TDB Business View
2026/03/06

青森県の社長平均年齢は 62.3 歳

前年と変わらず過去最高

青森県・「社長年齢」分析調査（2025 年）

帝国データバンク

本件照会先

徳永　博一（支店長）
帝国データバンク
青森支店
TEL 017-776-5048
FAX 017-723-4414

発表日

2026/03/06

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。
当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。

SUMMARY

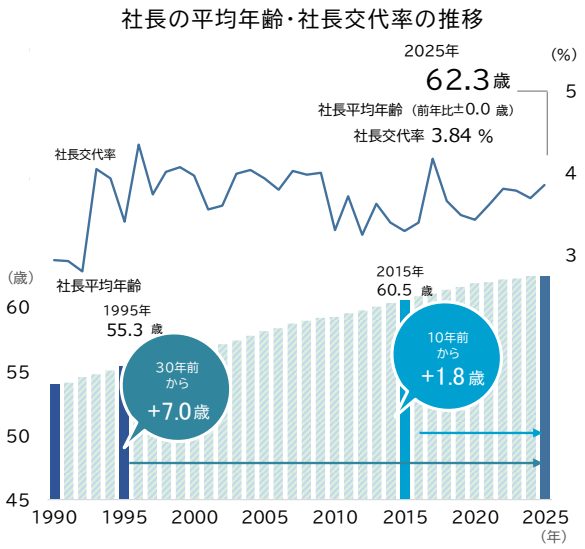
青森県における社長の平均年齢は 62.3 歳（前年比＋0.0歳、全国平均 60.8歳）となり、前年から変動がなかった。1990 年の 53.9歳からは＋8.4歳となり、過去最高にある。

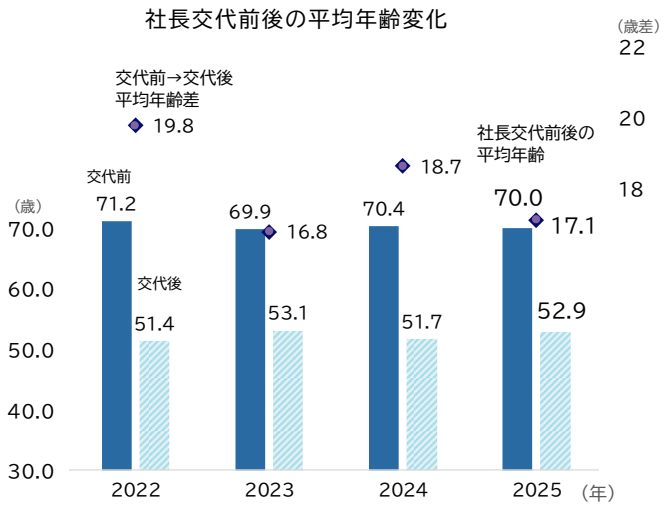
帝国データバンク青森支店では、2025 年 12 月時点の企業概要データベース「COSMOS2」（青森県約 1 万 8000 社収録）から、企業の社長データ（個人、非営利、公益法人等除く）を抽出、集計・分析した。

社長の平均年齢は 62.3 歳

社長の平均年齢は 62.3 歳で前年調査と変わらなかった。なお直近 1 年に社長交代が判明した企業の、交代前の社長の平均年齢は 70.0歳（全国平均 68.5歳）であった。

社長平均年齢の推移

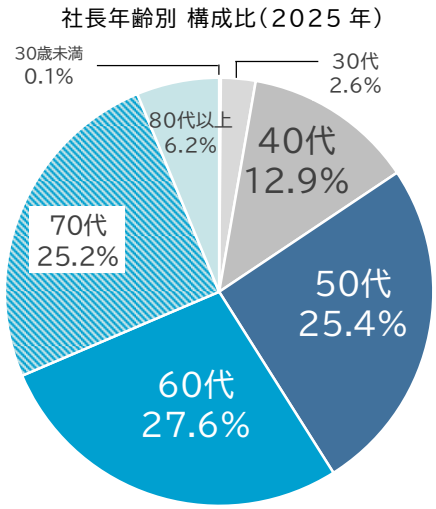


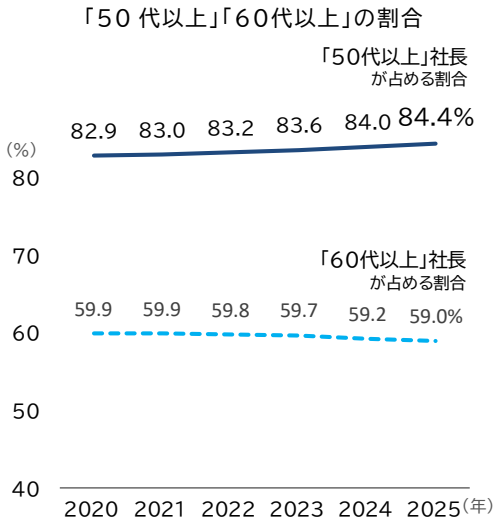


年代別構成比、50 歳以上が 84.4%、60 歳以上も半数越え

2025 年時点における社長の年代別構成比をみると、「60 代」が 27.6%を占め、全年代で最も高かった。「50 歳以上」の社長が占める割合は 84.4%となり、2024 年（84.0%）から 0.4pt 増加した。「60 歳以上」は 59.0%と過半となり、社長の高齢化に歯止めはかかっていない状況にある。
一方で、「30 歳未満」は 0.1%、「30 代」は 2.6%と、30 代以下の社長は全体の約 2.7%にとどまった。

社長の年齢別構成比





青森県・「社長年齢」分析調査（2025 年）

業種別、最も高齢は「不動産」、若いのは IT 含む「サービス」

社長の平均年齢を業種別にみると、「不動産業」が 65.3 歳で最も高く、「小売業」（63.1 歳）、「卸売業」（62.8歳）と続いた。

社長の平均年齢と年代構成比（業種別）

（歳）　（%）

業種	平均年齢	30歳未満	30代	40代	50代	60代	70代	80歳以上	合計
建設	61.8	0.2	2.3	13.2	27.2	27.7	24.7	4.7	100
製造	62.5	0.0	3.0	11.5	22.6	32.9	24.4	5.6	100
卸売	62.8	0.0	1.9	13.7	24.5	27.6	26.5	5.9	100
小売	63.1	0.2	2.1	12.4	24.5	26.5	26.5	7.9	100
運輸・通信	62.0	0.2	3.2	12.1	25.9	29.1	23.7	5.7	100
サービス	61.6	0.1	3.1	13.7	25.9	27.8	23.1	6.3	100
不動産	65.3	0.0	3.2	8.3	21.4	23.9	31.3	11.9	100
その他	61.4	0.0	4.4	15.3	26.2	23.4	24.3	6.5	100
全体	62.3	0.1	2.6	12.9	25.4	27.6	25.2	6.2	100

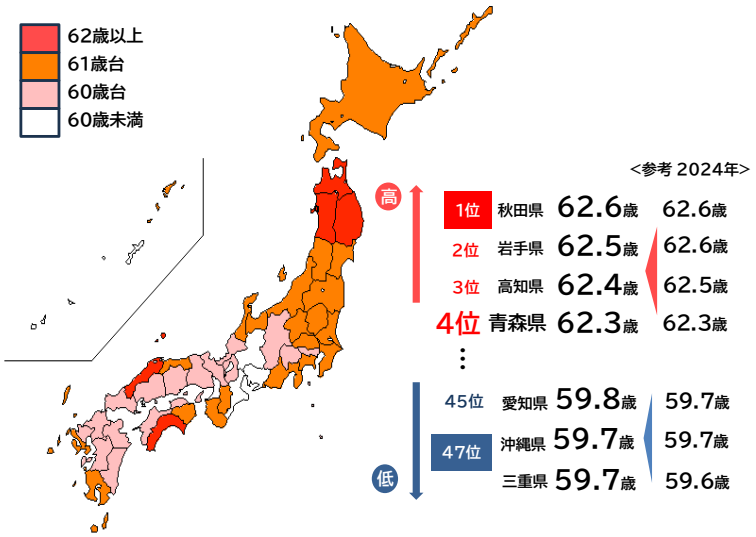
※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため合計は必ずしも100とはならない、網掛けは全体平均を上回る数値

都道府県別、秋田県が 62.6 歳でトップ

都道府県別でみると、「秋田県」（2024 年比+0.0 歳）が 62.6 歳で最も高かった。次いで、「岩手県」（62.5 歳、同-0.1 歳）、「高知県」（62.4 歳、同▲0.1 歳）が続いた。本県は全国4位であり、とりわけ、北東北3県の社長高齢化が顕著に認められる。

一方、最も低かったのは「三重県」59.7 歳（同+0.1 歳）と「沖縄県」（59.7 歳、同+0.0 歳）で、「三重県」は 9 年連続で最も低かった。次いで、「愛知県」（59.8 歳、同+0.1 歳）が低く、60 歳を下回ったのは、「岐阜県」（59.9 歳、同＋0.1 歳）と「大阪府」（59.9 歳、同＋0.1 歳）を加えた 5 府県だった。総じて、都道府県別の社長平均年齢は東高西低が強い傾向となった。

社長の平均年齢　都道府県別



まとめ

青森県における 2025 年の社長の平均年齢は 62.3 歳であり、前年と同様に全国で 4 番目に高い水準となった。全体の高齢化が進むにつれて社長の平均年齢も右肩上がりで推移しており、1990 年（平均 53.9 歳）と比較して 8.4 歳上昇している。また、社長交代時の平均年齢は 70.0 歳となっており、全国平均と比べても 1.5 歳高い水準にある。地域に根ざして長年にわたり第一線で活躍する経営者が多いことは、決してマイナスなことではないが、後継者の選定遅れなどが影響しているとすれば、課題として認識する必要性は認められる。

（参考）都道府県別　社長の平均年齢推移

単位：歳（括弧内は順位）

地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2025年		対前年	対90年
北海道	北海道	54.3	56.9	58.9	60.9	61.6	(11)	+0.1	+7.3
東北	青森県	53.9	56.6	59.2	61.8	62.3	(4)	±0.0	+8.4
	岩手県	54.8	57.8	60.4	62.0	62.5	(2)	▲0.1	+7.7
	宮城県	53.9	56.5	59.0	60.6	61.3	(18)	+0.1	+7.4
	秋田県	53.8	56.3	59.5	62.2	62.6	(1)	±0.0	+8.8
	山形県	55.5	57.0	59.6	61.2	61.6	(11)	+0.3	+6.1
	福島県	54.1	56.3	58.8	60.7	61.7	(6)	+0.2	+7.6
関東	茨城県	53.3	55.9	58.5	60.9	61.7	(6)	+0.3	+8.4
	栃木県	53.0	56.0	58.9	60.4	61.3	(18)	+0.2	+8.3
	群馬県	53.4	56.2	58.4	60.4	61.2	(21)	+0.3	+7.8
	埼玉県	53.0	56.4	58.6	60.4	61.1	(22)	+0.2	+8.1
	千葉県	52.9	56.2	58.7	60.6	61.4	(15)	+0.2	+8.5
	東京都	54.3	57.1	58.4	59.6	60.2	(38)	+0.1	+5.9
	神奈川県	53.5	56.8	59.0	61.0	61.4	(15)	+0.2	+7.9
北陸	新潟県	54.6	56.7	59.1	61.2	61.7	(6)	+0.1	+7.1
	富山県	55.0	56.6	58.7	60.4	60.8	(30)	±0.0	+5.8
	石川県	54.2	55.9	57.8	59.2	60.0	(40)	±0.0	+5.8
	福井県	53.5	55.7	58.0	60.3	60.9	(26)	+0.2	+7.4
中部	山梨県	53.1	55.9	58.4	60.9	61.7	(6)	+0.2	+8.6
	長野県	54.5	56.9	59.1	61.0	61.7	(6)	+0.1	+7.2
	岐阜県	54.6	56.2	57.9	59.5	59.9	(43)	+0.1	+5.3
	静岡県	54.3	56.8	58.8	60.6	61.4	(15)	+0.1	+7.1
	愛知県	54.2	56.3	57.6	59.1	59.8	(45)	+0.1	+5.6
	三重県	53.9	55.9	57.4	58.8	59.7	(46)	+0.1	+5.8
近畿	滋賀県	54.3	56.3	57.1	59.1	60.0	(40)	+0.2	+5.7
	京都府	54.4	56.6	58.1	60.1	60.9	(26)	+0.1	+6.5
	大阪府	54.5	56.9	57.8	59.3	59.9	(43)	+0.1	+5.4
	兵庫県	54.5	56.6	58.2	59.8	60.7	(32)	+0.2	+6.2
	奈良県	54.2	56.2	57.8	59.9	61.0	(25)	+0.2	+6.8
	和歌山県	54.5	56.8	58.3	60.4	61.6	(11)	+0.1	+7.1
中国	鳥取県	54.4	56.5	58.9	60.7	61.3	(18)	+0.2	+6.9
	島根県	55.1	57.1	59.2	61.5	62.3	(4)	+0.3	+7.2
	岡山県	53.9	56.5	58.2	59.4	60.3	(37)	+0.1	+6.4
	広島県	53.9	56.6	58.2	60.0	60.8	(30)	+0.1	+6.9
	山口県	54.8	56.7	58.8	60.2	60.9	(26)	+0.2	+6.1
四国	徳島県	53.1	55.9	58.3	60.5	61.1	(22)	+0.2	+8.0
	香川県	54.7	57.0	58.6	60.1	60.5	(34)	+0.1	+5.8
	愛媛県	53.8	56.1	57.9	59.9	60.9	(26)	+0.2	+7.1
	高知県	54.1	56.7	59.0	61.6	62.4	(3)	▲0.1	+8.3
九州・沖縄	福岡県	53.5	56.1	57.5	59.5	60.0	(40)	+0.1	+6.5
	佐賀県	54.6	55.9	58.2	60.3	60.6	(33)	+0.1	+6.0
	長崎県	54.0	56.2	58.8	61.1	61.6	(11)	+0.1	+7.6
	熊本県	52.7	55.4	57.9	59.9	60.2	(38)	+0.1	+7.5
	大分県	53.7	55.8	58.0	60.1	60.4	(35)	+0.1	+6.7
	宮崎県	53.0	55.7	58.0	59.9	60.4	(35)	+0.2	+7.4
	鹿児島県	53.6	55.8	58.4	60.6	61.1	(22)	+0.1	+7.5
	沖縄県	51.5	54.0	56.4	59.3	59.7	(46)	±0.0	+8.2
全国		54.0	56.6	58.4	60.1	60.8		+0.1	+6.8