

特別企画：全国社長年齢分析（2020年）

社長の平均年齢、59.9歳

～ 右肩上がりで推移し、過去最高を更新 ～

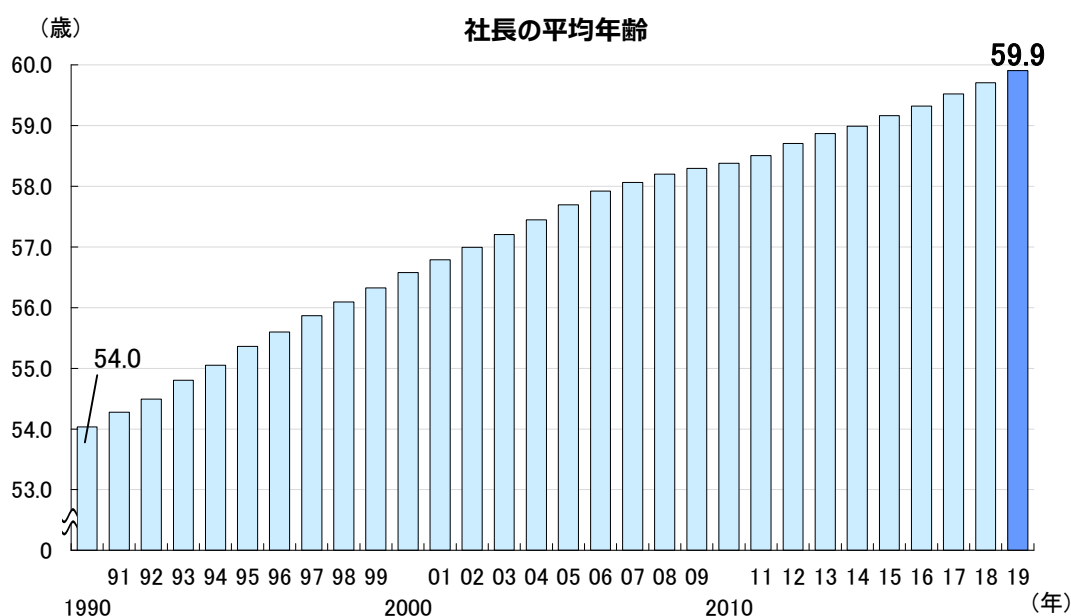
はじめに

史上最年少で東証1部上場を果たした、アルバイト求人情報サイトを運営する(株)リブセンスの代表・村上太一氏など「若手経営者」が注目を集める一方、日本では70代以上の経営者も少なくない。高齢化が進むなか、経営者の年齢層もより高い層へシフトしている。

帝国データバンクは、2020年1月時点の企業概要データベース「COSMOS2」（約147万社収録）から企業の社長データ（個人、非営利、公益法人等除く）を抽出。約95万社を、業種別、年商規模別、都道府県別に集計・分析した。

調査結果（要旨）

1. 2019年の社長の平均年齢は59.9歳（前年比+0.2歳）と、右肩上がりの推移が続き、過去最高を更新。このうち、上場企業社長の平均年齢は58.7歳となった
2. 年商規模別にみると、「1億円未満」が平均61.1歳で最高となった。「1億円未満」における70代の構成比は22.6%、80歳以上は5.4%を占める
3. 都道府県別にみると、「岩手県」・「秋田県」が平均61.9歳（全国平均+2.0歳）で最も高く、「青森県」が61.5歳（同+1.6歳）でこれに続く。特に東日本において高齢の社長が目立った



1. 概況・業種別

2019年の社長の平均年齢は59.9歳（前年比+0.2歳）と、右肩上がりの推移が続き、過去最高を更新した。年代構成比をみると、「60代」が構成比28.1%を占め最多、「50代」が同26.4%、「70代」が同19.7%で続く。

上場企業社長の平均年齢は58.7歳（前年比▲0.2歳）、年代別では「60代」が構成比43.9%を占め最多となった。

社長の平均年齢を業種別にみると、「不動産業」が61.9歳で最も高く、「製造業」（61.2歳）、「卸売業」（60.8歳）、「小売業」（60.0歳）も全体の平均年齢を上回った。年代別の構成では、「建設業」・「サービス業」は40～60代、その他5業種では50～70代の割合が高い傾向となった。

【業種別】社長の平均年齢と年代構成比

| 業種 | (歳) | | | | | | | | 合計 |
|--------|------|-------|-----|------|------|------|------|-------|-------|
| | 平均年齢 | 30歳未満 | 30代 | 40代 | 50代 | 60代 | 70代 | 80歳以上 | |
| 建設業 | 59.3 | 0.1 | 3.0 | 20.1 | 27.0 | 28.1 | 18.7 | 3.0 | 100.0 |
| 製造業 | 61.2 | 0.1 | 2.3 | 15.5 | 26.1 | 29.6 | 21.7 | 4.7 | 100.0 |
| 卸売業 | 60.8 | 0.1 | 2.9 | 16.1 | 26.2 | 28.6 | 21.3 | 4.8 | 100.0 |
| 小売業 | 60.0 | 0.2 | 4.3 | 18.0 | 25.1 | 27.5 | 20.1 | 4.8 | 100.0 |
| 運輸・通信業 | 59.7 | 0.2 | 3.0 | 17.2 | 29.4 | 27.8 | 18.8 | 3.6 | 100.0 |
| サービス業 | 58.4 | 0.3 | 5.3 | 19.4 | 27.3 | 27.8 | 16.8 | 3.0 | 100.0 |
| 不動産業 | 61.9 | 0.2 | 4.1 | 14.9 | 23.3 | 25.3 | 24.1 | 8.0 | 100.0 |
| その他 | 58.9 | 0.2 | 5.1 | 17.8 | 26.2 | 31.1 | 16.3 | 3.2 | 100.0 |
| 全体 | 59.9 | 0.2 | 3.6 | 18.0 | 26.4 | 28.1 | 19.7 | 4.1 | 100.0 |
| うち上場企業 | 58.7 | 0.0 | 3.0 | 14.3 | 29.3 | 43.9 | 8.7 | 0.7 | 100.0 |

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計は必ずしも100とはならない
※網掛けは全体平均を上回る数値

2. 年商規模別

年商規模別にみると、「1億円未満」が平均61.1歳で最高となった。「1億円未満」における70代の構成比は22.6%、80歳以上は5.4%と、ほかの年商規模に比べ高齢の社長が目立つ。

【年商規模別】社長の平均年齢と年代構成比

| 年商 | (歳) | | | | | | | | 合計 |
|--------------|------|-------|-----|------|------|------|------|-------|-------|
| | 平均年齢 | 30歳未満 | 30代 | 40代 | 50代 | 60代 | 70代 | 80歳以上 | |
| 1億円未満 | 61.1 | 0.2 | 3.5 | 15.9 | 24.1 | 28.2 | 22.6 | 5.4 | 100.0 |
| 1億～10億円未満 | 58.8 | 0.1 | 3.8 | 20.3 | 28.2 | 26.9 | 17.5 | 3.1 | 100.0 |
| 10億～100億円未満 | 58.5 | 0.1 | 3.3 | 19.0 | 30.2 | 30.9 | 14.4 | 2.1 | 100.0 |
| 100億～500億円未満 | 59.7 | 0.1 | 1.6 | 12.9 | 30.3 | 42.3 | 11.4 | 1.4 | 100.0 |
| 500億円以上 | 60.4 | 0.0 | 0.7 | 8.4 | 28.4 | 54.9 | 6.9 | 0.8 | 100.0 |
| 全体 | 59.9 | 0.2 | 3.6 | 18.0 | 26.4 | 28.1 | 19.7 | 4.1 | 100.0 |

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計は必ずしも100とはならない
※網掛けは全体平均を上回る数値

3. 都道府県別

都道府県別にみると、「岩手県」・「秋田県」が平均 61.9 歳（全国平均+2.0 歳）で最も高く、「青森県」が 61.5 歳（同+1.6 歳）でこれに続く。また、北海道、東北、北関東、甲信越では全県で全国平均を上回るなど、特に東日本において高齢の社長が目立った。

1990 年と比較して社長の平均年齢が最も高くなったのは「秋田県」（+8.1 歳）、次いで「青森県」・「山梨県」・「沖縄県」（+7.6 歳）となった。

一方、平均年齢が最も低かったのは「三重県」（58.7 歳）で、全国平均を 1.2 歳下回った。

【都道府県別】社長の平均年齢推移

| 地域 | 都道府県 | 1990年 | 2000年 | 2010年 | 2019年 | 対90年 | (歳) | |
|-------|------|-------|-------|-------|-------|------|------|--|
| 北海道 | 北海道 | 54.3 | 56.9 | 58.9 | 60.7 | +6.4 | | |
| | 東北 | 青森県 | 53.9 | 56.6 | 59.2 | 61.5 | +7.6 | |
| | | 岩手県 | 54.8 | 57.8 | 60.4 | 61.9 | +7.1 | |
| | | 宮城県 | 53.9 | 56.5 | 59.0 | 60.4 | +6.5 | |
| | | 秋田県 | 53.8 | 56.3 | 59.5 | 61.9 | +8.1 | |
| | | 山形県 | 55.5 | 57.0 | 59.6 | 61.1 | +5.6 | |
| | | 福島県 | 54.1 | 56.3 | 58.8 | 60.4 | +6.3 | |
| 北関東 | 茨城県 | 53.3 | 55.9 | 58.5 | 60.7 | +7.4 | | |
| | 栃木県 | 53.0 | 56.0 | 58.9 | 60.1 | +7.1 | | |
| | 群馬県 | 53.4 | 56.2 | 58.4 | 60.2 | +6.8 | | |
| 南関東 | 埼玉県 | 53.0 | 56.4 | 58.6 | 60.2 | +7.2 | | |
| | 千葉県 | 52.9 | 56.2 | 58.7 | 60.4 | +7.5 | | |
| | 東京都 | 54.3 | 57.1 | 58.4 | 59.4 | +5.1 | | |
| 甲信越 | 神奈川県 | 53.5 | 56.8 | 59.0 | 60.7 | +7.2 | | |
| | 山梨県 | 53.1 | 55.9 | 58.4 | 60.7 | +7.6 | | |
| | 長野県 | 54.5 | 56.9 | 59.1 | 60.8 | +6.3 | | |
| 北陸 | 新潟県 | 54.6 | 56.7 | 59.1 | 61.0 | +6.4 | | |
| | 富山県 | 55.0 | 56.6 | 58.7 | 60.2 | +5.2 | | |
| | 石川県 | 54.2 | 55.9 | 57.8 | 59.1 | +4.9 | | |
| 東海 | 福井県 | 53.5 | 55.7 | 58.0 | 60.2 | +6.7 | | |
| | 岐阜県 | 54.6 | 56.2 | 57.9 | 59.5 | +4.9 | | |
| | 静岡県 | 54.3 | 56.8 | 58.8 | 60.4 | +6.1 | | |
| | 愛知県 | 54.2 | 56.3 | 57.6 | 58.9 | +4.7 | | |
| | 三重県 | 53.9 | 55.9 | 57.4 | 58.7 | +4.8 | | |
| 近畿 | 滋賀県 | 54.3 | 56.3 | 57.1 | 58.8 | +4.5 | | |
| | 京都府 | 54.4 | 56.6 | 58.1 | 59.8 | +5.4 | | |
| | 大阪府 | 54.5 | 56.9 | 57.8 | 59.0 | +4.5 | | |
| | 兵庫県 | 54.5 | 56.6 | 58.2 | 59.5 | +5.0 | | |
| | 奈良県 | 54.2 | 56.2 | 57.8 | 59.6 | +5.4 | | |
| | 和歌山県 | 54.5 | 56.8 | 58.3 | 60.1 | +5.6 | | |
| | 中国 | 鳥取県 | 54.4 | 56.5 | 58.9 | 60.5 | +6.1 | |
| | | 島根県 | 55.1 | 57.1 | 59.2 | 61.3 | +6.2 | |
| | | 岡山県 | 53.9 | 56.5 | 58.2 | 59.2 | +5.3 | |
| | | 広島県 | 53.9 | 56.6 | 58.2 | 59.8 | +5.9 | |
| | | 山口県 | 54.8 | 56.7 | 58.8 | 59.9 | +5.1 | |
| | | 徳島県 | 53.1 | 55.9 | 58.3 | 60.5 | +7.4 | |
| | 四国 | 香川県 | 54.7 | 57.0 | 58.6 | 59.8 | +5.1 | |
| | | 愛媛県 | 53.8 | 56.1 | 57.9 | 59.7 | +5.9 | |
| 高知県 | | 54.1 | 56.7 | 59.0 | 61.4 | +7.3 | | |
| 福岡県 | | 53.5 | 56.1 | 57.5 | 59.2 | +5.7 | | |
| 九州・沖縄 | 佐賀県 | 54.6 | 55.9 | 58.2 | 60.2 | +5.6 | | |
| | 長崎県 | 54.0 | 56.2 | 58.8 | 60.9 | +6.9 | | |
| | 熊本県 | 52.7 | 55.4 | 57.9 | 59.8 | +7.1 | | |
| | 大分県 | 53.7 | 55.8 | 58.0 | 59.7 | +6.0 | | |
| | 宮崎県 | 53.0 | 55.7 | 58.0 | 59.8 | +6.8 | | |
| | 鹿児島県 | 53.6 | 55.8 | 58.4 | 60.3 | +6.7 | | |
| 沖縄県 | 51.5 | 54.0 | 56.4 | 59.1 | +7.6 | | | |
| 全国 | 54.0 | 56.6 | 58.4 | 59.9 | +5.9 | | | |

※構成比は小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計は必ずしも100とはならない
※網掛けは全国平均を上回る数値

4. まとめ

2019年の社長の平均年齢は59.9歳と、右肩上がりの推移が続き、過去最高を更新した。

高齢化が進むなか、70代以上で第一線として活躍する社長も珍しくない。他方、近年は世代交代が進まないまま社長が高齢を迎え、事業承継できずに休廃業・解散、倒産に追い込まれるケースも見受けられる。企業の永続性を保証するためには、事業承継などが大きな課題となっている。

社長の平均年齢はまもなく60歳代に突入しようとしている。とりわけ70代以上の社長が目立つ小規模企業においては、後継者の早期育成など、円滑な事業承継に向けた対策が求められる。

（内容に関する問い合わせ先）

（株）帝国データバンク
データソリューション企画部 情報統括課
担当：神山 竜哉
TEL 03-5775-3073 FAX 03-5775-3169
MAIL tatsuya.kamiyama@mail.tdb.co.jp

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。

当レポートはプレスリリース用資料として作成しております。著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。