

# 従業員「退職」で倒産、 2025年は124件 過去最多を大幅更新

業績の改善が進まず、  
「賃上げ」できない中小企業の淘汰が進む

## 「従業員退職型」の倒産動向(2025年)



本件照会先

大友 隆靖（調査担当）  
帝国データバンク  
東京支社情報統括部  
03-5919-9342(直通)  
情報統括部:tdb\_jyoho@mail.tdb.co.jp

発表日

2026/02/07

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。  
当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。

## SUMMARY

2025年に判明した人手不足倒産のうち、「従業員退職型」は124件で、前年(90件)から約4割増加した。初めて100件を超え、集計可能な2013年以降で最多を更新した。業種別では、「建設業」や老人福祉施設・IT産業などの「サービス業」が目立った。業績悪化などを理由に賃上げできない中小企業の淘汰が進む可能性がある。

株式会社帝国データバンクは、人手不足による倒産のうち「従業員の退職を要因とした人手不足(従業員退職型)」の倒産発生状況について調査・分析を行った。なお、2024年以前の数値は最新の情報を基に再集計を実施している。

集計期間:2013年1月～2025年12月31日まで

集計対象:負債1000万円以上・法的整理による倒産

## 従業員の「転退職」で倒産、初めて100件を超え過去最多を更新

2025 年に判明した人手不足倒産 427 件のうち、従業員や経営幹部などの退職が直接・間接的に起因した「従業員退職型」の倒産は、124 件となった。前年(90 件)から 34 件・37.8%増加し、初めて年間 100 件を超えるなど集計可能な 2013 年以降で最多を更新した。

2025 年の「従業員退職型」倒産を業種別にみると、最も多いのが「建設業」(37 件)で全体の 29.8%を占めた。業務遂行に不可欠な資格を持つ現場作業員のほか、営業担当が相次いで退職し、事業運営が困難になったケースが目立った。次いで多いのが「サービス業」(29 件)で、老人福祉施設やソフトウェア開発など IT 産業、美容室などの業界が目立った。また、「製造業」(21 件)は、初めて20件を超えて過去最多となった。

具体的な事例としては、システム受託開発を手がけていた iTies(大阪、2025年12月破産)は、従業員の退職が相次いだことで受注能力が低下し、外注によって補った結果、資金繰りが圧迫され事業継続を断念した。このように特に建設や IT 産業などでは、従業員の退職により外注に頼らざるをえず、コストの増加で収益確保が困難となった結果、資金繰りが悪化したケースが複数確認された。また、専門人材や部門の中心人物が退職したことで業容の縮小を迫られたケースもあった。このほか、不動産仲介のウィルプライズ(東京、2025 年 4 月破産)は、業績が悪化したことで給与引き下げを実施した結果、従業員の退職が続き事業継続が困難となるなど、満足な給与水準を提供できないことで倒産の引き金となるケースも確認された。

帝国データバンクが調査した「人手不足に対する企業の動向調査(2025年10月)」(2025年11月17日発表)では、正社員の人手不足を感じる企業の割合は 51.6%と高い水準にある。特に建設や情報サービス、精密機械、医療機械・器具製造など「従業員退職型」の倒産が多く判明している業界での割合が高かった。

また、転職市場が活況となるなか、賃上げや福利厚生の改善によって良い人材を確保する動きが広がり、「待遇改善をしないことによる人材流出リスク」が中小企業を中心に高まっている。一方で、賃上げしなくても業績悪化などを理由に賃上げができない企業も多く、従業員に対し十分な報酬を支払う余力のない中小零細企業を中心に、「従業員退職型」倒産は今後も高水準で推移する可能性がある。

### 「従業員退職型」倒産の動向

