

与信管理編 4 : 「大手資本がバックについている」というが本当？

《審査マンの悩み》

初めての相手先から大口の注文依頼。 営業担当者は大手企業がバックについてるので安心だというが、バックといっても出資があるのか、単なる代理店なのか良く分からない。

TDB 調査報告書を使って相手企業の資本背景や特色を見てみましょう。

ステップ 1 : 株主に外部企業があるか確認する。

【登記・役員・大株主】 大株主欄

■大株主および持株数

株主名(TDB 企業コード)	持株数	比率(%)	備考
サンワ株式会社 (983779840)	2,000,000	25.0	東京都港区
岩井 正夫	1,700,000	21.3	
光和商事株式会社 (979923333)	900,000	11.3	東京都中央区
岩井 竜一	600,000	7.5	
志水 和正	500,000	6.3	
国寿生命保険相互会社 (989931259)	200,000	2.5	東京都千代田区
山田証券株式会社 (979995311)	200,000	2.5	東京都千代田区
大阪サンワ株式会社 (58309809)	160,000	2.0	大阪府大阪市中央区
株式会社みずほ銀行 (985401202)	140,000	1.8	東京都千代田区

【登記・役員・大株主】大株主欄

上位 10 名の株主名および所有株数または持株比率が記載されています。

活用ポイント「影響力を持つ企業を探す」

取引先の手続きや金融機関から出資がある場合、相応の関係があるものと予想されます。

【役員欄】も合わせて出向者がいないかを確認しましょう。

ステップ 2 : 出向役員がないか探す。

【登記・役員・大株主】 役員欄

■役員

役名	氏名 (*印常勤)	担当業務	備考
取締役社長 (代表)	*志水 和正 (シミズ、カズマサ)		
専務取締役 (代表)	*青山 政雄	営業本部長	
常務取締役	*岩井 竜一	新工場長	創始者岩井正夫氏の子息
取締役	*横山 三四郎	総務部長	光和商事(株)役員
取締役	*川口 由美雄	技術部長	
取締役	*渡辺 茂	営業部長	
監査役	*小林 保雄		
監査役	福岡 久美		サンワ(株) 環境開発業務室担当部長
監査役	赤井 竜馬		大阪サンワ(株) 代表取締役社長

【登記・役員・大株主】役員欄

登記されている役員(企業によっては執行役員や理事など)の氏名・役名・担当業務・代表との関係などが記載されています。

活用ポイント「出向役員を探す」

出向役員の場合、出向元の企業名が備考欄に記載されます。

企業により出向理由はさまざまですが、総じて経営をコントロールするのが目的とみてよいでしょう。いざという時のバックアップも期待できる場合があります。

ステップ3：出資企業との関係度合いを見る

【現況と見通し】会社の特色欄

■会社の特色

商品は「テック」のブランドで知名度があり、自動車・工作機械・産業機械の業界向けが中心である。

切削工具業界では上位に位置付けられ、新素材対応にいち早く取り組むなど従来より技術力、開発力には定評がある。

現在、切削工具の新製品の開発に取り組んでおり、来期には発表の予定である。

なお、サンワ（株）より25%の出資を得ているが、営業面での関係は薄れつつある。

【現況と見通し】会社の特色欄

出資企業との関係のほか、特定の代理店や製品など営業上の特色が確認できます。

あわせて業界内の地位・規模・商圏・経営姿勢などが記載されています。

活用ポイント「営業面の強みをとらえる」

メーカーの代理店で且つ出資を受けているのであれば、仕入面で相応の仕切り条件が確保されていることが多いといえるでしょう。

相手企業の大株主と役員の派遣状況を同時に確認することで、出資企業との関係度合いを判断することができます。一方で、出資はあっても営業上の関係は希薄となっているケースもあり、バックアップが期待できない場合もあります。したがって、相手企業を単一で審査し、その存続性を判断するのはいうまでもありません。

また、出資企業からの出資比率が高ければ、**その動向に大きな影響を受ける**ことになるため、出資企業の経営状態についてもTDB調査報告書で確認しておく必要があります。

(なお、ここで用いた報告書サンプルについて実在する会社・個人とは一切関係ありません)