

特別企画：女性社長比率調査（2018年）

# 企業の女性社長比率は 7.8%

～ 都道府県別では、青森県が 10.6% でトップ ～

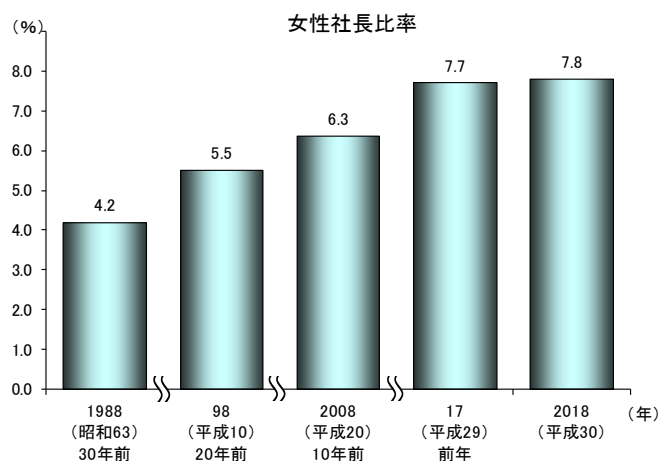
## はじめに

女性活躍推進法が 2016 年 4 月に施行されてから 2 年あまりが経過した。政府の「すべての女性が輝く社会づくり本部」が掲げる「女性活躍加速のための重点方針 2017」では、女性の起業支援の強化が盛り込まれ、「女性起業家等支援ネットワーク」を通じた支援環境の整備などが進む。また、今年 1 月には女性起業家支援の優良事例を表彰する「女性起業家支援コンテスト（ジョキコン）」が経済産業省主導で初開催されるなど、女性社長への関心の高まりとともに、さらなる支援制度の拡充が図られている。

こうしたなか、帝国データバンクでは企業概要データベース「COSMOS2」をもとに、個人事業主、非営利・公益法人などを除く約 120 万社を対象として、女性が社長を務める企業の割合について集計・分析した。

## 調査結果（要旨）

- 2018 年 4 月末時点の企業における女性社長比率は 7.8%。30 年前（1988 年）は 4.2%、20 年前（1998 年）は 5.5%、10 年前（2008 年）は 6.3% と推移し、全体では緩やかな上昇傾向が続いている
- 女性社長の就任経緯をみると、男性社長に比べ「同族承継」の割合が高い。一方、「内部昇格」や「出向」の割合は低い
- 年商規模別では、年商「5000 万円未満」の小規模企業で 10.8% と最高。以下、年商規模が大きくなるにつれて女性社長比率は低下した
- 女性社長比率が高い上位業種をみると、「保育所」（43.2%）が唯一 4 割を超え最高。以下、「化粧品小売」「美容業」「各種学校」と続いた
- 本社が所在する都道府県別でみると、「青森県」が 10.6% で最高となった



## 1. 女性社長比率の推移

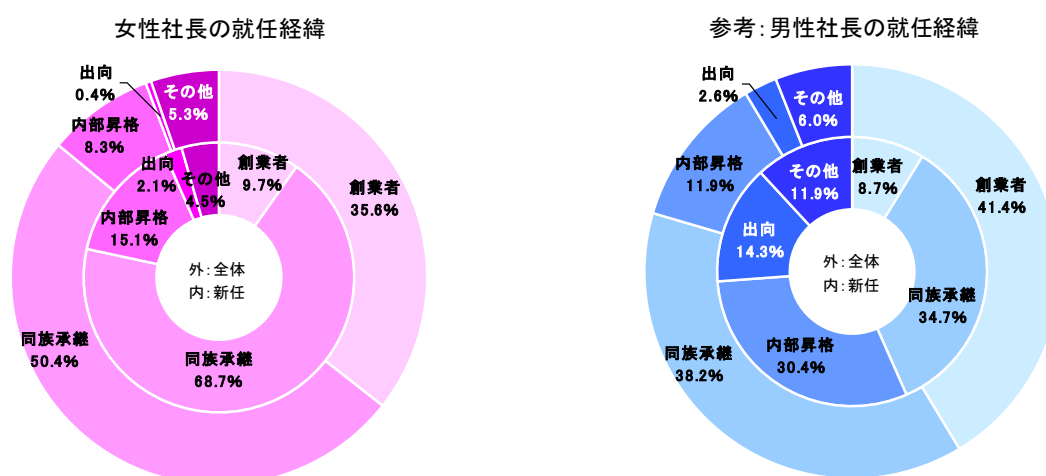
2018年4月末時点の企業における女性社長の割合は7.8%となった。1988年（30年前）は4.2%、1998年（20年前）は5.5%、2008年（10年前）は6.3%と、女性社長比率は緩やかな上昇傾向で推移し、2017年（前年）比でも0.1ポイントとわずかに上昇した。

年	女性社長比率 (%)
1988（30年前）	4.2
1998（20年前）	5.5
2008（10年前）	6.3
2017（前年）	7.7
2018	7.8

女性社長全体の就任経緯をみると、「創業者」は35.6%、「同族承継」は50.4%、「内部昇格」は8.3%、「出向」は0.4%とそれぞれ占めた。また、2017年1月以降2018年4月までに創業または就任が判明した新任の女性社長をみると、「創業者」9.7%、「同族承継」68.7%、「内部昇格」15.1%、「出向」2.1%となった。「創業者」の割合は、全体としては男性社長（41.4%）が女性社長（35.6%）を上回るものの、新任社長では女性社長（9.7%）が男性社長（8.7%）を上回った。

女性社長では「同族承継」の割合が男性社長に比べて高く、とくに新任社長では男性34.7%に対し、女性68.7%と2倍近くを占めた。前社長の高齢化や後継者不足を背景に、配偶者や親から経営を承継する女性が増えたことが要因といえる。

他方、女性社長では「内部昇格」や「出向」の割合が低く、とくに新任社長では「内部昇格」が男性30.4%に対し、女性15.1%と2分の1以下、「出向」も男性14.3%に対し、女性2.1%と6分の1以下にとどまった。企業における女性管理職の割合が低いことが大きく影響していると考えられる。



※社長の就任経緯が判明した約51万社を対象に集計  
 ※新任社長は、2017年1月～2018年4月に創業または就任が判明した約1.5万社を対象に集計

## 2. 年商規模別

年商規模別にみると、2018年の女性社長比率は年商「5000万円未満」が10.8%で最高。以下、年商規模が大きくなるにつれて比率は低下し、「100億円以上」では1.3%にとどまった。

30年前（1988年）と比べると、年商「5000万円未満」では4.0ポイント高まり、上昇幅が最大となった一方、「100億円以上」では0.5ポイントの高まりにとどまり、上昇幅は最小だった。

年商規模別	1988年 (30年前)	98年 (20年前)	2008年 (10年前)	17年 (前年)	18年	対30年前 増減	対前年 増減
	(%)					(pt)	
5000万円未満	6.8	9.4	8.7	10.6	10.8	4.0	0.2
5000万～1億円未満	5.3	7.0	7.2	7.9	8.0	2.7	0.1
1億～5億円未満	4.2	5.3	6.0	6.6	6.6	2.4	0.0
5億～10億円未満	3.2	4.0	4.6	5.1	5.2	2.0	0.1
10億～50億円未満	2.5	3.0	3.4	3.6	3.6	1.1	0.0
50億～100億円未満	1.3	2.1	2.0	2.2	2.1	0.8	▲ 0.1
100億円以上	0.8	1.2	1.2	1.4	1.3	0.5	▲ 0.1
全体	4.2	5.5	6.3	7.7	7.8	3.6	0.1

## 3. 業種別

業種別にみると、2018年の女性社長比率は「不動産業」が16.6%で最高となり、以下「小売業」（10.4%）、「サービス業」（10.3%）と続いた。「建設業」は4.7%と最も低く、全体（7.8%）を3.1ポイント下回った。

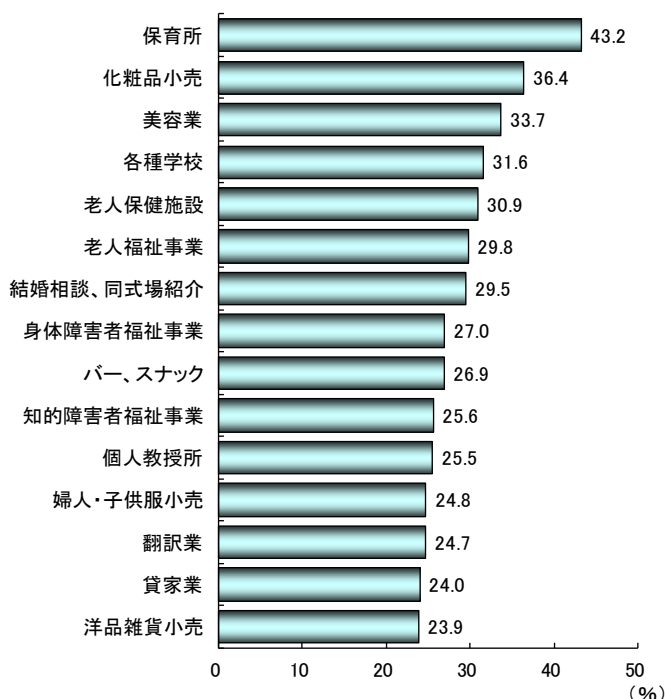
30年前（1988年）と比べると、7業種すべてで女性社長比率は上昇したものの、前年（2017年）比では「建設業」「運輸・通信業」の2業種が横ばいとなった。

業種別	1988年 (30年前)	98年 (20年前)	2008年 (10年前)	17年 (前年)	18年	対30年前 増減	対前年 増減
	(%)					(pt)	
建設業	2.5	3.4	4.2	4.7	4.7	2.2	0.0
製造業	2.8	3.7	4.3	5.0	5.1	2.3	0.1
卸売業	3.4	4.6	5.6	6.6	6.7	3.3	0.1
小売業	6.5	8.1	9.1	10.3	10.4	3.9	0.1
運輸・通信業	3.4	5.0	5.7	6.8	6.8	3.4	0.0
サービス業	5.4	7.3	8.2	10.2	10.3	4.9	0.1
不動産業	7.8	12.7	14.9	16.4	16.6	8.8	0.1
その他	4.8	5.2	5.8	6.7	6.8	2.0	0.1
全体	4.2	5.5	6.3	7.7	7.8	3.6	0.1

また、業種細分類別の上位をみると、「保育所」（43.2%）が唯一4割を超え最高となった。

以下、「化粧品小売」（36.4%）、「美容業」（33.7%）、「各種学校」（31.6%）、「老人保健施設」（30.9%）と続き、育児や介護など生活のニーズに関連した業種、また美容や教育といった業種で女性社長比率は高いことが分かった。

業種細分類別上位（2018年）

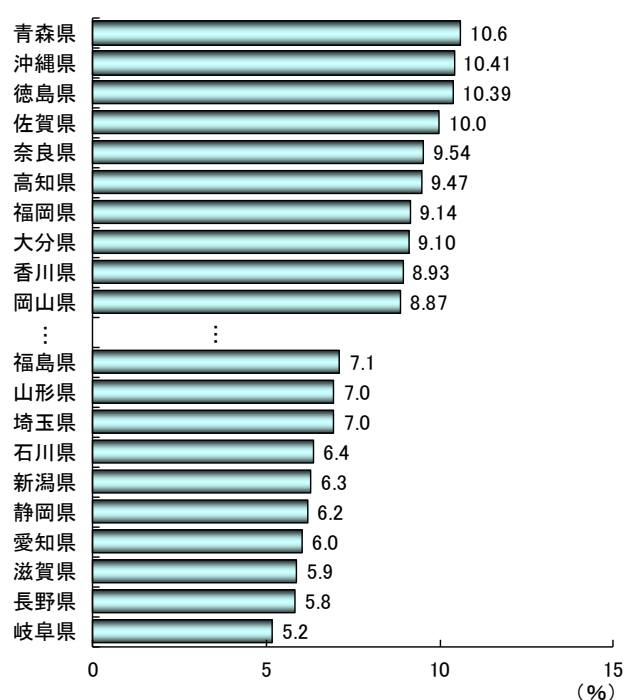


#### 4. 都道府県別

本社が所在する都道府県別にみると、「青森県」が10.6%で最も高く、次いで「沖縄県」（10.41%）、「徳島県」（10.39%）と、以上3県では女性社長比率が1割を超えた。このほか上位には中四国や九州エリアの県が目立ち、総じて西日本で女性社長比率が高い。

一方、最も低かったのは「岐阜県」の5.2%で、全体（7.8%）を2.6ポイント下回った。「長野県」（5.8%）、「滋賀県」（5.9%）がこれに続き、以上3県では女性社長比率が5%台にとどまり、下位には中部・東海エリアの県が目立った。

都道府県別上位・下位（2018年）



## 5. まとめ

1986年に施行された男女雇用機会均等法から30年あまりが経過。企業における女性社長の割合は、地域や企業規模、業種により差があるものの、30年前、20年前、10年前と比べ、全体としては緩やかな上昇傾向が続いている。とはいえ、依然として女性社長の企業は10社に1社にも満たないのが現状だ。就任経緯をみても、前社長の高齢化や後継者不足を背景とした配偶者や親からの「同族承継」の割合が高く、「内部昇格」や「出向」によって就任する割合は男性社長よりも著しく下回っている。

女性社長は女性管理職を登用する割合が高いことが明らかとなっており（「女性登用に対する企業の意識調査」、帝国データバンク、2017年8月公表）、ダイバーシティ推進への取り組みは相対的に男性社長よりも積極的と考えられる。女性の活躍が注目されるなか、女性社長の割合が高まることで新たなビジネスの創出、それにとまなう市場の活性化、女性雇用の促進などの進展が期待される。

参考：主な女性社長就任企業（2017年1月以降就任）

TDB企業コード	商号	本社	業種	社長名	就任年月
340079630	株式会社 キタック	新潟県新潟市中央区	地質調査、土木設計、環境調査	中山 正子	2017年1月
987464810	株式会社 オウチーノ	東京都港区	住宅・不動産情報提供サービス	山田 育代	2017年3月
250098402	株式会社 ココスジャパン	東京都港区	ファミリーレストラン「ココス」経営	池田 安希子	2017年4月
984463971	株式会社 ハーバー研究所	東京都千代田区	基礎化粧品等の通信販売	小柳 典子	2017年4月
985345865	鈴木器工 株式会社	東京都練馬区	米飯加工機の製造販売	鈴木 美奈子	2017年6月
984204110	シミックホールディングス 株式会社	東京都港区	CRO(医薬品開発支援)事業	大石 圭子	2018年4月

### 【内容に関する問い合わせ先】

(株) 帝国データバンク 産業調査部情報企画課 加藤  
TEL 03-5775-3073 FAX 03-5775-3169

当レポートの著作権は株式会社帝国データバンクに帰属します。報道目的以外の利用につきましては、著作権法の範囲内でご利用いただき、私的利用を超えた複製および転載を固く禁じます。