▲0.01 |
| 24 | 肥後銀行 | 12,755 | +242 | 0.86% | +0.01 | 24 | 12,513 | +70 | 0.85% | ±0.00 |
| 25 | 京都銀行 | 11,594 | +127 | 0.79% | +0.01 | 25 | 11,467 | +170 | 0.78% | +0.01 |
| 26 | 百五銀行 | 10,723 | +92 | 0.73% | +0.01 | 28 | 10,631 | ▲1 | 0.72% | ▲0.01 |
| 27 | 山口銀行 | 10,687 | ▲103 | 0.72% | ▲0.02 | 26 | 10,790 | +3 | 0.74% | ±0.00 |
| 28 | 紀陽銀行 | 10,620 | ▲28 | 0.72% | ▲0.01 | 27 | 10,648 | ▲13 | 0.73% | ±0.00 |
| 29 | 北海道銀行 | 10,218 | ▲10 | 0.69% | ▲0.01 | 29 | 10,228 | ▲58 | 0.70% | ±0.00 |
| 30 | 山陰合同銀行 | 9,967 | ▲80 | 0.68% | ±0.00 | 30 | 10,047 | ▲54 | 0.68% | ▲0.01 |
| 31 | 鹿児島銀行 | 9,946 | +186 | 0.67% | ±0.00 | 33 | 9,760 | +93 | 0.67% | +0.01 |
| 32 | 南都銀行 | 9,843 | +2 | 0.67% | ±0.00 | 32 | 9,841 | +68 | 0.67% | ±0.00 |
| 33 | 十六銀行 | 9,785 | ▲106 | 0.66% | ▲0.01 | 31 | 9,891 | ▲52 | 0.67% | ▲0.01 |
| 34 | 宮崎銀行 | 9,779 | +85 | 0.66% | ±0.00 | 35 | 9,694 | +175 | 0.66% | +0.01 |
| 35 | きらぼし銀行 | 9,702 | +2 | 0.66% | ±0.00 | 34 | 9,700 | ▲41 | 0.66% | ±0.00 |
| 36 | 北國銀行 | 9,595 | ▲10 | 0.65% | ±0.00 | 36 | 9,605 | +51 | 0.65% | ±0.00 |
| 37 | 東邦銀行 | 9,440 | +2 | 0.64% | ±0.00 | 37 | 9,438 | ▲75 | 0.64% | ▲0.01 |
| 38 | 滋賀銀行 | 9,088 | ▲7 | 0.62% | ±0.00 | 38 | 9,095 | +47 | 0.62% | ±0.00 |
| 39 | 百十四銀行 | 8,543 | ▲13 | 0.58% | ±0.00 | 39 | 8,556 | +93 | 0.58% | ±0.00 |
| 40 | 名古屋銀行 | 8,490 | +141 | 0.58% | +0.01 | 41 | 8,349 | +1 | 0.57% | ±0.00 |
| 41 | 大分銀行 | 8,434 | +38 | 0.57% | ±0.00 | 40 | 8,396 | ▲21 | 0.57% | ±0.00 |
| 42 | 京都中央信金 | 8,338 | +124 | 0.56% | ±0.00 | 42 | 8,214 | +164 | 0.56% | +0.01 |
| 43 | 武蔵野銀行 | 8,051 | +224 | 0.55% | +0.02 | 45 | 7,827 | +28 | 0.53% | ±0.00 |
| 44 | 大垣共立銀行 | 7,980 | +12 | 0.54% | ±0.00 | 43 | 7,968 | ▲26 | 0.54% | ▲0.01 |
| 45 | 佐賀銀行 | 7,867 | +13 | 0.53% | ▲0.01 | 44 | 7,854 | ▲45 | 0.54% | ±0.00 |
| 46 | 青森銀行 | 7,720 | +10 | 0.52% | ▲0.01 | 46 | 7,710 | +66 | 0.53% | +0.01 |
| 47 | 京葉銀行 | 7,670 | +38 | 0.52% | ±0.00 | 47 | 7,632 | +25 | 0.52% | ±0.00 |
| 48 | 多摩信金 | 7,663 | +143 | 0.52% | +0.01 | 48 | 7,520 | +308 | 0.51% | +0.02 |
| 49 | 阿波銀行 | 7,463 | +135 | 0.51% | +0.01 | 51 | 7,328 | +55 | 0.50% | ±0.00 |
| 50 | 三十三銀行 | 7,400 | +57 | 0.50% | ±0.00 | 50 | 7,343 | +8 | 0.50% | ±0.00 |
| 51 | 山梨中央銀行 | 7,333 | ▲24 | 0.50% | ±0.00 | 49 | 7,357 | +71 | 0.50% | ±0.00 |
| 52 | 大阪シティ信金 | 7,280 | +144 | 0.49% | ±0.00 | 53 | 7,136 | +115 | 0.49% | +0.01 |
| 53 | 琉球銀行 | 7,266 | ▲9 | 0.49% | ▲0.01 | 52 | 7,275 | +66 | 0.50% | +0.01 |
| 54 | 池田泉州銀行 | 7,215 | +116 | 0.49% | +0.01 | 54 | 7,099 | +104 | 0.48% | ±0.00 |
| 55 | 横浜信金 | 7,117 | +120 | 0.48% | ±0.00 | 55 | 6,997 | +79 | 0.48% | +0.01 |
| 56 | 福井銀行 | 7,012 | +84 | 0.48% | +0.01 | 56 | 6,928 | +46 | 0.47% | ±0.00 |
| 57 | 四国銀行 | 6,767 | ▲41 | 0.46% | ±0.00 | 57 | 6,808 | ▲62 | 0.46% | ▲0.01 |
| 58 | 埼玉縣信金 | 6,735 | +163 | 0.46% | +0.01 | 63 | 6,572 | +81 | 0.45% | +0.01 |
| 59 | 沖縄銀行 | 6,676 | ▲12 | 0.45% | ▲0.01 | 59 | 6,688 | +27 | 0.46% | +0.01 |
| 60 | みなと銀行 | 6,658 | ▲24 | 0.45% | ▲0.01 | 60 | 6,682 | +11 | 0.46% | ±0.00 |

Business View

3. 都道府県別「トップシェア」銀行 ～20 県がシェア 50%以上

都道府県別メインバンク トップシェア行
(2024 年調査時点)

| 都道府県 | 金融機関 | 社数 | シェア | 都道府県 | 金融機関 | 社数 | シェア |
|------|---------|--------|--------|------|---------|--------|--------|
| 北海道 | 北洋銀行 | 23,696 | 34.75% | 滋賀県 | 滋賀銀行 | 8,085 | 58.31% |
| 青森県 | 青森銀行 | 7,551 | 43.16% | 京都府 | 京都銀行 | 9,696 | 31.57% |
| 岩手県 | 岩手銀行 | 6,020 | 43.18% | 大阪府 | 三井住友銀行 | 17,613 | 16.38% |
| 宮城県 | 七十七銀行 | 13,879 | 55.92% | 兵庫県 | 三井住友銀行 | 9,815 | 18.77% |
| 秋田県 | 秋田銀行 | 6,211 | 52.85% | 奈良県 | 南都銀行 | 8,071 | 60.23% |
| 山形県 | 山形銀行 | 5,590 | 34.39% | 和歌山県 | 紀陽銀行 | 7,785 | 63.32% |
| 福島県 | 東邦銀行 | 9,104 | 40.25% | 鳥取県 | 山陰合同銀行 | 3,571 | 48.59% |
| 茨城県 | 常陽銀行 | 13,649 | 47.21% | 島根県 | 山陰合同銀行 | 5,744 | 62.17% |
| 栃木県 | 足利銀行 | 9,940 | 45.92% | 岡山県 | 中国銀行 | 10,934 | 46.20% |
| 群馬県 | 群馬銀行 | 12,172 | 45.29% | 広島県 | 広島銀行 | 14,345 | 37.35% |
| 埼玉県 | 埼玉りそな銀行 | 17,131 | 27.06% | 山口県 | 山口銀行 | 10,081 | 59.45% |
| 千葉県 | 千葉銀行 | 20,143 | 39.62% | 徳島県 | 阿波銀行 | 6,371 | 57.59% |
| 東京都 | 三菱UFJ銀行 | 40,590 | 20.58% | 香川県 | 百十四銀行 | 6,974 | 45.14% |
| 神奈川県 | 横浜銀行 | 15,282 | 20.13% | 愛媛県 | 伊予銀行 | 11,411 | 59.34% |
| 新潟県 | 第四北越銀行 | 17,544 | 56.44% | 高知県 | 四国銀行 | 4,759 | 50.45% |
| 富山県 | 北陸銀行 | 7,570 | 47.21% | 福岡県 | 福岡銀行 | 21,442 | 35.26% |
| 石川県 | 北國銀行 | 8,470 | 52.92% | 佐賀県 | 佐賀銀行 | 6,272 | 52.56% |
| 福井県 | 福井銀行 | 6,573 | 46.34% | 長崎県 | 十八親和銀行 | 13,016 | 84.06% |
| 山梨県 | 山梨中央銀行 | 6,849 | 53.57% | 熊本県 | 肥後銀行 | 12,535 | 58.09% |
| 長野県 | 八十二銀行 | 13,648 | 53.47% | 大分県 | 大分銀行 | 8,149 | 50.92% |
| 岐阜県 | 十六銀行 | 6,952 | 30.45% | 宮崎県 | 宮崎銀行 | 9,381 | 60.83% |
| 静岡県 | 静岡銀行 | 15,621 | 36.20% | 鹿児島県 | 鹿児島銀行 | 9,161 | 51.45% |
| 愛知県 | 三菱UFJ銀行 | 14,618 | 19.41% | 沖縄県 | 琉球銀行 | 7,233 | 42.01% |
| 三重県 | 百五銀行 | 10,026 | 45.13% | 全国 | 三菱UFJ銀行 | 93,498 | 6.33% |

企業がメインバンクとして認識している金融機関を各都道府県別で見ると、トップシェア銀行が県内シェア 50%を超えている県は 20 県に及ぶことが分かった。上位にランクされた金融機関では、長崎県の十八親和銀行は実に県内シェア 84.06%を占め、群を抜いて 1 位である。以下、和歌山県の紀陽銀行 (63.32%)、島根県の山陰合同銀行 (62.17%)、宮崎県の宮崎銀行 (60.83%)、奈良県の南都銀行 (60.23%)、山口県の山口銀行 (59.45%)、愛媛県の伊予銀行 (59.34%)、滋賀県の滋賀銀行 (58.31%) などが上位に並んだ。

ちなみに、栃木県においては、足利銀行が圧倒的な地位を築き県内シェアの 45.92%を維持しているが、シェアの県別順位では 26 位に過ぎず、他県の地銀のなかには更に強固な基盤を有している銀行がざらにあることは認識する必要があるだろう。他県では足利銀行程度のシェアは決して「特別な存在」とは評価してはいないということだ。

それにしても、県内シェア 50%を超えているメインバンクが 20 行もあるということ踏まえ、**「一県一行」**という方向性が決して暴論ではなく、実現可能な議論の範疇に入ってきているという事実も、認識しなければならないだろう。引き続き、金融再編の動きには注視していく必要があるだろう。

4. 業種別 ~足銀、栃銀の優位変わらず。群馬銀行が7業種で3位を堅持

業種別 メインバンク一覧

| 建設業 | | | | | 2023年 | | | | | |
|--------|--------|-------|--------|--------|---------|-------|-------|--------|--------|---------|
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 2024年 | | | | | | 2023年 | | | | |
| 1 | 足利 | 3,054 | +18 | 46.31% | ▲ 0.62 | 1 | 3,036 | ▲ 33 | 46.93% | ▲ 0.27 |
| 2 | 栃木 | 1,830 | +59 | 27.75% | ▲ 0.37 | 2 | 1,771 | ▲ 6 | 27.38% | +0.05 |
| 3 | 群馬 | 247 | ▲ 3 | 3.75% | ▲ 0.11 | 3 | 250 | ▲ 2 | 3.86% | ▲ 0.02 |
| 4 | 足利小山信金 | 212 | +16 | 3.22% | +0.19 | 4 | 196 | +1 | 3.03% | +0.03 |
| 5 | 鹿沼相互信金 | 199 | +4 | 3.02% | +0.01 | 5 | 195 | ▲ 1 | 3.01% | ±0.00 |
| 6 | 栃木信金 | 183 | ▲ 2 | 2.78% | ▲ 0.08 | 6 | 185 | ▲ 3 | 2.85% | ▲ 0.03 |
| 7 | 烏山信金 | 156 | +4 | 2.37% | +0.02 | 7 | 152 | +1 | 2.35% | +0.03 |
| 8 | 大田原信金 | 115 | +11 | 1.74% | +0.13 | 8 | 104 | +6 | 1.61% | +0.10 |
| 9 | 常陽 | 107 | +4 | 1.62% | +0.03 | 9 | 103 | +1 | 1.59% | +0.02 |
| 10 | 那須信組 | 85 | +1 | 1.29% | ▲ 0.01 | 10 | 84 | ±0 | 1.30% | +0.01 |
| 製造業 | | | | | 2023年 | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 2024年 | | | | | | 2023年 | | | | |
| 1 | 足利 | 1,187 | ▲ 21 | 41.84% | +0.04 | 1 | 1,208 | ▲ 9 | 41.80% | ▲ 0.44 |
| 2 | 栃木 | 599 | ▲ 9 | 21.11% | +0.07 | 2 | 608 | +1 | 21.04% | ▲ 0.03 |
| 3 | 群馬 | 176 | ▲ 5 | 6.20% | ▲ 0.06 | 3 | 181 | ▲ 4 | 6.25% | ▲ 0.16 |
| 4 | 鹿沼相互信金 | 127 | +2 | 4.48% | +0.15 | 4 | 125 | +2 | 4.33% | +0.06 |
| 5 | 足利小山信金 | 113 | ▲ 6 | 3.98% | ▲ 0.14 | 5 | 119 | +2 | 4.12% | +0.06 |
| 6 | みずほ | 95 | ▲ 5 | 3.35% | ▲ 0.11 | 6 | 100 | ±0 | 3.46% | ▲ 0.01 |
| 7 | 栃木信金 | 82 | +2 | 2.89% | +0.12 | 7 | 80 | +2 | 2.77% | +0.06 |
| 8 | 常陽 | 60 | ▲ 2 | 2.11% | ▲ 0.04 | 8 | 62 | +3 | 2.15% | +0.10 |
| 9 | 佐野信金 | 47 | ▲ 2 | 1.66% | ▲ 0.04 | 9 | 49 | +3 | 1.70% | +0.10 |
| 10 | 烏山信金 | 37 | ▲ 2 | 1.30% | ▲ 0.05 | 10 | 39 | ▲ 3 | 1.35% | ▲ 0.11 |
| 卸売業 | | | | | 2023年 | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 2024年 | | | | | | 2023年 | | | | |
| 1 | 足利 | 889 | +7 | 46.47% | +0.17 | 1 | 882 | ▲ 19 | 46.30% | ▲ 0.10 |
| 2 | 栃木 | 468 | +7 | 24.46% | +0.26 | 2 | 461 | ▲ 8 | 24.20% | +0.05 |
| 3 | 群馬 | 113 | ▲ 3 | 5.91% | ▲ 0.18 | 3 | 116 | ▲ 2 | 6.09% | +0.01 |
| 4 | みずほ | 67 | +1 | 3.50% | +0.04 | 4 | 66 | ▲ 1 | 3.46% | +0.01 |
| 5 | 栃木信金 | 56 | ±0 | 2.93% | ▲ 0.01 | 5 | 56 | +3 | 2.94% | +0.21 |
| 6 | 鹿沼相互信金 | 36 | ▲ 2 | 1.88% | ▲ 0.11 | 6 | 38 | ±0 | 1.99% | +0.03 |
| 7 | 足利小山信金 | 34 | ▲ 1 | 1.78% | ▲ 0.06 | 7 | 35 | ▲ 5 | 1.84% | ▲ 0.22 |
| 8 | 常陽 | 30 | ▲ 1 | 1.57% | ▲ 0.05 | 8 | 31 | ±0 | 1.63% | ▲ 0.03 |
| 9 | 大田原信金 | 26 | +1 | 1.36% | +0.05 | 9 | 25 | ▲ 1 | 1.31% | ▲ 0.03 |
| 10 | 三井住友 | 23 | ▲ 1 | 1.20% | ▲ 0.06 | 10 | 24 | ±0 | 1.26% | +0.02 |
| 小売業 | | | | | 2023年 | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 2024年 | | | | | | 2023年 | | | | |
| 1 | 足利 | 1,232 | ▲ 21 | 43.67% | +0.13 | 1 | 1,253 | ▲ 29 | 43.54% | ▲ 0.58 |
| 2 | 栃木 | 738 | ▲ 21 | 26.16% | ▲ 0.21 | 2 | 759 | ▲ 11 | 26.37% | ▲ 0.13 |
| 3 | 足利小山信金 | 96 | ▲ 2 | 3.40% | ▲ 0.01 | 4 | 98 | +7 | 3.41% | +0.28 |
| 4 | 栃木信金 | 95 | ▲ 4 | 3.37% | ▲ 0.07 | 3 | 99 | ▲ 2 | 3.44% | ▲ 0.04 |
| 5 | 群馬 | 91 | ▲ 4 | 3.23% | ▲ 0.07 | 5 | 95 | +1 | 3.30% | +0.07 |
| 6 | 鹿沼相互信金 | 83 | ±0 | 2.94% | +0.06 | 6 | 83 | ±0 | 2.88% | +0.02 |
| 7 | 大田原信金 | 65 | ▲ 2 | 2.30% | ▲ 0.03 | 7 | 67 | +5 | 2.33% | +0.20 |
| 8 | 烏山信金 | 60 | +3 | 2.13% | +0.15 | 8 | 57 | ▲ 1 | 1.98% | ▲ 0.02 |
| 9 | 那須信組 | 52 | ▲ 2 | 1.84% | ▲ 0.04 | 9 | 54 | ±0 | 1.88% | +0.02 |
| 10 | みずほ | 48 | ▲ 2 | 1.70% | ▲ 0.04 | 10 | 50 | ▲ 1 | 1.74% | ▲ 0.01 |
| 運輸・通信業 | | | | | 2023年 | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 2024年 | | | | | | 2023年 | | | | |
| 1 | 足利 | 342 | ▲ 1 | 46.15% | +0.11 | 1 | 343 | ▲ 4 | 46.04% | +0.14 |
| 2 | 栃木 | 177 | +1 | 23.89% | +0.27 | 2 | 176 | ▲ 5 | 23.62% | ▲ 0.32 |
| 3 | 群馬 | 48 | ▲ 2 | 6.48% | ▲ 0.23 | 3 | 50 | ▲ 3 | 6.71% | ▲ 0.30 |
| 4 | 鹿沼相互信金 | 19 | +1 | 2.56% | +0.14 | 4 | 18 | ±0 | 2.42% | +0.04 |
| 4 | 栃木信金 | 19 | +1 | 2.56% | +0.14 | 4 | 18 | ▲ 2 | 2.42% | ▲ 0.23 |
| 6 | 足利小山信金 | 17 | ±0 | 2.29% | +0.01 | 6 | 17 | +1 | 2.28% | +0.16 |
| 7 | 烏山信金 | 16 | ▲ 1 | 2.16% | ▲ 0.12 | 6 | 17 | ±0 | 2.28% | +0.03 |
| 7 | 常陽 | 16 | +1 | 2.16% | +0.15 | 9 | 15 | +1 | 2.01% | +0.03 |
| 9 | 佐野信金 | 15 | ▲ 2 | 2.02% | ▲ 0.26 | 6 | 17 | +1 | 2.28% | +0.16 |
| 10 | みずほ | 9 | ▲ 1 | 1.21% | ▲ 0.13 | 10 | 10 | ±0 | 1.34% | +0.02 |
| サービス業 | | | | | 2023年 | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 2024年 | | | | | | 2023年 | | | | |
| 1 | 足利 | 2,423 | ▲ 2 | 49.15% | ▲ 1.55 | 1 | 2,425 | +60 | 50.70% | +0.13 |
| 2 | 栃木 | 1,099 | ▲ 2 | 22.29% | ▲ 0.73 | 2 | 1,101 | +22 | 23.02% | ▲ 0.05 |
| 3 | 群馬 | 150 | +4 | 3.04% | ▲ 0.01 | 3 | 146 | +3 | 3.05% | ▲ 0.01 |
| 4 | 足利小山信金 | 136 | +1 | 2.76% | ▲ 0.06 | 4 | 135 | +4 | 2.82% | +0.02 |
| 5 | 栃木信金 | 128 | +3 | 2.60% | ▲ 0.01 | 5 | 125 | +7 | 2.61% | +0.09 |
| 6 | 鹿沼相互信金 | 98 | ±0 | 1.99% | ▲ 0.06 | 6 | 98 | ▲ 1 | 2.05% | ▲ 0.07 |
| 7 | 烏山信金 | 78 | ±0 | 1.58% | ▲ 0.05 | 7 | 78 | ±0 | 1.63% | ▲ 0.04 |
| 7 | みずほ | 78 | +3 | 1.58% | +0.01 | 8 | 75 | +3 | 1.57% | +0.03 |
| 9 | 常陽 | 69 | +1 | 1.40% | ▲ 0.02 | 9 | 68 | ±0 | 1.42% | ▲ 0.03 |
| 10 | 大田原信金 | 67 | +4 | 1.36% | +0.04 | 10 | 63 | ±0 | 1.32% | ▲ 0.03 |
| 不動産業 | | | | | 2023年 | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 2024年 | | | | | | 2023年 | | | | |
| 1 | 足利 | 543 | ▲ 4 | 46.81% | +0.10 | 1 | 547 | ▲ 6 | 46.71% | ▲ 0.80 |
| 2 | 栃木 | 273 | ▲ 3 | 23.53% | ▲ 0.04 | 2 | 276 | +1 | 23.57% | ▲ 0.06 |
| 3 | 群馬 | 51 | +2 | 4.40% | +0.22 | 3 | 49 | +6 | 4.18% | +0.49 |
| 4 | 鹿沼相互信金 | 31 | +1 | 2.67% | +0.11 | 4 | 30 | +3 | 2.56% | +0.24 |
| 5 | 足利小山信金 | 30 | ±0 | 2.59% | +0.03 | 4 | 30 | +1 | 2.56% | +0.07 |
| 6 | みずほ | 26 | ▲ 1 | 2.24% | ▲ 0.07 | 6 | 27 | +1 | 2.31% | +0.08 |
| 7 | 烏山信金 | 25 | ▲ 1 | 2.16% | ▲ 0.06 | 7 | 26 | +1 | 2.22% | +0.07 |
| 8 | 佐野信金 | 20 | ±0 | 1.72% | +0.01 | 8 | 20 | +3 | 1.71% | +0.25 |
| 9 | 常陽 | 19 | +1 | 1.64% | +0.10 | 10 | 18 | ▲ 3 | 1.54% | ▲ 0.26 |
| 10 | 大田原信金 | 17 | ±0 | 1.47% | +0.02 | 11 | 17 | +1 | 1.45% | +0.08 |
| その他 | | | | | 2023年 | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 2024年 | | | | | | 2023年 | | | | |
| 1 | 足利 | 270 | +2 | 41.47% | ▲ 0.94 | 1 | 268 | ±0 | 42.41% | ▲ 0.82 |
| 2 | 栃木 | 114 | +5 | 17.51% | +0.26 | 2 | 109 | ±0 | 17.25% | ▲ 0.33 |
| 3 | 群馬 | 24 | +1 | 3.69% | +0.05 | 3 | 23 | +1 | 3.64% | +0.09 |
| 4 | 鹿沼相互信金 | 20 | +1 | 3.07% | +0.06 | 4 | 19 | ±0 | 3.01% | ▲ 0.05 |
| 5 | 那須野農協 | 16 | ±0 | 2.46% | ▲ 0.07 | 5 | 16 | +2 | 2.53% | +0.27 |
| 6 | 真岡信組 | 15 | +1 | 2.30% | +0.08 | 6 | 14 | +1 | 2.22% | +0.12 |
| 7 | 栃木信金 | 13 | +1 | 2.00% | +0.10 | 7 | 12 | ±0 | 1.90% | ▲ 0.04 |
| 7 | 塩野谷農協 | 11 | +1 | 1.69% | +0.11 | 9 | 10 | +1 | 1.58% | +0.13 |
| 8 | はが野農協 | 11 | ±0 | 1.69% | ▲ 0.05 | 8 | 11 | ▲ 1 | 1.74% | ▲ 0.20 |
| 8 | 常陽 | 11 | +1 | 1.69% | +0.11 | 9 | 10 | ±0 | 1.58% | ▲ 0.03 |

Business View

業種別のメインバンクの状況については、主要 7 業種（その他の産業を加えて 8 分類）すべてにおいて、足利銀行がトップ、栃木銀行が 2 位というステータスに変化はなかった。3 位については、「小売業」は足利小山信用金庫がランクインしたが、残る「建設業」、「製造業」、「卸売業」、「運輸・通信業」、「サービス業」、「不動産業」、「その他産業」の 7 業種については群馬銀行がランクを堅持した。4 位については、「製造業」、「運輸・通信業」、「不動産業」、「その他の産業」の 4 業種では鹿沼相互信用金庫が、「建設業」、「サービス業」の 2 業種で足利小山信金、「卸売業」ではみずほ銀行、「小売業」は栃木信金といったように、各業種で熾烈な競争がある。4 位～6 位はほとんど企業数に差が無く、常に順位やシェアが入れ替わっており、毎年変化がある感覚である。シェアアップが目立ったのは、「建設業」の栃木銀行（+0.37 ポイント）、「運輸・通信業」の栃木銀行（+0.27 ポイント）、「卸売業」の栃木銀行（+0.26 ポイント）、「不動産業」の群馬銀行（+0.22 ポイント）、「建設業」の足利小山信金（+0.19 ポイント）「卸売業」の足利銀行（+0.17 ポイント）などであった。一方シェアダウンについては、「サービス業」の足利銀行（▲1.55 ポイント）、「サービス業」の栃木銀行（▲0.73 ポイント）、「建設業」の足利銀行（▲0.62 ポイント）、「運輸・通信業」の群馬銀行（▲0.23 ポイント）、「小売業」の栃木銀行（▲0.21 ポイント）などが目立った。新設された企業によって取引企業数を増加させるケースもあれば、前述したように倒産、休廃業・解散などにより取引企業を失うこともあり、他方、企業が主体となってメインバンクを乗り換えるケースも往々にしてあることだ。銀行にとって企業数は常に変化している。今回のデータは、帝国データバンクが明確に取引実態を確認できている現段階の実数であり、極めて信憑性は高いものであり、各銀行のシェアや取引企業数を見れば、注力している業種や各業界での金融機関の勢力図なども推定できる。

5. 売上高規模別 ～足利銀行安定的シェア、大企業はメガバンク依存高い

売上高規模別でのメインバンクの状況は、前項で述べた内容と同様に圧倒的なシェアの足利銀行の強さが目に付く。最も企業数が多い「売上高 5000 万円未満」の事業規模で見ると、実に 3,854 社（シェア 44.80%）がメインバンクとして取引していることが確認できた。また、「売上高 5,000 万円～1 億円未満」では 1,725 社（同 44.12%）、「売上高 1～5 億円未満」でも、3,063 社（同 47.39%）と群を抜いている。6 つのカテゴリーすべてで 1 位と圧倒的な強さであった。2 位については、5 つのカテゴリーで栃木銀行がランクインした。「売上高 50 億円以上」では、みずほ銀行が 30 社（シェア 10.38%）で大手企業に対するメガバンクの強さを誇示した。3 位については、「売上高 5000 万円～1 億円未満」、「売上高 1～5 億円未満」、「売上高 5～10 億円未満」、「売上高 10～50 億円未満」の 4 カテゴリーで群馬銀行がランクイン、「売上高 5000 万円未満」では足利小山信用金庫が入り、

Business View

「売上高 50 億円以上」では栃木銀行がランクインとなった。総体的に大きな変化は見られないが、特に「売上高 50 億円以上」の大規模企業になると、みずほ銀行の 2 位をはじめ、4 位には三菱 UFJ 銀行、7 位に三井住友銀行といったメガバンクが登場してくる。事業規模が大きくなるにつれて、融資などのスケールも大きくなり、メガバンクがパートナーとなって情報提供やマッチングに力を発揮するといったケースが増えてくる。世界的な規模での情報提供能力については地銀や信金の持つネットワークでは及ばないのが実情のようだ。

シェアの変化で目立ったところでは、「売上高 5000 万円未満」では足利銀行 (▲0.65 ポイント)、「売上高 1~5 億円未満」の足利銀行 (▲0.55 ポイント)、「売上高 10 億~50 億円未満」の足利銀行 (+0.54 ポイント)、「売上高 50 億円以上」では足利銀行 (+1.77 ポイント)、みずほ銀行 (▲0.69 ポイント)、三井住友銀行 (▲1.18 ポイント) などが目立った。特に「売上高 5000 万円未満」の足利銀行は取引企業数が 1 年で 94 社、栃木銀行も 47 社減少する結果となっており、倒産や廃業が絡むケースが色濃いようだ。一方では、「売上高 50 億円以上」では、みずほ銀行や三井住友銀行でシェアダウンが発生し、足利銀行が 9 社増やすなど攻勢をかけている様子が窺える。

売上高規模別 メインバンクー覧

| 売上高5000万円未満 | | | | | 2023年 | | | | | |
|-------------|--------|-------|--------|--------|---------|----|-------|--------|--------|---------|
| 2024年 | | | | | | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 1 | 足利 | 3,854 | ▲ 94 | 44.80% | ▲ 0.65 | 1 | 3,948 | ▲ 149 | 45.45% | ▲ 0.39 |
| 2 | 栃木 | 2,139 | ▲ 47 | 24.86% | ▲ 0.30 | 2 | 2,186 | ▲ 51 | 25.16% | +0.13 |
| 3 | 足利小山信金 | 309 | +2 | 3.59% | +0.06 | 3 | 307 | ±0 | 3.53% | +0.09 |
| 4 | 群馬 | 297 | ▲ 5 | 3.45% | ▲ 0.03 | 4 | 302 | ▲ 4 | 3.48% | +0.06 |
| 5 | 鹿沼相互信金 | 292 | +9 | 3.39% | +0.13 | 5 | 283 | ▲ 5 | 3.26% | +0.04 |
| 6 | 栃木信金 | 254 | +4 | 2.95% | +0.07 | 6 | 250 | ▲ 7 | 2.88% | ±0.00 |
| 7 | 烏山信金 | 189 | ▲ 5 | 2.20% | ▲ 0.03 | 7 | 194 | ▲ 8 | 2.23% | ▲ 0.03 |
| 8 | 大田原信金 | 144 | ▲ 5 | 1.67% | ▲ 0.05 | 8 | 149 | ▲ 0 | 1.72% | +0.05 |
| 9 | みずほ | 128 | ±0 | 1.49% | +0.02 | 9 | 128 | ▲ 9 | 1.47% | ▲ 0.06 |
| 10 | 那須信組 | 115 | ±0 | 1.34% | +0.02 | 11 | 115 | ▲ 4 | 1.32% | ▲ 0.01 |

| 売上高5000万円～1億円未満 | | | | | 2023年 | | | | | |
|-----------------|--------|-------|--------|--------|---------|----|-------|--------|--------|---------|
| 2024年 | | | | | | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 1 | 足利 | 1,725 | +5 | 44.12% | ▲ 0.27 | 1 | 1,720 | +17 | 44.39% | +0.26 |
| 2 | 栃木 | 1,048 | +13 | 26.80% | +0.09 | 2 | 1,035 | ▲ 9 | 26.71% | ▲ 0.34 |
| 3 | 群馬 | 162 | ▲ 3 | 4.14% | ▲ 0.12 | 3 | 165 | ▲ 15 | 4.26% | ▲ 0.40 |
| 4 | 栃木信金 | 127 | ▲ 5 | 3.25% | ▲ 0.16 | 4 | 132 | +11 | 3.41% | +0.27 |
| 5 | 足利小山信金 | 117 | +3 | 2.99% | +0.05 | 6 | 114 | +5 | 2.94% | +0.12 |
| 6 | 鹿沼相互信金 | 113 | ▲ 6 | 2.89% | ▲ 0.18 | 5 | 119 | ▲ 7 | 3.07% | ▲ 0.20 |
| 7 | 烏山信金 | 79 | +12 | 2.02% | +0.29 | 7 | 67 | +2 | 1.73% | +0.05 |
| 8 | 大田原信金 | 62 | +6 | 1.59% | +0.14 | 9 | 56 | +3 | 1.45% | +0.08 |
| 9 | みずほ | 59 | ▲ 7 | 1.51% | ▲ 0.19 | 8 | 66 | +6 | 1.70% | +0.15 |
| 10 | 佐野信金 | 55 | +7 | 1.41% | +0.17 | 11 | 48 | +1 | 1.24% | +0.02 |

| 売上高1～5億円未満 | | | | | 2023年 | | | | | |
|------------|--------|-------|--------|--------|---------|----|-------|--------|--------|---------|
| 2024年 | | | | | | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 1 | 足利 | 3,063 | +27 | 47.39% | ▲ 0.55 | 1 | 3,036 | +39 | 47.94% | ▲ 0.48 |
| 2 | 栃木 | 1,613 | +50 | 24.96% | +0.28 | 2 | 1,563 | +46 | 24.68% | +0.17 |
| 3 | 群馬 | 283 | ▲ 1 | 4.38% | ▲ 0.10 | 3 | 284 | +10 | 4.48% | +0.05 |
| 4 | 足利小山信金 | 181 | +4 | 2.80% | +0.01 | 4 | 177 | +4 | 2.79% | +0.00 |
| 5 | 栃木信金 | 175 | +1 | 2.71% | ▲ 0.04 | 5 | 174 | ▲ 1 | 2.75% | ▲ 0.08 |
| 6 | 鹿沼相互信金 | 167 | +2 | 2.58% | ▲ 0.03 | 6 | 165 | +12 | 2.61% | +0.14 |
| 7 | 常陽 | 117 | ±0 | 1.81% | ▲ 0.04 | 7 | 117 | +6 | 1.85% | +0.06 |
| 8 | 大田原信金 | 108 | +6 | 1.67% | +0.06 | 8 | 102 | +10 | 1.61% | +0.12 |
| 9 | 烏山信金 | 102 | ±0 | 1.58% | ▲ 0.03 | 8 | 102 | +1 | 1.61% | ▲ 0.02 |
| 9 | みずほ | 102 | +1 | 1.58% | ▲ 0.01 | 10 | 101 | ▲ 1 | 1.59% | ▲ 0.06 |

| 売上高5～10億円未満 | | | | | 2023年 | | | | | |
|-------------|--------|-----|--------|--------|---------|----|-----|--------|--------|---------|
| 2024年 | | | | | | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 1 | 足利 | 637 | +24 | 50.44% | +0.24 | 1 | 613 | +22 | 50.20% | +0.24 |
| 2 | 栃木 | 284 | +15 | 22.49% | +0.46 | 2 | 269 | ±0 | 22.03% | ▲ 0.71 |
| 3 | 群馬 | 76 | ▲ 3 | 6.02% | ▲ 0.45 | 3 | 79 | +7 | 6.47% | +0.38 |
| 4 | 常陽 | 41 | +2 | 3.25% | +0.06 | 4 | 39 | ±0 | 3.19% | ▲ 0.11 |
| 5 | 鹿沼相互信金 | 25 | +2 | 1.98% | +0.10 | 5 | 23 | +1 | 1.88% | +0.02 |
| 6 | 足利小山信金 | 22 | +3 | 1.74% | +0.18 | 7 | 19 | ▲ 2 | 1.56% | ▲ 0.22 |
| 7 | みずほ | 20 | +5 | 1.58% | +0.35 | 9 | 15 | ▲ 1 | 1.23% | ▲ 0.12 |
| 8 | 栃木信金 | 18 | ±0 | 1.43% | ▲ 0.04 | 8 | 18 | +1 | 1.47% | +0.03 |
| 9 | 烏山信金 | 17 | ▲ 3 | 1.35% | ▲ 0.29 | 6 | 20 | +2 | 1.64% | +0.12 |
| 10 | りそな | 14 | +1 | 1.11% | +0.05 | 10 | 13 | ▲ 2 | 1.06% | ▲ 0.21 |

| 売上高10～50億円 | | | | | 2023年 | | | | | |
|------------|--------|-----|--------|--------|---------|----|-----|--------|--------|---------|
| 2024年 | | | | | | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 1 | 足利 | 509 | +8 | 49.23% | +0.54 | 1 | 501 | +27 | 48.69% | ▲ 0.69 |
| 2 | 栃木 | 182 | +4 | 17.60% | +0.30 | 2 | 178 | +11 | 17.30% | ▲ 0.10 |
| 3 | 群馬 | 68 | +2 | 6.58% | +0.17 | 3 | 66 | ▲ 1 | 6.41% | ▲ 0.57 |
| 4 | みずほ | 56 | ▲ 2 | 5.42% | ▲ 0.22 | 4 | 58 | +2 | 5.64% | ▲ 0.19 |
| 5 | 常陽 | 36 | +1 | 3.48% | +0.08 | 5 | 35 | +4 | 3.40% | +0.17 |
| 6 | 三井住友 | 20 | +1 | 1.93% | +0.08 | 6 | 19 | ▲ 1 | 1.85% | ▲ 0.23 |
| 7 | 足利小山信金 | 16 | ▲ 1 | 1.55% | ▲ 0.10 | 7 | 17 | +4 | 1.65% | +0.30 |
| 8 | 商工中金 | 15 | +2 | 1.45% | +0.19 | 10 | 13 | +3 | 1.26% | +0.22 |
| 9 | 鹿沼相互信金 | 14 | ▲ 1 | 1.35% | ▲ 0.11 | 8 | 15 | +2 | 1.46% | +0.11 |
| 10 | 栃木信金 | 12 | ▲ 2 | 1.16% | ▲ 0.20 | 9 | 14 | +2 | 1.36% | +0.11 |

| 売上高50億円以上 | | | | | 2023年 | | | | | |
|-----------|-------|-----|--------|--------|---------|----|-----|--------|--------|---------|
| 2024年 | | | | | | | | | | |
| 順位 | 金融機関 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 | 順位 | 社数 | 社数 前年比 | シェア | シェア 前年比 |
| 1 | 足利 | 130 | +9 | 44.98% | +1.77 | 1 | 121 | +5 | 43.21% | +0.25 |
| 2 | みずほ | 30 | ▲ 1 | 10.38% | ▲ 0.69 | 2 | 31 | +4 | 11.07% | +1.07 |
| 3 | 栃木 | 24 | +2 | 8.30% | +0.44 | 3 | 22 | ▲ 1 | 7.86% | ▲ 0.66 |
| 4 | 三菱UFJ | 16 | +1 | 5.54% | +0.18 | 4 | 15 | ±0 | 5.36% | ▲ 0.20 |
| 5 | 群馬 | 12 | ±0 | 4.15% | ▲ 0.14 | 6 | 12 | +2 | 4.29% | +0.59 |
| 6 | 農林中金 | 11 | ▲ 1 | 3.81% | ▲ 0.48 | 6 | 12 | ±0 | 4.29% | ▲ 0.15 |
| 7 | 三井住友 | 10 | ▲ 3 | 3.46% | ▲ 1.18 | 5 | 13 | ▲ 1 | 4.64% | ▲ 0.55 |
| 8 | 商工中金 | 7 | ±0 | 2.42% | ▲ 0.08 | 8 | 7 | +1 | 2.50% | +0.28 |
| 9 | 常陽 | 5 | ±0 | 1.73% | ▲ 0.06 | 9 | 5 | ±0 | 1.79% | ▲ 0.06 |
| 10 | 栃木信金 | 4 | +1 | 1.38% | +0.31 | 10 | 3 | ▲ 1 | 1.07% | ▲ 0.41 |

Business View

6. まとめ

今回 15 回目となる栃木県内企業のメインバンク調査であったが、総体的に見れば大きな変化は見られず足利銀行が引き続き圧倒的なシェアを維持し、2 位には栃木銀行がステータスを維持した。上位 2 行はわずかにシェアダウンしたものの構造的な変化までは見られなかった。3 位の群馬銀行も取引企業数を維持した。一方で今回の集計結果によれば、足利小山信金、常陽銀行、大田原信金などでシェアアップが見られ、メインバンクとして取引する企業数を増やしているようだ。栃木県内では、「めぶきフィナンシャルグループ」の注目度が高いが、足利、常陽合わせて 10,298 社（シェア 47.57%）と、県内企業の約 2 社に 1 社が『めぶき』という内容であった。ただし、本文中でも触れたが、足利銀行のシェアが 2014 年に調査した時点で 47.40%であったものが、10 年経過して 1.5 ポイントほども減少しており、トップシェアであるが故に倒産や休廃業など企業数減少の影響を大きく受けていることも確認できた。

一方では、ネット銀行の台頭も確実に進んでおり、今回の調査でもシェアを席巻するほどのものではないが、県内で 100 社の企業が取引を認めており、そのうち 31 社がメインバンクであると認めている。今後もその利便性に魅力を感じる企業は増加するものと推測され、金融再編に影響を及ぼすことも考えられる。

冒頭で述べたように、人口減少、企業数の減少が確実な時代背景にあって、金融機関も生き残りをかけた経営戦略が必須となっており、金融再編の動きは更に活発化することも推測できる。ある経済評論家の意見を引用すれば、「一県一行」はおろか、「地銀は全国に 8 行あれば充分、あとはネット銀行で事足りる」という辛辣な意見を述べる方もいる。新たな産業構造を考慮すれば、地域で商売できる企業は少数にとどまり、中小企業であってもステークホルダーは世界に広がると予想されるところまできている。そういった企業のニーズに対応すべく、新たなサービスや融資基準の新たな形を模索していく必要が金融機関にはあるようだ。今後も金融機関の動向には目が離せない。

【 内容に関する問い合わせ先 】

(株) 帝国データバンク宇都宮支店 情報担当：古川哲也

TEL 028-636-0222 FAX 028-633-5639

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。