

島根県 社長年齢分析（2024 年）

社長の平均年齢 62.0 歳、過去最高を更新

社長が交代した企業、社長年齢は平均 20.8 歳低下

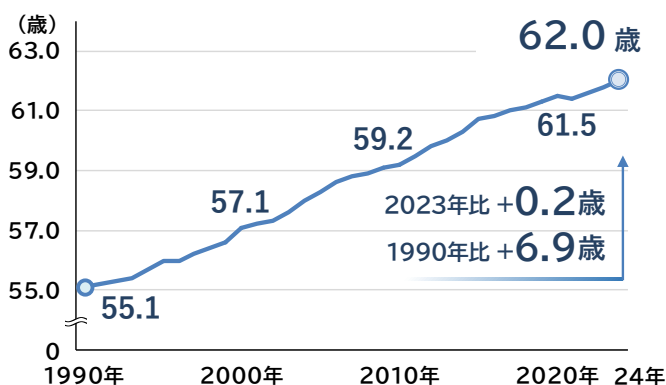
はじめに

「令和 6 年版 高齢社会白書」（内閣府）によると、65 歳以上の高齢者人口は 3623 万人に達し、総人口の 29.1%を占めている。企業経営者の年齢も上昇傾向で推移しており、2024 年 12 月に発表した『島根県 後継者不在に関する企業の実態調査（2024 年）』では、経営者が 60 歳以上の企業の 48.0%が後継者不在であることが分かった。

後継ぎの確保、M&Aなどによる事業承継に加え、人材不足、幅広い物価高騰への対応が重大な経営となるなか、経営者の世代交代は進んでいるのだろうか。

帝国データバンク松江支店では、企業概要ファイル「COSMOS2」（約 148 万社収録）から 2024 年 12 月時点の企業（個人経営・非営利団体・公益法人など除く）の社長データを抽出した全国の調査結果をもとに、島根県に本社を置く企業 5248 社の社長の平均年齢について、業種別、都道府県別に集計・分析した。

■島根県 社長の平均年齢の推移



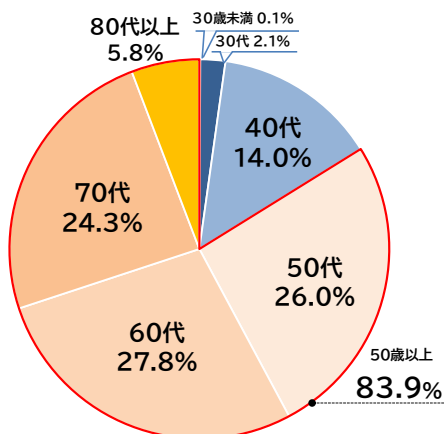
調査結果（要旨）

1. 島根県に本社を置く企業の社長の平均年齢は 62.0 歳（2024 年 12 月時点）。前年から 0.2 歳上昇し、過去最高を更新
2. 業種別、8 業種すべてで 60 歳を超える。『不動産』が 66.4 歳でトップ
3. 都道府県別、『島根県』は全国 5 位。中国地方では最も高く

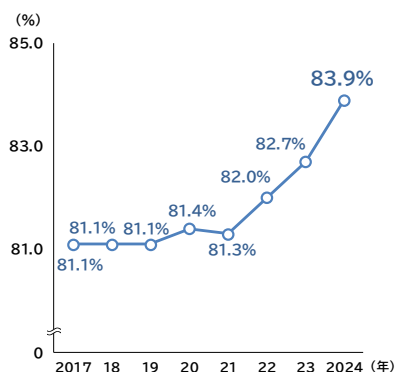
1. 平均年齢は 62.0 歳、過去最高を更新

島根県に本社を置く
企業 5248 社（個人経営・非営利団体・公益法人など除く）について、2024 年 12 月時点の社長の平均年齢は 62.0 歳となった。前年（2023 年）の 61.8 歳から 0.2 歳上昇し、過去最高をさらに更新した。

■島根県 社長の平均年齢



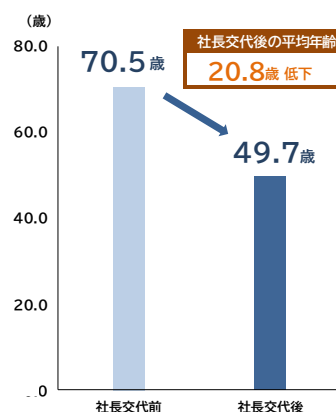
■島根県 50歳以上の社長の構成比



社長の年代構成比をみると、『60代』が構成比 27.8%で最も高く、『50代』が 26.0%、『70代』が 24.3%で続いた。なお、『80代以上』は 5.8%を占めた。一方、『40代』は 14.0%、『30代』は 2.1%、『30歳未満』は 0.1%にとどまった。

50歳以上の社長の構成比をみると、2024 年は 83.9%にのぼり、2017 年（81.1%）から 2.8 ポイント上昇した。

2024 年に社長が交代した企業についてみると、交代前の社長の平均年齢は 70.5 歳で、70 歳を超えていたが、交代後は 49.7 歳となり、平均年齢は 20.8 歳低下した。



2. 業種別：8 業種すべてで 60 歳を超える、『不動産』が最も高く

業種別で、社長の平均年齢が最も高かったのは『不動産』（66.4 歳）だった。

次いで、『運輸・通信』（62.8 歳）、『製造』（62.7 歳）、『小売』『サービス』（各 62.2 歳）、『卸売』（61.8 歳）、『建設』（60.9 歳）、『その他』（60.6 歳）が続き、8 業種すべてで 60 歳を超えた。

■業種別 社長の平均年齢の推移

	1995	2000	2005	2010	2015	2020	2024	対95年比
建設	54.9	56.1	57.4	58.5	59.9	60.4	60.9	+6.0
製造	57.1	58.0	58.5	59.2	61.0	61.9	62.7	+5.6
卸売	56.0	57.4	59.3	59.8	61.1	61.8	61.8	+5.8
小売	56.4	57.1	58.3	59.3	60.6	61.9	62.2	+5.8
運輸・通信	58.1	57.0	58.7	60.7	60.9	62.4	62.8	+4.7
サービス	54.7	56.8	58.3	58.5	60.2	61.2	62.2	+7.5
不動産	57.6	61.1	63.5	63.3	64.9	66.1	66.4	+8.8
その他	56.1	58.7	58.7	58.9	60.0	60.5	60.6	+4.5

3. 都道府県別：『島根県』は全国 5 位、中国地方では最も高く

都道府県別でみると、『島根県』（62.0 歳）は全国 5 位となった。中国 5 県別では、『島根県』が最も高かった。次いで、『鳥取県』（61.1 歳・19 位）、『広島県』『山口県』（各 60.7 歳・28 位）、『岡山県』（60.2 歳・36 位）が続いた。

島根県に本社を置く企業の社長の平均年齢は、全国平均（60.7 歳）を 1.3 歳上回った。

■都道府県別 社長の平均年齢の推移										※小数点以下第2位を四捨五入		
地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2023年	2024年	対前年	対90年			
北海道	北海道	54.4	56.9	58.9	60.9	61.4	61.5 (8)	+0.1	+7.1			
	青森県	53.7	56.6	59.2	61.8	62.2	62.3 (4)	+0.1	+8.6			
	岩手県	54.8	57.8	60.4	62.0	62.4	62.6 (1)	+0.2	+7.8			
	宮城県	54.0	56.5	59.0	60.6	61.1	61.2 (16)	+0.1	+7.2			
	秋田県	54.2	56.3	59.5	62.2	62.5	62.6 (1)	+0.1	+8.4			
東北	山形県	55.7	57.0	59.6	61.2	61.3	61.3 (14)	+0.0	+5.6			
	福島県	54.3	56.3	58.8	60.7	61.3	61.5 (8)	+0.2	+7.2			
	茨城県	53.3	55.9	58.5	60.9	61.3	61.4 (13)	+0.1	+8.1			
北関東	栃木県	53.0	56.0	58.9	60.4	60.9	61.1 (19)	+0.2	+8.1			
	群馬県	53.4	56.2	58.4	60.4	60.8	60.9 (22)	+0.1	+7.5			
	埼玉県	52.9	56.4	58.6	60.4	60.8	60.9 (22)	+0.1	+8.0			
南関東	千葉県	53.0	56.2	58.7	60.6	61.0	61.2 (16)	+0.2	+8.2			
	東京都	54.4	57.1	58.4	59.6	60.0	60.1 (38)	+0.1	+5.7			
	神奈川県	53.6	56.8	59.0	61.0	61.2	61.2 (16)	+0.0	+7.6			
甲信越	山梨県	53.1	55.9	58.4	60.9	61.3	61.5 (8)	+0.2	+8.4			
	長野県	54.4	56.9	59.1	61.0	61.4	61.6 (6)	+0.2	+7.2			
	新潟県	54.6	56.7	59.1	61.2	61.5	61.6 (6)	+0.1	+7.0			
北陸	富山県	54.9	56.6	58.7	60.4	60.7	60.8 (25)	+0.1	+5.9			
	石川県	54.3	55.9	57.8	59.2	59.8	60.0 (40)	+0.2	+5.7			
	福井県	53.8	55.7	58.0	60.3	60.5	60.7 (28)	+0.2	+6.9			
東海	岐阜県	54.7	56.2	57.9	59.5	59.7	59.8 (42)	+0.1	+5.1			
	静岡県	54.3	56.8	58.8	60.6	61.1	61.3 (14)	+0.2	+7.0			
	愛知県	54.3	56.3	57.6	59.1	59.6	59.7 (45)	+0.1	+5.4			
	三重県	53.9	55.9	57.4	58.8	59.4	59.6 (47)	+0.2	+5.7			

※2024年のカッコ内は平均年齢の高い順位。網掛けは全国平均を上回る数値										(歳)		
地域	都道府県	1990年	2000年	2010年	2020年	2023年	2024年	対前年	対90年			
近畿	滋賀県	54.1	56.3	57.1	59.1	59.6	59.8 (42)	+0.2	+5.7			
	京都府	54.3	56.6	58.1	60.1	60.5	60.8 (25)	+0.3	+6.5			
	大阪府	54.3	56.9	57.8	59.3	59.7	59.8 (42)	+0.1	+5.5			
	兵庫県	54.3	56.6	58.2	59.8	60.4	60.5 (32)	+0.1	+6.2			
	奈良県	53.8	56.2	57.8	59.9	60.6	60.8 (25)	+0.2	+7.0			
中国	和歌山県	54.2	56.8	58.3	60.4	61.3	61.5 (8)	+0.2	+7.3			
	鳥取県	54.4	56.5	58.9	60.7	61.0	61.1 (19)	+0.1	+6.7			
	島根県	55.1	57.1	59.2	61.5	61.8	62.0 (5)	+0.2	+6.9			
	岡山県	53.8	56.5	58.2	59.4	60.0	60.2 (36)	+0.2	+6.4			
	広島県	53.9	56.6	58.2	60.0	60.6	60.7 (28)	+0.1	+6.8			
四国	山口県	54.7	56.7	58.8	60.2	60.6	60.7 (28)	+0.1	+6.0			
	徳島県	52.9	55.9	58.3	60.5	60.6	60.9 (22)	+0.3	+8.0			
	香川県	54.6	57.0	58.6	60.1	60.3	60.4 (34)	+0.1	+5.8			
	愛媛県	53.6	56.1	57.9	59.9	60.6	60.7 (28)	+0.1	+7.1			
	高知県	53.8	56.7	59.0	61.6	62.3	62.5 (3)	+0.2	+8.7			
九州・沖縄	福岡県	53.5	56.1	57.5	59.5	59.8	59.9 (41)	+0.1	+6.4			
	佐賀県	54.3	55.9	58.2	60.3	60.5	60.5 (32)	+0.0	+6.2			
	長崎県	54.0	56.2	58.8	61.1	61.4	61.5 (8)	+0.1	+7.5			
	熊本県	52.9	55.4	57.9	59.9	60.2	60.1 (38)	▲ 0.1	+7.2			
	大分県	54.0	55.8	58.0	60.1	60.4	60.3 (35)	▲ 0.1	+6.3			
全国		54.0	56.6	58.4	60.1	60.5	60.7 -	+0.2	+6.7			

まとめ

2024 年 12 月時点で島根県に本社を置く企業の社長の平均年齢は 62.0 歳となり、過去最高をさらに更新した。1990 年（55.1 歳）より 6.9 歳も高くなった。また、2024 年に社長が交代した企業では、社長の平均年齢が交代前から交代後は 20.8 歳低下したことが分かった。

帝国データバンクが今年 2 月にリリースした【「経営者の病気、死亡」倒産動向調査】では、経営者の病気・死亡による倒産が 2024 年に全国で 316 件判明し、過去最多を記録した。社長が高齢になれば不測の事態が生じる可能性は高まり、企業経営にも重大な影響を及ぼしかねず、十分な期間を設けた事業承継の実施に向けた周到な準備が求められる。

【問い合わせ先】 (株)帝国データバンク 松江支店 担当：渡邊

TEL 0852-21-2775 FAX 0852-21-2125

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。
当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。
著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。