

東北 6 県「社長年齢」分析調査 (2024 年)

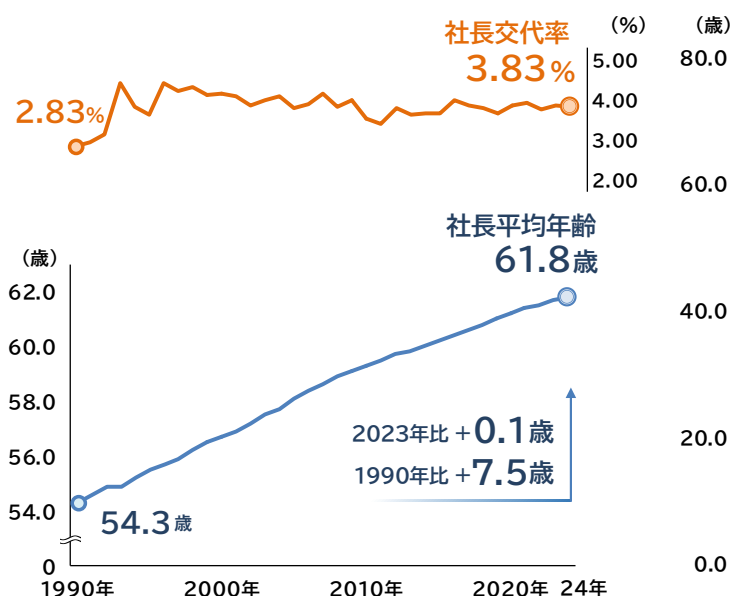
社長の平均年齢 61.8 歳

34 年連続の上昇で過去最高を更新

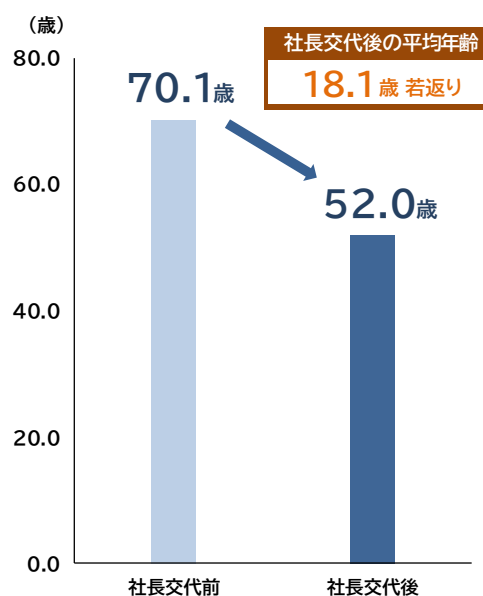
～「岩手県」と「秋田県」が全国トップ、6 県全て全国平均超え～

「団塊の世代」が 75 歳以上の後期高齢者となる「2025 年問題」が到来した。帝国データバンク仙台支店が実施した調査では、2024 年における東北 6 県企業の後継者不在率は 54.0%と、調査開始以降最低となり改善傾向が進んでいる一方、代表者の年齢が「80 代以上」はわずかに増加に転じた。足元では「経営者の病気・死亡」による倒産も増加しており、円滑な事業承継に向けて早期に準備を進める必要性が一層高まっている。

社長平均年齢/社長交代率の推移



社長交代前後の平均年齢変化



調査結果 (要旨)

- 2024 年時点の社長の平均年齢は 61.8 歳。前年を 0.1 歳上回り、34 年連続の上昇で過去最高
社長が交代した割合は 3.83%、前年からほぼ横ばいで 17 年連続の 3% 台
- 「50 歳以上」の社長は 8 割超、「40 歳未満」の若手経営者は 2.4%にとどまる
- 県別、「岩手県」と「秋田県」が全国トップ、6 県全てで全国平均 (60.7 歳) を上回る
- 交代した社長の就任経緯、「同族承継」と「内部昇格」が多くを占める

■ 本調査では、企業概要ファイル「COSMOS2」(約 148 万社収録) から 2024 年 12 月時点における企業の社長データ (個人、非営利、公益法人等除く) を抽出し、集計・分析した

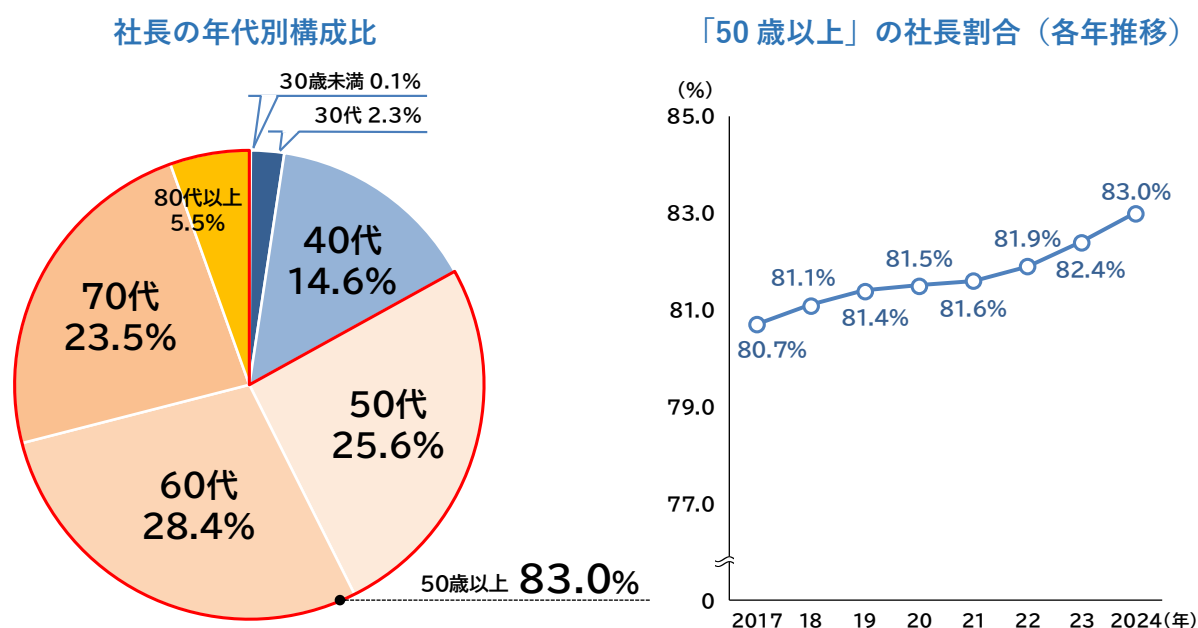
2024年時点の社長平均年齢は61.8歳、過去最高を更新

東北6県の社長平均年齢は、2024年時点で前年を0.1歳上回る61.8歳となった。統計として遡れる1990年から毎年上昇が続いており、34年連続で過去最高を更新。社長交代率は3.83%となり、前回調査（3.84%）からほぼ横ばいで推移した。

また、社長が交代する際の年齢は平均70.1歳となり、前年（70.0歳）からほぼ横ばいだった。社長交代後の新社長の年齢は52.0歳で、社長交代によって平均18.1歳若返った。

<年代別構成比> 「50歳以上」は年々上昇し83.0%に

2024年時点における社長の年代別構成比をみると、「50歳以上」が83.0%を占めた。2024年はいわゆる「団塊ジュニア」世代の多くが50歳を超える時期であり、上昇ペースが加速した。また、「60歳以上」で区分しても57.4%と半数を超えている。一方、「30歳未満」は0.1%、「30代」は2.3%にとどまり、「40歳未満」の社長は全社長の2.4%に過ぎない。



<業種別> 「建設」が61.0歳で最も低い

社長の平均年齢を業種別でみると、「不動産」が64.7歳でトップだった。以下、「製造」・「卸売」（各62.5歳）、「小売」（62.4歳）などと続き、全業種で60歳を上回った。一方、「建設」が61.0歳で社長平均年齢は最も低かった。

業種別 社長平均年齢 (年推移)

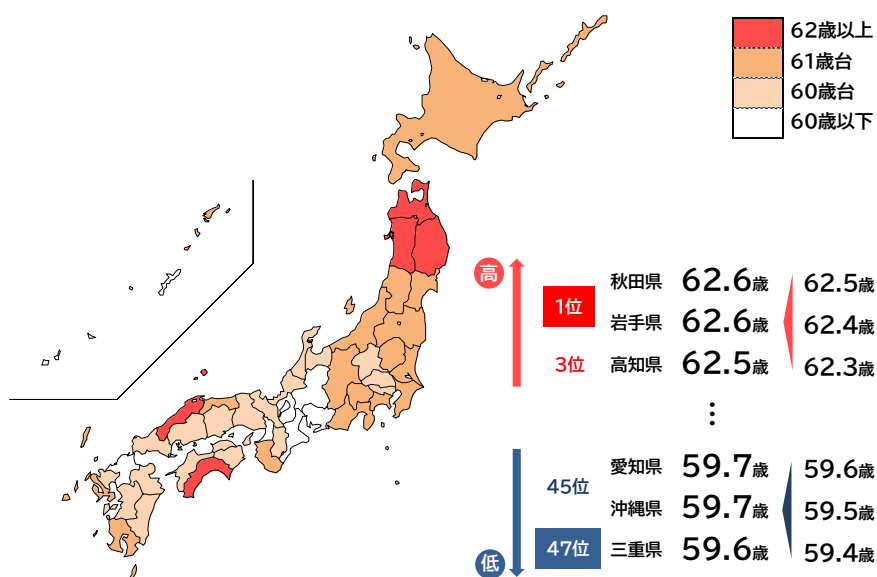
	1995	2000	2005	2010	2015	2020	2024	対95年比
東北	55.5	56.7	58.1	59.3	60.2	61.2	61.8	+6.3
建設	54.2	55.6	57.3	58.4	59.3	60.4	61.0	+6.8
製造	56.8	57.8	58.9	60.1	61.1	61.7	62.5	+5.7
卸売	55.8	57.2	58.7	60.0	61.1	62.0	62.5	+6.7
小売	55.5	56.6	58.3	59.7	60.7	61.8	62.4	+6.9
運輸・通信	56.4	57.1	58.3	59.4	60.6	61.2	61.8	+5.4
サービス	54.7	56.3	57.8	58.9	59.6	60.9	61.3	+6.6
不動産	57.3	59.2	60.7	61.4	62.6	63.9	64.7	+7.4
その他	57.7	58.4	59.0	59.7	59.6	60.5	61.0	+3.3

<県別> 「秋田県」・「岩手県」が全国 1 位、6 県すべてで全国平均を上回る

県別でみると、「秋田県」(2023 年比+0.1 歳)と「岩手県」(同+0.2 歳)がそれぞれ 62.6 歳で最も高かった。「秋田県」は 1990 年から 8.4 歳上昇し 7 年連続のトップ、「岩手県」は同 7.8 歳上昇し 5 年ぶりのトップとなった。以下、「青森県」が 62.3 (同+0.1 歳)で続き、東北 6 県すべてで、全国平均 (60.7 歳)を上回るなど、社長の高齢化が顕著に表れた。

東北 6 県・ブロック別 社長平均年齢

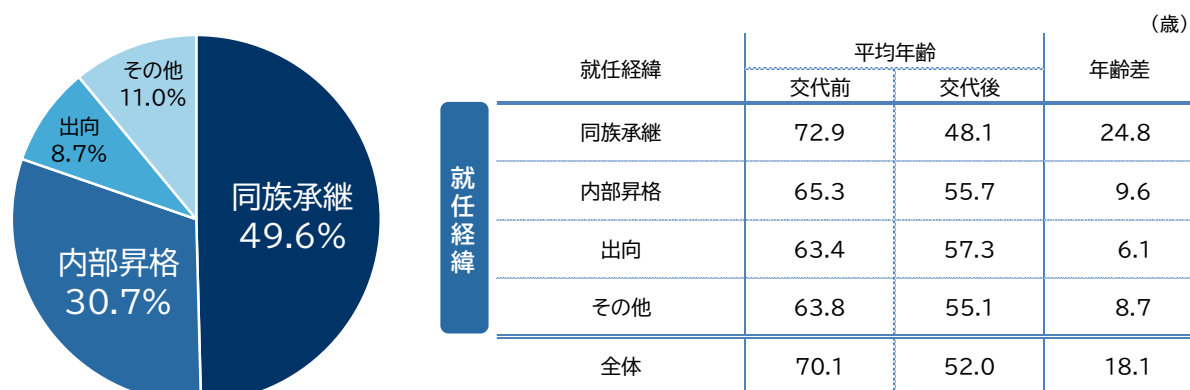
東北	2023年	2024年	全国順位
青森県	62.2	62.3	4
岩手県	62.4	62.6	1
宮城県	61.1	61.2	16
秋田県	62.5	62.6	1
山形県	61.3	61.3	14
福島県	61.3	61.5	8
ブロック	2023年	2024年	ブロック 順位順位
北海道	61.4	61.5	3
東北	61.7	61.8	1
北関東	61.0	61.1	4
南関東	60.5	60.6	7
甲信越	61.4	61.6	2
北陸	60.3	60.5	8
東海	60.0	60.1	11
近畿	60.1	60.2	10
中国	60.6	60.7	6
四国	60.8	60.9	5
九州・沖縄	60.2	60.3	9



交代した社長の就任経緯、「同族承継」と「内部昇格」が多くを占める

交代した社長の就任経緯を分析すると、「同族承継」が 49.6%で最も高く、「内部昇格」が 30.7%で続いた。「出向」は 8.7%だった。就任経緯別に社長交代前後の平均年齢をみると、「同族承継」が交代前の平均年齢では 72.9 歳で最も高く、「出向」が 63.4 歳で最も低かった。交代後では「出向」が 57.3 歳で最も高く、「同族承継」が 48.1 歳で最も低かった。交代前と交代後の年齢差でみると、「同族承継」が 24.8 歳で最も開きが大きく、若返りが大幅に進んでいる。

社長交代企業・就任経緯別分析



※「全体」は2024年の社長交代企業を指す

今後の見通し：既に後継者難倒産は過去最高水準、社長の「高齢リスク」噴出が懸念

東北における社長の平均年齢は 61.8 歳となり、過去最高を更新した。社長が「50 歳以上」である企業の割合は引き続き 8 割を超えるなど、「社長の高齢化」が一層深刻になっている。なお東北では 6 県すべてで全国平均を上回り、ブロック別トップとなるなど高齢化が顕著に進行している実態も明らかとなった。直近では社長交代率が低水準にとどまるなかで、今後も社長の平均年齢は上昇し続けると思われる。

2019 年、中小企業庁は「2025 年までに 70 歳を超える中小企業・小規模事業者の経営者は約 245 万人となり、うち約半数の 127 万人が後継者未定」との試算を発表しているが、鈍化する社長交代率を背景に平均年齢の上昇に歯止めがかからない。今後は事業承継が進まずに事業の継続を断念せざるを得ないケースがさらに増加する可能性がある。

こうした結果の一つとして、「経営者の病気・死亡」による倒産が増加している。2024 年には全国で 316 件判明し、過去最多の件数を記録した。社長が高齢になれば「不測の事態」が生じる可能性は高まり、企業経営にも重大な影響を及ぼしかねない。社長の高齢リスクが高まるなか、十分な期間を設けた事業承継の実施に向けた周到な準備が求められる。

参考：都道府県別 社長平均年齢

	2023年	2024年	24年順位	社長交代率		2023年	2024年	24年順位	社長交代率
北海道	61.4	61.5	8	3.72	滋賀県	59.6	59.8	42	3.67
青森県	62.2	62.3	4	3.68	京都府	60.5	60.8	25	3.24
岩手県	62.4	62.6	1	3.79	大阪府	59.7	59.8	42	3.73
宮城県	61.1	61.2	16	3.92	兵庫県	60.4	60.5	32	3.55
秋田県	62.5	62.6	1	3.96	奈良県	60.6	60.8	25	3.26
山形県	61.3	61.3	14	3.80	和歌山県	61.3	61.5	8	3.50
福島県	61.3	61.5	8	3.82	鳥取県	61.0	61.1	19	4.06
茨城県	61.3	61.4	13	3.54	島根県	61.8	62.0	5	3.88
栃木県	60.9	61.1	19	3.45	岡山県	60.0	60.2	36	3.44
群馬県	60.8	60.9	22	3.67	広島県	60.6	60.7	28	3.25
埼玉県	60.8	60.9	22	3.27	山口県	60.6	60.7	28	3.60
千葉県	61.0	61.2	16	3.34	徳島県	60.6	60.9	22	2.65
東京都	60.0	60.1	38	4.68	香川県	60.3	60.4	34	3.26
神奈川県	61.2	61.2	16	3.42	愛媛県	60.6	60.7	28	3.43
山梨県	61.3	61.5	8	3.07	高知県	62.3	62.5	3	3.82
長野県	61.4	61.6	6	3.44	福岡県	59.8	59.9	41	3.68
新潟県	61.5	61.6	6	3.80	佐賀県	60.5	60.5	32	3.54
富山県	60.7	60.8	25	3.91	長崎県	61.4	61.5	8	3.37
石川県	59.8	60.0	40	3.62	熊本県	60.2	60.1	38	3.88
福井県	60.5	60.7	28	3.69	大分県	60.4	60.3	35	4.09
岐阜県	59.7	59.8	42	3.43	宮崎県	60.2	60.2	36	4.16
静岡県	61.1	61.3	14	3.63	鹿児島県	60.9	61.0	21	3.72
愛知県	59.6	59.7	45	3.79	沖縄県	59.5	59.7	45	4.69
三重県	59.4	59.6	47	3.20	全国	60.5	60.7	-	3.75

【 内容に関する問い合わせ先 】

(株) 帝国データバンク 仙台支店 情報部 長谷川

TEL 022-224-1451 FAX 022-265-5060 e-mail yuuta.hasegawa@mail.tdb.co.jp

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。