

# 社長の平均年齢 60.3 歳 過去最高を更新

社長が交代した企業

社長年齢は平均 16.6 歳低下



本件照会先

越久田 悟 (支店長)  
帝国データバンク  
岡山支店  
TEL:086-224-4681

発表日

2026/03/11

## 岡山県・「社長年齢」分析調査(2025 年)

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。  
当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。

## SUMMARY

岡山県の企業における 2025 年 12 月時点の社長の平均年齢は 60.3 歳となった。前年から 0.1 歳上昇し、過去最高をさらに更新した。2025 年に社長が交代した企業では、交代前の 68.6 歳から交代後は 52.0 歳となり、平均年齢は 16.6 歳低下した。業種別で見ると、8 業種中 6 業種で 60 歳以上となった。経営者の高齢化に伴って、不測の事態による経営の空白リスクが高まるため、より早い段階から事業承継に向けた人材育成と承継計画の策定が必要となるだろう。

※帝国データバンクでは、企業概要ファイル「COSMOS2」(約 150 万社収録)から 2025 年 12 月時点における企業(個人経営、非営利団体、公益法人など除く)の社長データを抽出し、岡山支店で岡山県に本社を置く企業 1 万 4754 社の社長の平均年齢について集計・分析した。

## 1. 平均年齢は 60.3 歳、過去最高を更新

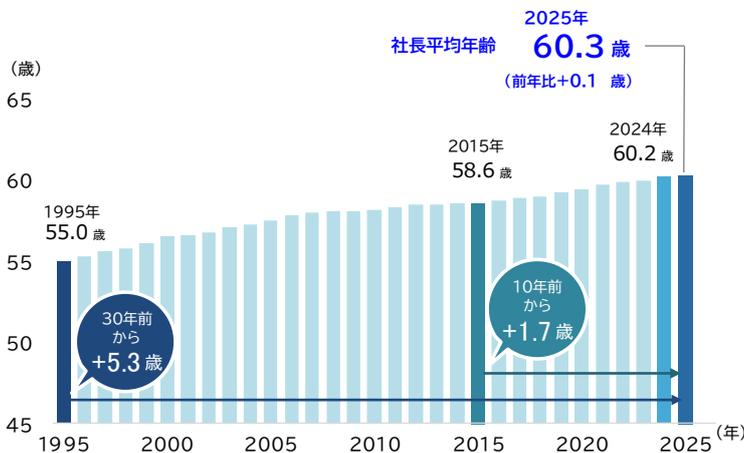
岡山県に本社を置く企業 1 万 4754 社(個人経営・非営利団体・公益法人など除く)について、2025 年 12 月時点の社長の平均年齢は 60.3 歳となった。前年(2024 年)の 60.2 歳から 0.1 歳上昇し、過去最高をさらに更新した。

社長の年代構成比をみると、『50 代』が構成比 30.5%で最も高く、『60 代』が 25.9%、『70 代』が 19.2%で続き、『80 歳以上』は 5.3%を占めた。一方、『40 代』は 16.1%、『30 代』は 2.8%、『30 歳未満』は 0.2%にとどまった。

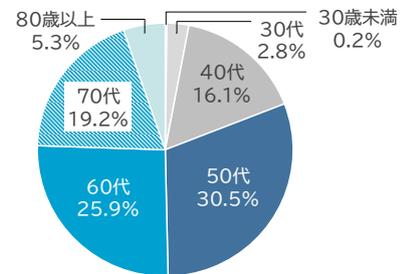
2025 年に社長が交代した企業についてみると、交代前の社長の平均年齢は 68.6 歳で、70 歳近くとなっていたが、交代後は 52.0 歳となり、平均年齢は 16.6 歳低下した。

### 社長平均年齢の推移および 2025 年の年代構成比、社長交代企業の平均年齢

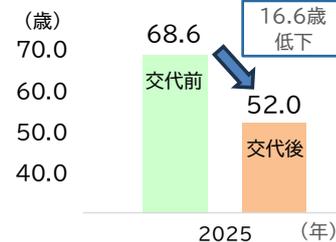
社長平均年齢の推移



社長の年代構成比(2025 年)



2025 年に社長が交代した企業の平均年齢



## 2. 業種別: 8 業種中 6 業種で 60 歳以上

業種別で、社長の平均年齢が最も高かったのは『不動産』(63.4 歳)だった。次いで、『卸売』(61.1 歳)、『小売』(60.9 歳)、『サービス』(60.3 歳)、『製造』(60.1 歳)、『その他』(60.0 歳)が続き、8 業種中 6 業種で 60 歳以上となった。一方、『運輸・通信』(59.9 歳)、『建設』(59.2 歳)は 60 歳を下回った。

### 業種別 社長の平均年齢の推移

	1995年	2000年	2005年	2010年	2015年	2020年	(歳)	
							2025年	対95年比
建設	53.6	55.2	56.3	56.6	57.1	58.2	59.2	+5.6
製造	56.6	57.7	58.4	59.1	59.4	59.7	60.1	+3.5
卸売	55.8	57.7	58.7	59.5	59.9	60.5	61.1	+5.3
小売	54.7	55.9	57.6	58.8	59.2	59.7	60.9	+6.2
運輸・通信	55.5	56.9	57.7	58.7	58.8	59.5	59.9	+4.4
サービス	53.8	55.8	56.8	57.2	58.0	59.2	60.3	+6.5
不動産	56.8	59.2	61.7	61.7	62.1	62.8	63.4	+6.6
その他	56.9	57.2	57.5	57.5	58.1	58.5	60.0	+3.1

### 3. 都道府県別:『岡山県』は全国 37 位、全国平均を 0.5 歳下回る

都道府県別でみると、『岡山県』(60.3 歳)は全国で 37 位となった。中国 5 県別でみると、『岡山県』は最も低く、『広島県』(60.8 歳・全国 30 位)、『山口県』(60.9 歳・26 位)、『鳥取県』(61.3 歳・18 位)、『島根県』(62.3 歳・4 位)が続いた。

岡山県に本社を置く企業の社長の平均年齢は、全国平均(60.8 歳)を 0.5 歳下回った。

#### 都道府県別 社長の平均年齢の推移

		単位：歳 (括弧内は順位)															
地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2025年	対前年	対90年	地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2025年	対前年	対90年
北海道	北海道	54.3	56.9	58.9	60.9	61.6 (11)	+0.1	+7.3	近畿	滋賀県	54.3	56.3	57.1	59.1	60.0 (40)	+0.2	+5.7
東北	青森県	53.9	56.6	59.2	61.8	62.3 (4)	±0.0	+8.4		京都府	54.4	56.6	58.1	60.1	60.9 (26)	+0.1	+6.5
	岩手県	54.8	57.8	60.4	62.0	62.5 (2)	▲0.1	+7.7		大阪府	54.5	56.9	57.8	59.3	59.9 (43)	+0.1	+5.4
	宮城県	53.9	56.5	59.0	60.6	61.3 (18)	+0.1	+7.4		兵庫県	54.5	56.6	58.2	59.8	60.7 (32)	+0.2	+6.2
	秋田県	53.8	56.3	59.5	62.2	62.6 (1)	±0.0	+8.8		奈良県	54.2	56.2	57.8	59.9	61.0 (25)	+0.2	+6.8
	山形県	55.5	57.0	59.6	61.2	61.6 (11)	+0.3	+6.1		和歌山県	54.5	56.8	58.3	60.4	61.6 (11)	+0.1	+7.1
	福島県	54.1	56.3	58.8	60.7	61.7 (6)	+0.2	+7.6	中国	鳥取県	54.4	56.5	58.9	60.7	61.3 (18)	+0.2	+6.9
関東	茨城県	53.3	55.9	58.5	60.9	61.7 (6)	+0.3	+8.4		島根県	55.1	57.1	59.2	61.5	62.3 (4)	+0.3	+7.2
	栃木県	53.0	56.0	58.9	60.4	61.3 (18)	+0.2	+8.3		<b>岡山県</b>	<b>53.9</b>	<b>56.5</b>	<b>58.2</b>	<b>59.4</b>	<b>60.3 (37)</b>	<b>+0.1</b>	<b>+6.4</b>
	群馬県	53.4	56.2	58.4	60.4	61.2 (21)	+0.3	+7.8		広島県	53.9	56.6	58.2	60.0	60.8 (30)	+0.1	+6.9
	埼玉県	53.0	56.4	58.6	60.4	61.1 (22)	+0.2	+8.1		山口県	54.8	56.7	58.8	60.2	60.9 (26)	+0.2	+6.1
	千葉県	52.9	56.2	58.7	60.6	61.4 (15)	+0.2	+8.5	四国	徳島県	53.1	55.9	58.3	60.5	61.1 (22)	+0.2	+8.0
	東京都	54.3	57.1	58.4	59.6	60.2 (38)	+0.1	+5.9		香川県	54.7	57.0	58.6	60.1	60.5 (34)	+0.1	+5.8
	神奈川県	53.5	56.8	59.0	61.0	61.4 (15)	+0.2	+7.9		愛媛県	53.8	56.1	57.9	59.9	60.9 (26)	+0.2	+7.1
北陸	新潟県	54.6	56.7	59.1	61.2	61.7 (6)	+0.1	+7.1		高知県	54.1	56.7	59.0	61.6	62.4 (3)	▲0.1	+8.3
	富山県	55.0	56.6	58.7	60.4	60.8 (30)	±0.0	+5.8	九州・沖縄	福岡県	53.5	56.1	57.5	59.5	60.0 (40)	+0.1	+6.5
	石川県	54.2	55.9	57.8	59.2	60.0 (40)	±0.0	+5.8		佐賀県	54.6	55.9	58.2	60.3	60.6 (33)	+0.1	+6.0
	福井県	53.5	55.7	58.0	60.3	60.9 (26)	+0.2	+7.4		長崎県	54.0	56.2	58.8	61.1	61.6 (11)	+0.1	+7.6
中部	山梨県	53.1	55.9	58.4	60.9	61.7 (6)	+0.2	+8.6		熊本県	52.7	55.4	57.9	59.9	60.2 (38)	+0.1	+7.5
	長野県	54.5	56.9	59.1	61.0	61.7 (6)	+0.1	+7.2		大分県	53.7	55.8	58.0	60.1	60.4 (35)	+0.1	+6.7
	岐阜県	54.6	56.2	57.9	59.5	59.9 (43)	+0.1	+5.3		宮崎県	53.0	55.7	58.0	59.9	60.4 (35)	+0.2	+7.4
	静岡県	54.3	56.8	58.8	60.6	61.4 (15)	+0.1	+7.1		鹿児島県	53.6	55.8	58.4	60.6	61.1 (22)	+0.1	+7.5
	愛知県	54.2	56.3	57.6	59.1	59.8 (45)	+0.1	+5.6		沖縄県	51.5	54.0	56.4	59.3	59.7 (46)	±0.0	+8.2
	三重県	53.9	55.9	57.4	58.8	59.7 (46)	+0.1	+5.8	全国		54.0	56.6	58.4	60.1	60.8	+0.1	+6.8

## まとめ

2025 年 12 月時点で岡山県に本社を置く企業の社長の平均年齢は 60.3 歳となり、過去最高をさらに更新した。1995 年(55.0 歳)より 5.3 歳も高くなった。また、2025 年に社長が交代した企業では、社長の平均年齢が交代前から 16.6 歳低下したことが分かった。

足元では、コロナ禍前から官民一体となって推し進めてきた事業承継への啓蒙活動・支援がさらに充実しており、中小企業にも広く浸透・波及するなど、将来を見据えて早期の事業承継を行う意識が高まっている。経営者の高齢化に伴って、不測の事態による経営の空白リスクが高まるため、将来の不確実性に備えた計画的な取り組みの重要性は一段と増している。十分な期間を設けたうえで、より早い段階から事業承継に向けた人材育成と承継計画の策定が必要となるだろう。