

特別企画：第 10 回 愛知県の女性社長分析

女性社長比率 6.5%、全国順位は 4 年連続 46 位

～出身大学トップは 10 年連続で金城学院大学～

はじめに

いわゆる「女性管理職 30%目標」が 2013 年に政府から明確に打ち出され、今年で 10 年となる。当初は 2020 年が目標の期限だったものの“2020 年代の可能な限り早期”に修正されるなど、進捗は芳しくない。対策の一つとして、今年 6 月に打ち出された「女性版骨太の方針 2023」では、プライム上場企業に対して 2030 年までに女性役員比率を 30%以上にしよう求めている。このような目標設定や法整備などを含めて女性活躍に向けた施策が講じられ、これまで以上に女性リーダーを増やそうとする動きが強まっている。

帝国データバンク名古屋支店は、自社データベースをもとに、個人事業主・非営利・公益法人などを除いた全国約 119 万社のうち、女性が社長を務める愛知県の企業約 4200 社（全国は約 9 万 9000 社）について分析を行った。「女性社長分析」は今回で 10 回目。

※集計対象は「株式会社」「有限会社」「合同会社」「合名会社」「合資会社」

調査結果（要旨）

- 2023 年 10 月時点における愛知県の女性社長の割合は 6.5%となり、全国（8.3%）を 1.8 ポイント下回った。前回調査（2022 年、6.4%）から 0.1 ポイントの増加となった。都道府県別では「愛知県」は 46 位となり、「三重県」（8.7%）は 24 位、「静岡県」（7.0%）は 41 位だった。なお、最下位の 47 位は「岐阜県」（6.0%）で、14 年連続で最も低くなった。
- 女性社長の年齢構成比をみると、「60～64 歳」が構成比 13.9%で最多で、次いで「55～60 歳」が同 13.4%で続いた。
- 業種別では、「不動産」（16.1%）が最多となり、1990 年から 6.0 ポイント上昇。次いで、「サービス」（9.2%）、「小売」（8.5%）となった。業種細分類別では、「美容業」が 34.6%で最多。次いで、「個人教授所（学習塾を除く）」が 31.5%で、それぞれ 3 割を超えた。
- 愛知県の女性社長の出身大学は、トップは調査開始以来 10 年連続で「金城学院大学」（56 人）。「椋山女学園大学」（37 人）と「南山大学」（35 人）が続いている。

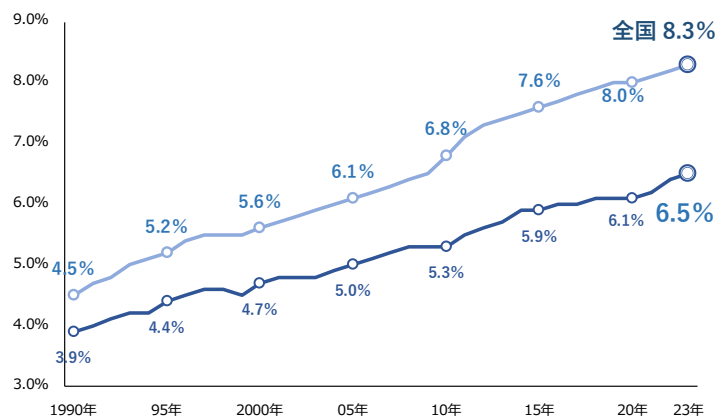
1. 愛知県の女性社長比率 6.5%、全国を 1.8 ポイント下回る

2023年10月時点の愛知県の女性社長の比率は6.5%となり、全国(8.3%)を1.8ポイント下回った。都道府県別順位は4年連続で46位となった。

1990年からは2.6ポイント、前回調査(2022年、6.4%)からは0.1ポイント上昇した。愛知県の女性社長比率は概ね増加傾向が続いているものの、この33年間で全国は3.8ポイント増加しており、愛知県と全国のギャップ拡大は続いている。

製造業が基幹産業であることのほか、比較的女性社長比率が高いサービス業などのBtoC関連のスタートアップは、市場規模がより大きい首都圏で起業されるケースが多いとみられることも、愛知県の女性社長比率が伸び悩む要因と考えられる。

グラフ1 女性社長比率推移(全国との比較)

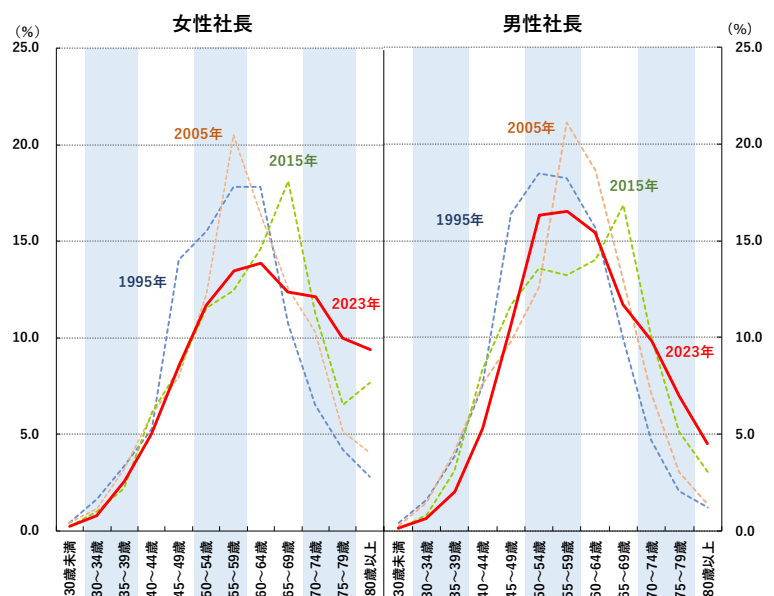


2. 女性社長の年齢構成比、「60～64歳」が13.9%で最多

愛知県の女性社長の年齢構成比をみると、「60～64歳」が構成比13.9%で最多となり、「55～60歳」が同13.4%で続いた。60歳前後の年代がボリュームゾーンとなる傾向は概ね変化はないが、一方で「70歳以上」の割合は1995年の13.5%から2023年は31.5%と2倍以上に高まっている。

また、男性社長の「70歳以上」の割合(21.3%、2023年調査)と比較しても10ポイント以上高くなっており、女性社長の高齢化が進んでいる様子が浮き彫りとなった。

グラフ2 年齢構成比



3. 業種別 ～「不動産」が最多、「サービス」「小売」など B to C 業種も上位

業種別では、「不動産」(16.1%)が最多となり、1990年から6.0ポイント上昇。次いで、「サービス」(9.2%)、「小売」(8.5%)となった。日常生活に密着しやすいBtoC業種で女性社長比率が高い特徴が見てとれる。「その他」を含めた全8業種とも33年前から女性社長比率は上昇しているが、「建設」「製造」の上昇幅は1ポイント台にとどまっている。

なお、全国でも「不動産」(17.3%)が最多となり、33年前(1990年、9.6%)から7.7ポイント上昇し、上昇幅も全業種中最大となった。

表1 業種別女性社長比率

業種別	1990年 (33年前)	2000年 (23年前)	2010年 (13年前)	2015年 (8年前)	2022年 (前年)	2023年 現在	1990年比 増減	対前年 増減
						(%)		(pt)
建設	2.3	2.8	3.2	3.4	3.7	3.7	+1.4	±0.0
製造	2.8	3.3	3.4	3.6	4.0	4.1	+1.3	+0.1
卸売	3.4	4.3	5.1	5.4	6.2	6.3	+2.9	+0.1
小売	6.0	7.0	7.9	8.3	8.2	8.5	+2.5	+0.3
運輸・通信	3.7	4.4	5.2	5.7	6.2	6.4	+2.7	+0.2
サービス	5.9	6.8	7.6	8.2	9.2	9.2	+3.3	±0.0
不動産	10.1	12.9	14.0	15.3	16.0	16.1	+6.0	+0.1
その他	3.6	6.0	8.7	7.3	6.9	7.2	+3.6	+0.3

業種細分類別では、「美容業」(34.6%)が最多。次いで、英会話や音楽教室などの「個人教授所(学習塾を除く)」が31.5%となり、この2業種のみが3割を上回った。以下、「老人福祉事業」(22.2%)、「婦人・子供服小売業」(22.1%)、「化粧品卸売業」(21.8%)などが続き、総じて美容など女性のニーズが高い業種や、育児や教育、介護など家庭や生活に密着した業種などで女性社長の比率が高くなっている。

表2 業種別細分類別比率(上位10業種)

順位	業種名	2022年	2023年	昨年比
1	美容業	33.3	34.6	+1.3
2	個人教授所(学習塾を除く)	28.7	31.5	+2.8
3	老人福祉事業	24.0	22.2	▲1.8
4	婦人・子供服小売業	22.7	22.1	▲0.6
5	化粧品卸売業	22.1	21.8	▲0.3
6	貸家業	21.4	21.4	±0.0
6	土地賃貸業	21.8	21.4	▲0.4
6	貴金属製品小売業(宝石を含)	17.3	21.4	+4.1
9	貸事務所業	20.5	21.1	+0.6
10	不動産管理業	15.6	15.9	+0.3

4. 出身大学別 ～金城学院大学が10年連続でトップ、2位は椋山女学園大学

愛知県の女性社長を出身大学別に見ると、上位には地元の有名私立大学が名を連ねた。

トップは「金城学院大学」の56人で、調査開始来10年連続で首位となっている。金城学院はキリスト教の精神に基づく女性のための教育機関で、大学のほか大学院、高校、中学、幼稚園も運営している。2位は日本の女子大で最多の7学部4研究科を有している「椋山女学園大学」で37人。3位は「南山大学」の35人で、男女共学の総合大学としては中部地区唯一のカトリック系ミッションスクールである。上位の顔ぶれには大きな変化はなく、愛知県内の大学が大半を占めており、地元志向が顕著に表れている。

表3 女性社長出身大学別上位

順位	大学名	(人)	前年比(人)	(人)	前年比(人)
1	金城学院大学	56	-2	10	-1
2	椋山女学園大学	37	+1	10	-1
3	南山大学	35	-2	8	+1
4	金城学院大学短期大学部	20	±0	8	+1
5	愛知大学	16	+3	8	±0
6	愛知淑徳大学	14	-1	7	+1
7	愛知淑徳短期大学	13	+2	7	±0
8	名城大学	12	±0	7	±0
8	愛知学院大学	12	-2	7	+1
10	名古屋短期大学	10	+2	6	-1

<参考> 愛知県の主な女性社長企業

企業CD	商号	所在地	業種	代表者名(敬称略)
400019738	エガキホールディングス株式会社	名古屋市東区	石油製品卸	江崎 加苗
400160284	株式会社ワイ・ヨット	名古屋市中区	キッチン・ダイニング用品卸	松田 佐和子
400194344	近藤工業株式会社	豊田市	自動車部品製造	近藤 純子
400680551	株式会社オンテック	小牧市	貸家業	酒井 俊子
400193061	株式会社ほてゝや	名古屋市中区	呉服店	猪飼 千壽子
401084015	株式会社まつおか	名古屋市中区	料理品小売	松岡 まち子
400929368	株式会社フロンティアの介護	名古屋市東区	福祉事業	塚本 友紀
400395011	株式会社穂波	名古屋市瑞穂区	飲食店経営	林 隆子
400329463	学校法人越原学園	名古屋市瑞穂区	大学等経営	越原 もゆる
967980493	株式会社トットメイト	名古屋市東区	保育施設運営	石原 めぐみ

【内容に関する問い合わせ先】

株式会社帝国データバンク 名古屋支店 情報部

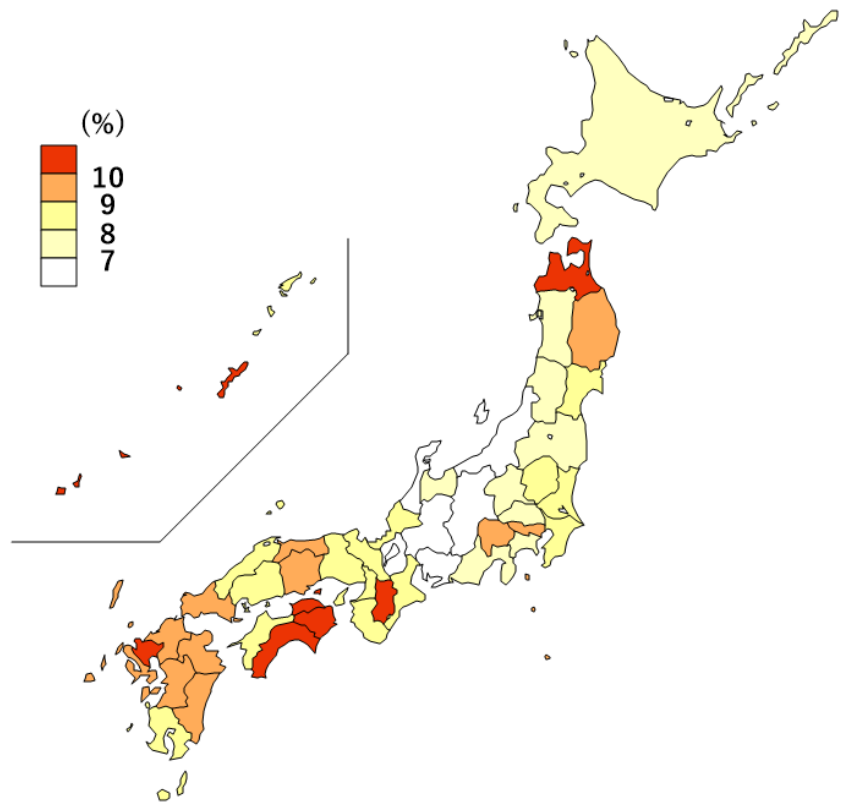
【担当】丸山、猿渡 (080-7002-4462 eiichi.sawatari@mail.tdb.co.jp)

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

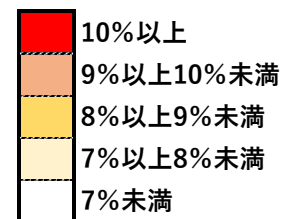
当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。

【参考】都道府県別女性社長比率

都道府県	割合	順位
北海道	7.4%	37
青森県	10.9%	3
岩手県	9.4%	12
宮城県	8.1%	29
秋田県	7.7%	35
山形県	7.4%	37
福島県	7.3%	39
茨城県	8.7%	24
栃木県	8.1%	29
群馬県	7.8%	34
埼玉県	7.2%	40
千葉県	8.8%	21
東京都	9.0%	17
神奈川県	7.9%	33
新潟県	6.8%	42
富山県	7.7%	35
石川県	6.7%	43
福井県	8.2%	28
山梨県	9.8%	8
長野県	6.7%	43
岐阜県	6.0%	47
静岡県	7.0%	41
愛知県	6.5%	46
三重県	8.7%	24
滋賀県	6.6%	45
京都府	8.5%	26
大阪府	8.0%	32
兵庫県	8.8%	21
奈良県	10.3%	5
和歌山県	8.9%	19
鳥取県	9.6%	11
島根県	8.5%	26
岡山県	9.1%	14
広島県	8.8%	21
山口県	9.1%	14
徳島県	12.0%	1
香川県	10.2%	6
愛媛県	8.9%	19
高知県	10.0%	7
福岡県	9.8%	8
佐賀県	10.8%	4
長崎県	9.0%	17
熊本県	9.4%	12
大分県	9.7%	10
宮崎県	9.1%	14
鹿児島県	8.1%	29
沖縄県	11.6%	2



順位	地域	女性社長率
1	徳島県	12.0%
2	沖縄県	11.6%
3	青森県	10.9%
4	佐賀県	10.8%
5	奈良県	10.3%



43	石川県	6.7%
43	長野県	6.7%
45	滋賀県	6.6%
46	愛知県	6.5%
47	岐阜県	6.0%