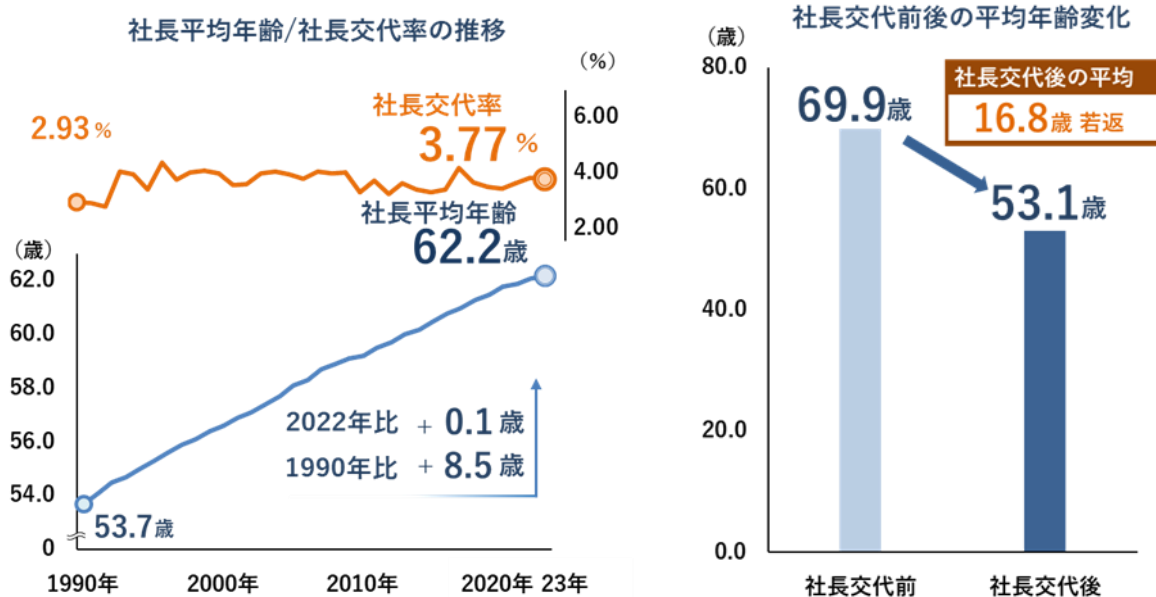


青森県社長年齢分析（2023 年）

青森県の社長平均年齢は 62.2 歳 ～年齢の高い順では全国 4 番目～

「団塊の世代」の多くが後期高齢者に達し、事業承継の課題が一層深刻になるといわれている「事業承継 2025 年問題」が現実味を帯びてきている。青森県における後継者不在率は、61.2%（「青森県企業『後継者不在率』動向調査（2023 年）」帝国データバンク青森支店、2023 年 11 月発表）と高水準であり、事業承継の問題が一段と深刻になることが懸念されている。

帝国データバンク青森支店では、2023 年 12 月時点の企業概要データベース「COSMOS2」（約 1 万 8000 社収録）から、企業の社長データ（個人、非営利、公益法人等除く）を抽出、集計・分析した。



調査結果（要旨）

- 青森県における社長の平均年齢は 62.2 歳（前年比 + 0.1 歳、全国平均 60.5 歳）となり、1990 年の 53.7 歳から + 8.5 歳となり、過去最高を更新した。年代別割合をみると「60 代」が構成比 28.5% を占め最多
- 直近 1 年に社長交代が判明した企業の、交代前の社長の平均年齢は 69.9 歳（全国平均 68.7 歳）
- 業種別にみると、不動産業が最も高く、平均年齢が 65.3 歳
- 都道府県別にみると、「秋田県」が平均 62.5 歳（全国平均 + 2.0 歳）で最も高く、「岩手県」が 62.4 歳（同 + 1.9 歳）となっており、本県も含む北東北 3 県が高位にある。

1. 業種別

2023 年の青森県における社長の平均年齢は 62.2 歳（前年比+0.1 歳）となり、1990 年の 53.7 歳から+8.5 歳となり、過去最高を更新した。

社長の平均年齢を業種別にみると、「不動産業」が 65.3 歳で最も高く、「製造業」（62.8 歳）、「小売業」（62.7 歳）と続き、全 8 業種すべてが全国平均より高く、4 業種は青森県の全体平均を上回った。

【業種別】社長の平均年齢と年代構成比

業種	(歳)								(%)
	平均年齢	30歳未満	30代	40代	50代	60代	70代	80歳以上	
建設	61.5	0.2	2.2	14.8	25.1	28.9	24.9	4.0	100.0
製造	62.8	0.0	2.9	10.7	23.0	32.1	25.2	6.0	100.0
卸売	62.5	0.0	2.5	14.0	23.1	28.4	26.5	5.6	100.0
小売	62.7	0.1	2.9	13.5	22.4	28.7	25.8	6.7	100.0
運輸・通信	61.6	0.7	3.7	13.1	23.0	29.0	24.3	6.2	100.0
サービス	62.1	0.1	2.3	14.3	25.3	27.0	24.7	6.4	100.0
不動産	65.3	0.0	2.4	7.8	21.4	28.2	30.2	10.0	100.0
その他	61.3	0.0	5.2	15.9	23.0	23.8	25.8	6.3	100.0
全体	62.2	0.1	2.6	13.7	23.9	28.5	25.5	5.7	100.0

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため合計は必ずしも100とはならない、網掛けは全体平均を上回る数値

2. 都道府県別

都道府県別にみると、「秋田県」が平均 62.5 歳（全国平均+2.0 歳）で最も高く、「岩手県」が 62.4 歳（同+1.9 歳）、「高知県」が 62.3 歳（同+1.8 歳）、「青森県」が 62.2 歳（同+1.7 歳）と続いており、北東北 3 県が高位にあって、全国的にも東高西低といった状況が認められる。

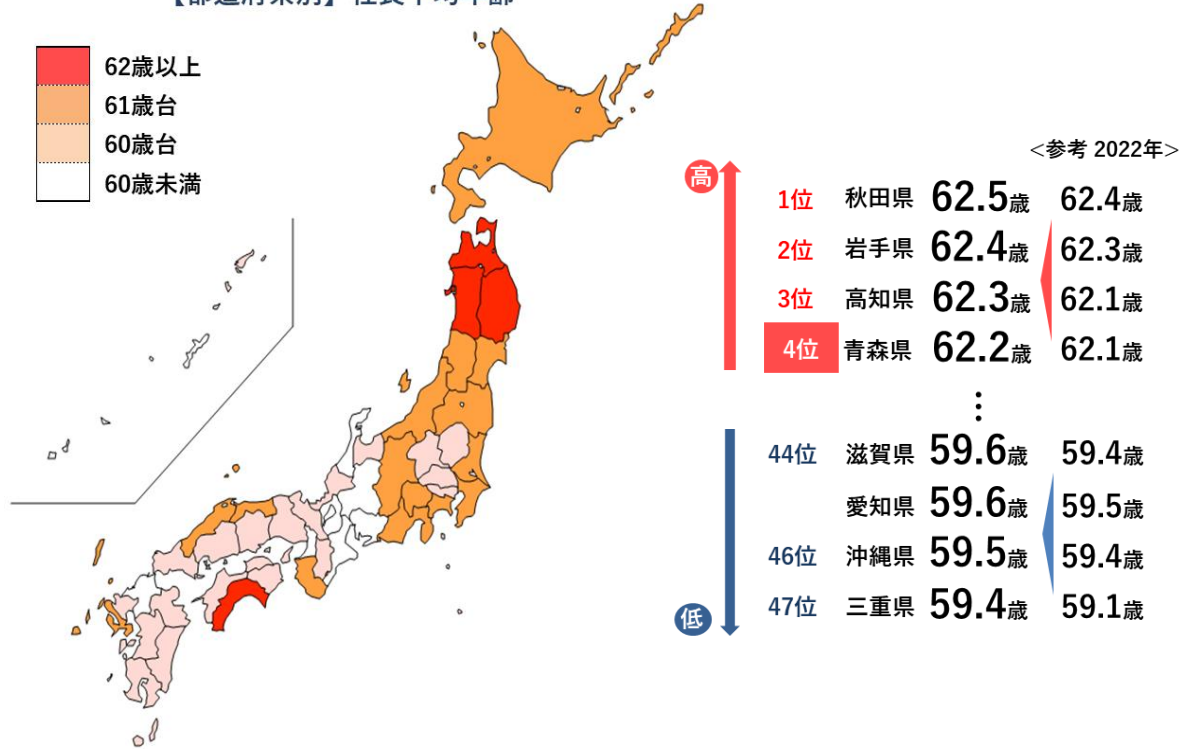
3. まとめ

青森県における 2023 年の社長の平均年齢は 62.2 歳であり、全国で 4 番目に高い水準となった。全体の高齢化が進むにつれて社長の平均年齢も右肩上がり推移しており、1990 年（平均 53.7 歳）と比較して 8.5 歳上昇している。また、社長交代時の平均年齢は 69.9 歳となっており、全国平均と比べても 1.2 歳高い水準にある。

社長の平均年齢の上昇については、長年にわたり培ってきた業界経験や経営手腕を活かして第一線で活躍し続ける社長が多いことも示しているため、一概にマイナスとは言えない。ただ後継者不在といった要因が影響したことによる平均年齢の上昇であれば、やはり課題として認識する必要はあると言える。

事業承継においては、後継者の選定から育成、就任までには一般的に 3 年程度の期間が必要で、かつやり直しは難しい。このまま社長の高齢化が進めば、不測の事態が生じる可能性は自ずと高まる。円滑な事業承継を進めていくための、計画的かつ余裕のある準備が必要と言えよう。

【都道府県別】社長平均年齢



【都道府県別】社長の平均年齢推移

	2022年	2023年	23年順位	社長交代率		2022年	2023年	23年順位	社長交代率		2022年	2023年	23年順位	社長交代率
北海道	61.2	61.4	7	3.73	新潟県	61.4	61.5	6	3.74	岡山県	59.9	60.0	38	3.84
青森県	62.1	62.2	4	3.77	富山県	60.6	60.7	24	4.08	広島県	60.5	60.6	25	3.63
岩手県	62.3	62.4	2	4.19	石川県	59.6	59.8	40	3.68	山口県	60.4	60.6	25	3.69
宮城県	60.9	61.1	16	3.72	福井県	60.4	60.5	30	3.54	徳島県	60.5	60.6	25	3.64
秋田県	62.4	62.5	1	3.84	岐阜県	59.6	59.7	42	3.67	香川県	60.3	60.3	35	3.75
山形県	61.2	61.3	10	3.83	静岡県	60.9	61.1	16	3.45	愛媛県	60.4	60.6	25	3.16
福島県	61.1	61.3	10	3.84	愛知県	59.5	59.6	44	3.81	高知県	62.1	62.3	3	4.01
茨城県	61.2	61.3	10	3.50	三重県	59.1	59.4	47	3.42	福岡県	59.7	59.8	40	3.87
栃木県	60.8	60.9	20	3.49	滋賀県	59.4	59.6	44	3.85	佐賀県	60.5	60.5	30	3.89
群馬県	60.7	60.8	22	3.37	京都府	60.4	60.5	30	3.57	長崎県	61.3	61.4	7	3.93
埼玉県	60.7	60.8	22	3.16	大阪府	59.6	59.7	42	3.79	熊本県	60.1	60.2	36	3.81
千葉県	60.9	61.0	18	3.34	兵庫県	60.2	60.4	33	3.53	大分県	60.4	60.4	33	4.00
東京都	59.8	60.0	38	4.67	奈良県	60.4	60.6	25	3.29	宮崎県	60.1	60.2	36	3.61
神奈川県	61.1	61.2	15	3.27	和歌山県	60.9	61.3	10	3.74	鹿児島県	60.8	60.9	20	3.85
山梨県	61.2	61.3	10	3.49	鳥取県	61.0	61.0	18	3.65	沖縄県	59.4	59.5	46	4.44
長野県	61.2	61.4	7	3.83	島根県	61.6	61.8	5	4.06					

【内容に関する問い合わせ先】

株式会社帝国データバンク 青森支店 支店長 徳永博一

TEL 017-776-5048 FAX 017-723-4414

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。

著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。