

山口県 社長年齢分析 (2024 年)

社長の平均年齢 60.7 歳、過去最高を更新

社長が交代した企業、社長年齢は平均 17.3 歳低下

はじめに

「令和 6 年版 高齢社会白書」(内閣府)によると、65 歳以上の高齢者人口は 3623 万人に達し、総人口の 29.1%を占めている。企業経営者の年齢も上昇傾向で推移しており、2024 年 12 月に発表した『山口県 後継者不在に関する企業の実態調査 (2024 年)』では、経営者が 60 歳以上の企業の 37.8%が後継者不在であることが分かった。

後継ぎの確保、M&Aなどによる事業承継に加え、人材不足、幅広い物価高騰への対応が重大な経営となるなか、経営者の世代交代は進んでいるのだろうか。

帝国データバンク山口支店では、企業概要ファイル「COSMOS2」(約 148 万社収録)から 2024 年 12 月時点の企業(個人経営・非営利団体・公益法人など除く)の社長データを抽出した全国の調査結果をもとに、山口県に本社を置く企業 8943 社の社長の平均年齢について、業種別、都道府県別に集計・分析した。

■山口県 社長の平均年齢の推移



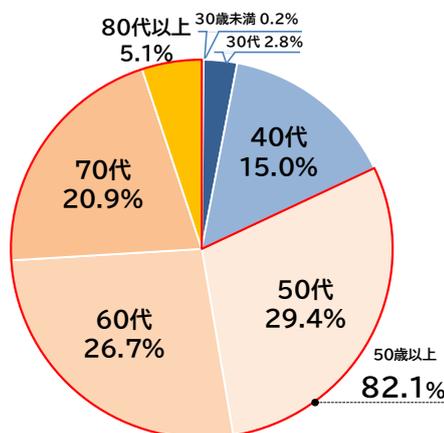
調査結果 (要旨)

1. 山口県に本社を置く企業の社長の平均年齢は 60.7 歳 (2024 年 12 月時点)。前年から 0.1 歳上昇し、過去最高を更新
2. 業種別、8 業種中 5 業種で 60 歳を超える。『不動産』が 63.7 歳でトップ
3. 都道府県別、『山口県』は全国 28 位。中国地方では『広島県』と並んで 2 番目に低く

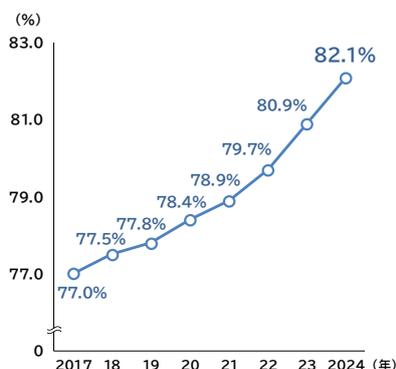
1. 平均年齢は60.7歳、過去最高を更新

山口県に本社を置く企業8943社(個人経営・非営利団体・公益法人など除く)について、2024年12月時点の社長の平均年齢は60.7歳となった。前年(2023年)の60.6歳から0.1歳上昇し、過去最高をさらに更新した。

■山口県 社長の平均年齢



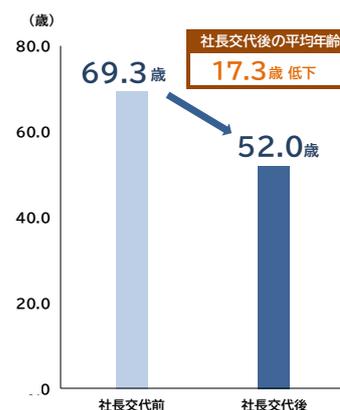
■山口県 50歳以上の社長の構成比



社長の年代構成比をみると、『50代』が構成比29.4%で最も高く、『60代』が26.7%、『70代』が20.9%で続いた。なお、『80代以上』は5.1%を占めた。一方、『40代』は15.0%、『30代』は2.8%、『30歳未満』は0.2%にとどまった。

50歳以上の社長の構成比をみると、2024年は82.1%にのぼり、2017年(77.0%)から5.1ポイント上昇した。

2024年に社長が交代した企業についてみると、交代前の社長の平均年齢は69.3歳で、70歳近くとなっていたが、交代後は52.0歳となり、平均年齢は17.3歳低下した。



2. 業種別：8業種中5業種で60歳を超える、『不動産』が最も高く

業種別で、社長の平均年齢が最も高かったのは『不動産』(63.7歳)だった。次いで、『運輸・通信』(62.2歳)、『小売』(61.9歳)、『卸売』(61.8歳)、『製造』(60.6歳)が続き、8業種中5業種で60歳を超えた。

一方で、『建設』(59.9歳)、『サービス』(59.7歳)、『その他』(59.6歳)は60歳を下回った。

■業種別 社長の平均年齢の推移

	(歳)							対95年比
	1995	2000	2005	2010	2015	2020	2024	
建設	54.6	55.5	56.9	57.5	57.6	58.9	59.9	+5.3
製造	57.5	57.9	59.3	60.0	60.5	60.5	60.6	+3.1
卸売	56.6	57.6	59.2	60.4	61.3	61.9	61.8	+5.2
小売	55.1	56.3	58.2	59.3	60.2	61.3	61.9	+6.8
運輸・通信	57.5	58.0	59.1	59.7	60.9	61.6	62.2	+4.7
サービス	55.5	56.6	58.3	58.5	58.7	59.7	59.7	+4.2
不動産	59.1	59.7	61.4	60.5	62.5	62.8	63.7	+4.6
その他	59.1	58.2	59.7	58.7	56.8	58.0	59.6	+0.5

3. 都道府県別：『山口県』は全国28位、中国地方では2番目に低く

都道府県別でみると、『山口県』(60.7歳)は全国で28位となった。中国5県別では、『山口県』は『広島県』(60.7歳・全国28位)と並んで、『岡山県』(60.2歳・36位)に次いで2番目に低かった。以下、『鳥取県』(61.1歳・19位)、『島根県』(62.0歳・5位)が続いた。

山口県に本社を置く企業の社長の平均年齢は、全国平均(60.7歳)と同じだった。

■都道府県別 社長の平均年齢の推移										※2024年のカッコ内は平均年齢の高い順位。網掛けは全国平均を上回る数値					(歳)	
地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2023年	2024年	対前年	対90年	2024年	対前年	対90年				
北海道	北海道	54.4	56.9	58.9	60.9	61.4	61.5 (8)	+0.1	+7.1							
	青森県	53.7	56.6	59.2	61.8	62.2	62.3 (4)	+0.1	+8.6							
	岩手県	54.8	57.8	60.4	62.0	62.4	62.6 (1)	+0.2	+7.8							
	宮城県	54.0	56.5	59.0	60.6	61.1	61.2 (18)	+0.1	+7.2							
	秋田県	54.2	56.3	59.5	62.2	62.5	62.6 (1)	+0.1	+8.4							
	山形県	55.7	57.0	59.6	61.2	61.3	61.3 (14)	+0.0	+5.6							
	福島県	54.3	56.3	58.8	60.7	61.3	61.5 (8)	+0.2	+7.2							
	茨城県	53.3	55.9	58.5	60.9	61.3	61.4 (13)	+0.1	+8.1							
	栃木県	53.0	56.0	58.9	60.4	60.9	61.1 (19)	+0.2	+8.1							
	群馬県	53.4	56.2	58.4	60.4	60.8	60.9 (22)	+0.1	+7.5							
北関東	埼玉県	52.9	56.4	58.6	60.4	60.8	60.9 (22)	+0.1	+8.0							
	千葉県	53.0	56.2	58.7	60.6	61.0	61.2 (16)	+0.2	+8.2							
	東京都	54.4	57.1	58.4	59.6	60.0	60.1 (38)	+0.1	+5.7							
	神奈川県	53.6	56.8	59.0	61.0	61.2	61.2 (16)	+0.0	+7.6							
甲信越	山梨県	53.1	55.9	58.4	60.9	61.3	61.5 (8)	+0.2	+8.4							
	長野県	54.4	56.9	59.1	61.0	61.4	61.6 (6)	+0.2	+7.2							
	新潟県	54.6	56.7	59.1	61.2	61.5	61.6 (6)	+0.1	+7.0							
北陸	富山県	54.9	56.6	58.7	60.4	60.7	60.8 (25)	+0.1	+5.9							
	石川県	54.3	55.9	57.8	59.2	59.8	60.0 (40)	+0.2	+5.7							
	福井県	53.8	55.7	58.0	60.3	60.5	60.7 (28)	+0.2	+6.9							
	岐阜県	54.7	56.2	57.9	59.5	59.7	59.8 (42)	+0.1	+5.1							
	静岡県	54.3	56.8	58.8	60.6	61.1	61.3 (14)	+0.2	+7.0							
東海	愛知県	54.3	56.3	57.6	59.1	59.6	59.7 (45)	+0.1	+5.4							
	三重県	53.9	55.9	57.4	58.8	59.4	59.6 (47)	+0.2	+5.7							
中国	滋賀県	54.1	56.3	57.1	59.1	59.6	59.8 (42)	+0.2	+5.7							
	京都府	54.3	56.6	58.1	60.1	60.5	60.8 (25)	+0.3	+6.5							
	大阪府	54.3	56.9	57.8	59.3	59.7	59.8 (42)	+0.1	+5.5							
	兵庫県	54.3	56.6	58.2	59.8	60.4	60.5 (32)	+0.1	+6.2							
	奈良県	53.8	56.2	57.8	59.9	60.6	60.8 (25)	+0.2	+7.0							
	和歌山県	54.2	56.8	58.3	60.4	61.3	61.5 (8)	+0.2	+7.3							
	鳥取県	54.4	56.5	58.9	60.7	61.0	61.1 (19)	+0.1	+6.7							
	島根県	55.1	57.1	59.2	61.5	61.8	62.0 (5)	+0.2	+6.9							
	岡山県	53.8	56.5	58.2	59.4	60.0	60.2 (36)	+0.2	+6.4							
	広島県	53.9	56.6	58.2	60.0	60.6	60.7 (28)	+0.1	+6.8							
四国	山口県	54.7	56.7	58.8	60.2	60.6	60.7 (28)	+0.1	+6.0							
	徳島県	52.9	55.9	58.3	60.5	60.6	60.9 (22)	+0.3	+8.0							
	香川県	54.6	57.0	58.6	60.1	60.3	60.4 (34)	+0.1	+5.8							
	愛媛県	53.6	56.1	57.9	59.9	60.6	60.7 (28)	+0.1	+7.1							
九州	高知県	53.8	56.7	59.0	61.6	62.3	62.5 (3)	+0.2	+8.7							
	福岡県	53.5	56.1	57.5	59.5	59.8	59.9 (41)	+0.1	+6.4							
	佐賀県	54.3	55.9	58.2	60.3	60.5	60.5 (32)	+0.0	+6.2							
	長崎県	54.0	56.2	58.8	61.1	61.4	61.5 (8)	+0.1	+7.5							
	熊本県	52.9	55.4	57.9	59.9	60.2	60.1 (38)	▲0.1	+7.2							
沖縄	大分県	54.0	55.8	58.0	60.1	60.4	60.3 (35)	▲0.1	+6.3							
	宮崎県	53.0	55.7	58.0	59.9	60.2	60.2 (36)	+0.0	+7.2							
	鹿児島県	53.6	55.8	58.4	60.6	60.9	61.0 (21)	+0.1	+7.4							
全国	51.4	54.0	56.4	59.3	59.5	59.7 (45)	+0.2	+8.3								
全国	54.0	56.6	58.4	60.1	60.5	60.7	-	+0.2	+6.7							

まとめ

2024年12月時点で山口県に本社を置く企業の社長の平均年齢は60.7歳となり、過去最高をさらに更新した。1990年(54.7歳)より6.0歳も高くなった。また、2024年に社長が交代した企業では、社長の平均年齢が交代前から交代後は17.3歳若返ったことが分かった。

帝国データバンクが今年2月にリリースした【「経営者の病気、死亡」倒産動向調査】では、経営者の病気・死亡による倒産が2024年に全国で316件判明し、過去最多を記録した。社長が高齢になれば不測の事態が生じる可能性は高まり、企業経営にも重大な影響を及ぼしかねず、十分な期間を設けた事業承継の実施に向けた周到な準備が求められる。

【問い合わせ先】 (株)帝国データバンク 山口支店 担当：佐藤
 TEL 083-974-5550 FAX 083-974-5551

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。
 当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。
 著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。