

特別企画：佐賀県「休廃業・解散」動向調査（2019年）

# 「休廃業」リーマン・ショック以降で最少、 前年比 28.6%減の 130 件

～ 「休廃業・解散」の合計は 206 件、2 年ぶりの減少 ～

## はじめに

近年、休廃業・解散による経済的損失が大きいことがクローズアップされている。中小企業庁は、2025年には日本企業全体の3分の1にあたる127万社が、後継者不足などによって廃業リスクに直面すると試算。得意先や関連会社の休廃業・解散により販路を失い、事業継続を断念した企業も多く、開業社数や企業数が大都市に比較して少ない地方ほど、休廃業・解散による影響が広く出始めている。

こうしたなか、2018年に県内企業の友樹ホールディングス（小城市）が、後継者問題に悩んでいた老舗酒造メーカーのハクレイ酒造（京都府宮津市）を買収。県内企業でも事業承継や後継者問題への解決に乗り出すケースが出始めている。県内の休廃業・解散の歯止めとなることが期待されている。

帝国データバンクは、「休廃業・解散」に至った事業者（法人、個人含む）を集計。倒産件数との比較や、代表者年齢別、業種別、県内市郡別に傾向を分析した。

- 「休廃業」とは、企業活動を停止している状態を指す（官公庁等に「廃業届」を提出して企業活動を終えるケースを含む）。調査時点では当該企業の企業活動が停止していることを確認できているが、将来的な企業活動再開を否定するものではない
- 「解散」とは、主に商業登記等で解散を確認した場合を指す

## 調査結果（要旨）

1. 2019年（1～12月）に「休廃業・解散」した企業（個人事業主を含む）は、佐賀県で206件（前年比21.1%減）判明。前年（261件）を55件下回り、2年ぶりの減少となった。なかでも、経営者が自主的に経営や事業を畳む「休廃業」（130件）の件数は、2008年のリーマン・ショック以降で最少
2. 代表者年代別に見ると、事業承継の適齢期に当たる「60代」が54件（構成比34.4%）で全年代中最多。件数では前年から8.5%減少したが、構成比では前年から4.0ポイント増加した。また、休廃業・解散を行った企業の代表者平均年齢は2019年で65.8歳
3. 業種別の件数では、全7業種で前年を下回った。なかでも、全体の約3割を占める「建設業」（62件、前年比33.3%減）をはじめ5業種で前年比2ケタの件数減少
4. 地域別では「佐賀市」が62件で最も多かったが、前年から19.5%減少

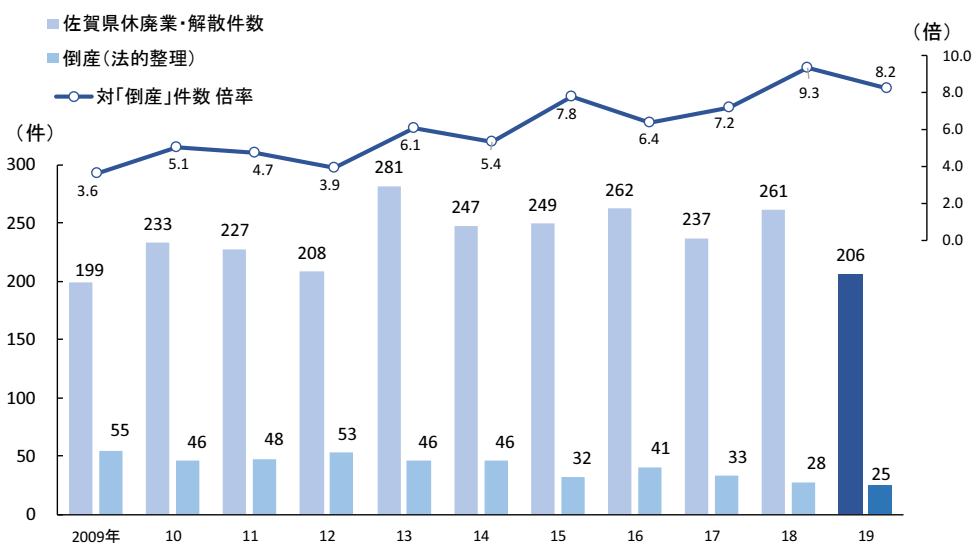
## 1. 概況 ～ 2019年は206件発生で2年ぶり減少、「休廃業」はリーマン・ショック以降最少～

2019年（1～12月）に「休廃業・解散」した企業（個人事業主を含む）は、佐賀県で206件（前年比21.1%減）判明。前年（261件）を55件下回り、2年ぶりの減少となった。2019年の法的整理である倒産（25件）の8.2倍に達した。前年から1.1ポイント減少したものの、この水準は2018年（9.3倍）に次いで、遡及可能な2000年以降で2番目の高水準となる。

このうち、経営者が自主的に経営や事業を畳む「休廃業」（130件）の件数は、2008年のリーマン・ショック以降で最少となり、7年ぶりに増加へ転じた全国の動向と異なるトレンドとなった。「解散」は76件（前年比3.8%減）となり、2年ぶりに減少した。

また、佐賀県内の2019年の休廃業・解散企業における従業員数合計は約687人、売上高合計は134億円となり、いずれも前年に比べて増加した。

「休廃業・解散」「倒産」件数推移



佐賀県休廃業・解散件数と関連指標

	2009年	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	前年比
休廃業	133	144	158	131	172	153	164	167	159	182	130	▲ 28.6
解散	66	89	69	77	109	94	85	95	78	79	76	▲ 3.8
「休廃業・解散」合計	199	233	227	208	281	247	249	262	237	261	206	▲ 21.1
倒産(法的整理)	55	46	48	53	46	46	32	41	33	28	25	▲ 10.7
「休廃業・解散」率	2.00	2.22	2.03	1.79	2.37	2.06	2.07	2.18	1.96	2.15	1.69	▲ 0.46
対「倒産」件数倍率	3.6	5.1	4.7	3.9	6.1	5.4	7.8	6.4	7.2	9.3	8.2	▲ 1.1
従業員数合計	635	719	607	517	561	899	845	764	537	636	687	8.0
売上高合計	112	135	104	105	106	172	146	110	119	113	134	18.7

[注1]休廃業・解散率＝休廃業・解散件数(2019年)÷2018年12月時点のCOSMOS2収録社数

[注2]従業員数・売上高合計は、休廃業・解散当時に判明した直近の従業員数と売上高を基準としている

## 2. 代表者年代別 ～「60代」の占める割合上昇、平均年齢は65.8歳～

代表者年齢が判明した企業のうち、年代別にみると事業承継の適齢期に当たる「60代」が54件（構成比34.4%）で全年代中最多。件数では前年から8.5%減少したが、構成比では前年から4.0ポイント増加した。

また、休廃業・解散を行った企業の代表者平均年齢は2019年で65.8歳となった。前年（66.6歳）から0.8歳下回ったものの、佐賀県内の社長平均年齢（60.2歳）を大きく上回っている<sup>※1</sup>。

[注1] 全国社長年齢分析(2020年)、1月28日発表

年代別	件数										19	前年比	
	2009年	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
30歳未満	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	(件) 0	(%) -
30代	4	3	3	1	5	4	4	5	5	6	3	▲50.0	
40代	8	17	16	12	12	19	15	17	14	16	15	▲6.3	
50代	41	42	40	27	40	30	20	22	25	26	23	▲11.5	
60代	81	86	69	57	84	65	69	64	69	59	54	▲8.5	
70代	25	27	48	41	38	37	45	47	38	67	44	▲34.3	
80代以上	13	26	7	19	23	15	21	16	15	20	18	▲10.0	
全体	199	233	227	208	281	247	249	262	237	261	206	▲21.1	
休廃業・解散企業 代表者平均年齢	63.5	64.4	63.3	66.3	64.6	63.3	65.8	65.4	64.8	66.6	65.8	(歳) ▲0.8	

[注]代表者年齢が判明した企業のみ

## 3. 業種別 ～全7業種で減少、うち5業種は前年比2ケタの件数減少～

業種別の件数では、全7業種で前年を下回った。なかでも、全体の約3割を占める「建設業」（62件、前年比33.3%減）をはじめ、「小売業」（43件、同17.3%減）など5業種では前年比2ケタの件数減少となった。

業種別	件数										19	前年比
	2009年	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
建設業	79	87	69	69	75	60	83	73	71	93	62	▲33.3
製造業	9	18	20	16	25	26	20	22	15	19	17	▲10.5
卸売業	29	18	20	15	19	26	21	29	22	21	17	▲19.0
小売業	46	58	35	31	61	47	42	43	51	52	43	▲17.3
運輸・通信業	8	6	8	3	5	3	4	3	6	8	7	▲12.5
サービス業	19	28	51	46	74	54	65	69	55	52	51	▲1.9
不動産業	4	10	15	12	10	17	6	10	12	8	5	▲37.5
その他	5	8	9	16	12	14	8	13	5	8	4	▲50.0
全体	199	233	227	208	281	247	249	262	237	261	206	▲21.1

業種細分類の件数では、最も多かったのが「木造建築工事業」の13件。以下、「非営利的団体」、「自動車一般整備業」、「大工工事業」（各7件）、「一般電気工事業」（6件）と続き、上位10業種中5業種が「建設業」で占められた。休廃業・解散率でも「木造建築工事業」が5.53%でトップとなり、以下「家庭用電気機械器具小売業」（5.22%）、「大工工事業」（5.17%）などが占めた。

## 業種細分類別の件数と「休廃業・解散率」上位

## 「休廃業・解散件数」上位

順位	主業名	2019年		2018年
		件数 (件)	前年比 (%)	件数 (件)
1	木造建築工事業	13	▲ 31.6	19
2	非営利的団体	7	▲ 41.7	12
2	自動車一般整備業	7	133.3	3
2	大工工事業	7	16.7	6
5	一般電気工事業	6	▲ 40.0	10
6	一般貨物自動車運送業	5	▲ 16.7	6
7	医薬品小売業	4	▲ 20.0	5
7	家庭用電気機械器具小売業	4	33.3	3
7	土木工事業	4	▲ 50.0	8
7	塗装工事業	4	33.3	3

## 「休廃業・解散率」上位

順位	主業名	2019年		2018年 休廃業・ 解散率 (%)
		休廃業・ 解散率 (%)	前年比 (pt)	
1	木造建築工事業	5.53	1.90	13
2	家庭用電気機械器具小売業	5.22	2.95	4
3	大工工事業	5.17	2.01	7
4	医薬品小売業	4.80	1.75	4
5	非営利的団体	4.43	0.60	7
6	塗装工事業	4.40	2.13	4
7	不動産代理業・仲介業	4.12	0.07	2
7	土木建築サービス業	3.88	1.16	1
9	貸事務所業	3.74	2.24	2
10	一般貨物自動車運送業	3.63	1.15	5

[注1] COSMOS収録企業数が100社以上の業種を対象として「休廃業・解散率」を算出

[注2] 主業名・業種分類は「帝国データバンク産業分類(細分類)」による

[注3] 当該企業の事業内容のうち、取引額が最も大きいものを主業として集計

[注4] 休廃業・解散率＝休廃業・解散件数(2019年)÷2018年12月時点のCOSMOS2収録社数

## 4. 市郡別 ～ 最多は「佐賀市」、16市郡中11市郡で前年比減少 ～

市郡別では「佐賀市」が62件で最も多かったが、前年から19.5%減少。以下「唐津市」（30件）、「伊万里市」（17件）、「杵島郡」（16件）、「西松浦郡」（15件）となった。県内16市郡のうち11市郡では前年比減少、4市郡では同増加となった。

## 市区郡別の休廃業・解散件数

## 市区郡別 休廃業・解散件数

都道府県	市区郡別	2019年		2018年		2017年
		件数 (件)	前年比 (%)	件数 (件)	前年比 (%)	件数 (件)
佐賀県	佐賀市	62	▲ 19.5	77	4.1	74
	唐津市	30	▲ 30.2	43	19.4	36
	鳥栖市	6	▲ 14.3	7	▲ 22.2	9
	多久市	7	75.0	4	▲ 20.0	5
	伊万里市	17	▲ 22.7	22	10.0	20
	武雄市	9	▲ 57.1	21	10.5	19
	鹿島市	6	▲ 14.3	7	▲ 30.0	10
	小城市	8	▲ 42.9	14	▲ 6.7	15
	嬉野市	10	▲ 41.2	17	41.7	12
	神埼市	13	18.2	11	120.0	5
	神埼郡	0	▲ 100.0	4	33.3	3
	三養基郡	6	▲ 25.0	8	60.0	5
	東松浦郡	0	-	0	▲ 100.0	2
	西松浦郡	15	50.0	10	42.9	7
	杵島郡	16	23.1	13	30.0	10
	藤津郡	1	▲ 66.7	3	▲ 40.0	5

## 5. まとめと見通し

佐賀県内の2019年における「休廃業・解散」は206件判明し、2年ぶりの減少となった。なかでも、経営者が自主的に経営や事業を畳む「休廃業」が2008年のリーマン・ショック以降で最少。全国では「休廃業」が7年ぶりに増加へ転じたなか、佐賀県内の休廃業・解散動向は全国の動向と異なるトレンドで推移した。

全国的には人手不足の進行や原材料費の上昇、景況感の後退局面入りなど悪材料が出始めている。こうしたなかで、円滑な事業承継や将来的な事業の成長が望めない企業を中心に、経営環境の悪化で負債が膨らむなどして追い込まれる前に自ら事業を畳む「アクティブ型」の休廃業を選択する機会が増加している。半面、佐賀県内の企業動向を見ると、後継者不在率は48.9%と全国水準（65.2%）を大きく下回って推移<sup>※2</sup>。代表者の高齢化が進むものの休廃業・解散の多くが「60代」と、全国（70代）に比べて代表者の高齢化や後継者不足の課題面では比較的落ち着いたものとなっている。また、景況感も県内では当面大幅な悪化はないと見込まれるなど、経営環境の大幅な悪化により休廃業・解散が急増する展開は当面ないと見られる。

ただ、加速度的に進行する少子高齢化で県内人口が2040年には68万人、60年には54万人に急減する予測もあるなど、将来的には県内経済の一層の縮小も見込まれる。そのため、特にB to C事業を展開する小売業やサービス業を中心に、廃業等の企業消滅が増加に転じる可能性は拭えず、引き続き注視が必要と見られる。

[注2] 全国・後継者不在企業動向調査(2019年)、2019年11月15日発表

### 【 内容に関する問い合わせ先 】

(株) 帝国データバンク 佐賀支店 担当：秋山 進

TEL 0952-29-7121 (代) FAX 0952-29-7122

E-mail [info.saga@mail.tdb.co.jp](mailto:info.saga@mail.tdb.co.jp)

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。